

DECLARACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE REESTRUCTURA SOCIETARIA

18 de noviembre de 2025



GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360
Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo C.P. 11230
Ciudad de México

Títulos en Circulación: Acciones Ordinarias Clase I y Clase II

Mercado en donde cotiza: Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
Clave de Cotización en la BMV: HERDEZ

Presentado de conformidad con el artículo 104 fracción IV de la Ley del Mercado de Valores y con el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Las palabras y términos en mayúscula que no estén definidos en la presente Declaración de Información tendrán el significado que se les atribuye en el reporte anual de la Emisora para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, que puede ser consultado ingresando a la página de internet de la Emisora en la dirección: www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa en la dirección: www.bmv.com.mx

Resumen de la Operación

A la fecha, McCormick de México es una subsidiaria de la Emisora, cuyos accionistas son la Emisora y McCormick USA, con una participación accionaria de 50% cada uno.

La Operación consiste en la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México S.A. de C.V., propiedad de la Emisora, en favor de McCormick USA, por un precio de 750 millones de Dólares. Como consecuencia de la Operación, la Emisora dejará de consolidar McCormick de México.

A continuación se muestra la estructura accionaria de McCormick de México derivado de la Operación, asumiendo que esta se consuma:

Accionista	Porcentaje de tenencia accionaria
La Emisora	25%
McCormick & Company, Inc.	75%
Total:	100%

Los recursos obtenidos de la Operación serán destinados para proyectos corporativos generales, incluyendo sin limitar compra de activos, refinanciamiento de pasivos, y en su caso, pago de dividendos.

Para mayor información sobre la Operación, ver el capítulo "Información detallada de la Operación" de esta Declaración de Información.

Características de los Títulos

La Operación materia de la presente Declaración de Información no tendrá efecto alguno sobre las acciones representativas del capital social de la Emisora, ni sobre los derechos y obligaciones conferidos por dichas acciones.

ESTA DECLARACIÓN DE INFORMACIÓN NO ES UNA OFERTA DE SUSCRIPCIÓN Y/O VENTA DE VALORES EN MÉXICO, SINO QUE SE HA PREPARADO Y SE PONE A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS DE LA EMISORA Y DEL PÚBLICO EN GENERAL ÚNICAMENTE PARA PONER A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS INFORMACIÓN, CONFORME A LA LEY DEL MERCADO DE VALORES, LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS EMISORAS DE VALORES Y A OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES Y DEMÁS LEGISLACIÓN APLICABLE.

Las acciones representativas del capital social de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. con la clave de pizarra HERDEZ.

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, la solvencia de la Emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en esta declaración ni convalida actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Copias de esta Declaración de Información se encuentran a disposición de los accionistas de la Emisora en el área de Relación con Inversionistas, cuyas oficinas se encuentran ubicadas en Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11230, Ciudad de México, México; atención con Paloma Vértiz Robleda; teléfono: +52 55 5201 5655; correo electrónico mpvertizr@herdez.com.

La versión electrónica de la presente Declaración de Información podrá ser consultada en la página de internet de la Emisora en la dirección www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. en la dirección www.bmv.com.mx.

ÍNDICE

GLOSARIO DE TÉRMINOS Y DEFINICIONES	3
RESUMEN EJECUTIVO	5
INFORMACIÓN DETALLADA DE LA OPERACIÓN	8
PARTES DE LA OPERACIÓN	11
FACTORES DE RIESGO	15
INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA	18
COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA	24
CONTRATOS RELEVANTES PARA LA OPERACIÓN	30
PERSONAS RESPONSABLES	31
ANEXOS	32

Anexo 1. Opinión de los auditores externos independientes de la Emisora sobre las bases de preparación de la Información Financiera Consolidada Condensada Proforma.

Anexo 2. Propuesta de resoluciones a ser adoptadas en la Asamblea de Accionistas.

Los anexos adjuntos a esta Declaración de Información, forman parte integrante de la misma.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

GLOSARIO DE TÉRMINOS Y DEFINICIONES

Salvo que se definan de otra forma en el presente, los términos con mayúscula inicial que se utilizan en esta Declaración de Información y que se listan a continuación, tendrán los significados siguientes, mismos que serán igualmente aplicables a las formas singular o plural de dichos términos:

Término	Definición
<i>“Bolsa”</i>	Significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., o, en su defecto, cualquier bolsa de valores autorizada para operar con tal carácter por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
<i>“Declaración de Información”</i>	Significa la presente declaración de información de reestructura societaria, preparada de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, en relación con la Operación.
<i>Dólares</i>	Significa dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.
<i>“Emisora” o “Grupo Herdez”</i>	Significa Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.
<i>“Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma” o “Información Financiera Consolidada Condensada Proforma”</i>	Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma No Auditados de la Emisora por los períodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 y por el año terminado al 31 de diciembre de 2024. Los Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma toman en consideración el impacto de la Operación.
<i>“Fecha de Aprobación”</i>	Significa el 4 de diciembre de 2025, fecha en que se celebrará la asamblea general de accionistas de Grupo Herdez en la que, entre otros, asuntos, la Operación se someterá a aprobación, cuya implementación total, estará sujeta a ciertos actos, autorizaciones y condiciones, conforme lo señalado en este documento.
<i>“IFRS” o “NIIF”</i>	Significa las Normas Internacionales de Información Financiera por sus siglas en inglés, definidas por el <i>International Accounting Standards Board</i> (IASB por sus siglas en inglés), también conocidas como NIIFs.
<i>“McCormick USA”</i>	Significa McCormick & Company, Incorporated.
<i>“McCormick de México”</i>	Significa McCormick de México, S.A. de C.V.
<i>“Operación”</i>	Significa la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México S.A. de C.V., propiedad de la Emisora, en favor de McCormick & Company, Inc., de acuerdo con lo descrito en esta Declaración de Información.
<i>“Pesos” o “\$” o “Ps.”</i>	Significa pesos, moneda de curso legal en los Estados Unidos Mexicanos.

Término	Definición
<i>“Reporte Anual”</i>	Significa el reporte anual de la Emisora para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, mismo que puede ser consultado ingresando a la página de internet de la Emisora en la dirección www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx .
<i>“Reporte Trimestral”</i>	Significa el reporte trimestral de la Emisora para el trimestre terminado el 30 de septiembre de 2025, mismo que puede ser consultado ingresando a la página de internet de la Emisora en la dirección www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx .

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

RESUMEN EJECUTIVO

A continuación, se presenta un resumen que brinda una breve descripción de los participantes y de los aspectos más relevantes de la Operación, el cual no pretende ser exhaustivo y contener toda la información que pudiera ser relevante sobre la misma, y se complementa con la información detallada y la información financiera incluida en otras secciones de esta Declaración de Información.

Se deberá leer cuidadosamente la totalidad de esta Declaración de Información, incluyendo las secciones tituladas "Factores de Riesgo", "Información detallada sobre la Operación" y "Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera", así como los Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma y las notas a los mismos, incluidos en la presente Declaración de Información, la cual se complementa con la información prevista en el Reporte Anual, el cual se incorpora por referencia a esta Declaración de Información. Dicho documento puede ser consultado en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx y de la Emisora en www.grupoherdez.com.mx.

El presente documento contiene ciertos pronósticos o proyecciones, que reflejan la visión actual o las expectativas de Grupo Herdez y su administración con respecto a su desempeño, negocio y eventos futuros. Grupo Herdez usa palabras como "creer", "anticipar", "planear", "esperar", "pretender", "objetivo", "estimar", "proyectar", "predecir", "pronosticar", "lineamientos", "deber" y otras expresiones similares para identificar pronósticos o proyecciones, pero no es la única manera en que se refiere a los mismos. Dichos enunciados están sujetos a ciertos riesgos, imprevistos y supuestos. Grupo Herdez advierte que un número importante de factores podrían causar que los resultados actuales difieran materialmente de los planes, objetivos, expectativas, estimaciones e intenciones expresadas en el presente documento. Grupo Herdez no está sujeta a obligación alguna y expresamente se deslinda de cualquier intención u obligación de actualizar o modificar cualquier pronóstico o proyección que pudiera resultar de nueva información, eventos futuros o de cualquier otra causa.

La Operación

A la fecha, McCormick de México es una subsidiaria de la Emisora, cuyos accionistas son la Emisora y McCormick USA, con una participación accionaria de 50% cada uno.

La Operación consiste en la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México S.A. de C.V., propiedad de la Emisora, en favor de McCormick USA, por un precio de 750 millones de Dólares. Como consecuencia de la Operación, la Emisora dejará de consolidar McCormick de México.

A continuación se muestra la estructura accionaria de McCormick de México derivado de la Operación, asumiendo que esta se consuma:

Accionista	Porcentaje de tenencia accionaria
La Emisora	25%
McCormick & Company, Inc.	75%
Total:	100%

Los recursos obtenidos de la Operación serán destinados para proyectos corporativos generales, incluyendo sin limitar compra de activos, refinanciamiento de pasivos, y en su caso, pago de dividendos.

A continuación se presenta un resumen de ciertos términos y condiciones generales de la venta:

El 20 de agosto de 2025, McCormick USA y la Emisora celebraron un contrato de compraventa de acciones, el cual tiene como objeto principal la adquisición por parte de McCormick USA del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, una subsidiaria de la Emisora, sujeta a ciertas condiciones suspensivas habituales, incluyendo la obtención de autorizaciones regulatorias. Incrementando de esta forma la participación accionaria de McCormick USA en McCormick de México al 75%, y conservando la Emisora el 25% restante.

El precio de compra de las acciones de McCormick de México adquiridas por McCormick USA asciende a la cantidad total de 750 millones de Dólares, el cual deberá ser cubierto en la fecha de cierre de la Operación.

El 18 de noviembre de 2025, se publicó la convocatoria para llevar a cabo una Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora la cual se celebrará el próximo 4 de diciembre de 2025. En la asamblea de accionistas referida se tratará, entre otros asuntos, la discusión, y en su caso, la aprobación de la Operación por parte de los Accionistas de la Emisora.

McCormick de México

El portafolio de productos de McCormick de México incluye aderezos para ensaladas, especias y sazones, mayonesas, mermeladas, mostazas, miel y té.

McCormick es una marca de tradición y de constante innovación, logrando atraer una base de consumidores jóvenes que seguirán siendo nuestros aliados en las cocinas mexicanas.

En 1947, se crea la primera alianza estratégica de la Emisora, McCormick de México, en conjunto con McCormick USA. De esta unión nacen importantes productos como la mayonesa, la mostaza y las mermeladas.

En noviembre de 2005 se inauguró la planta de McCormick de México en el complejo industrial "Duque de Herdez", ubicado en San Luis Potosí. Este complejo industrial cuenta con una capacidad instalada anual de producción de 105 mil toneladas.

En marzo de 2014 se inauguró la planta de mayonesa McCormick ubicada en el Estado de México, México. Esta planta cuenta con una capacidad instalada anual de producción de 210 mil toneladas.

Las Plantas McCormick México cuentan con el certificado de ISO 50001:2018 que asegura el establecimiento, implementación, mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión de la Energía con la finalidad de mejorar su desempeño energético de forma continua.

La Emisora estima que vender a su socio McCormick USA el 25% de su tenencia accionaria en McCormick de México, entre otros, brindaría liquidez a la Emisora cuyos recursos se destinarían para proyectos corporativos generales tales como compra de activos, refinanciamiento de pasivos, y en su caso, pago de dividendos.

El Consejo de Administración de la Emisora ha visto favorablemente la propuesta de venta previamente descrita y ha resuelto presentarla a la Asamblea de Accionistas. Asimismo, se propone a la Asamblea de Accionistas que otorgue amplias facultades a los delegados o apoderados correspondientes para la ejecución de la Operación.

La Emisora

Orgullosamente, somos la empresa mexicana de alimentos con mayor historia en el país. Desde 1914, acercamos a las familias mexicanas lo mejor de nuestra gastronomía y los sabores del mundo, y llevamos al mundo lo mejor de los sabores de México. Estamos listados en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y nuestro propósito es ser un digno representante de las recetas e ingredientes de nuestra cocina a nivel global, trabajando comprometidos con las necesidades sociales y ambientales de los lugares donde operamos.

Somos líderes en el sector de alimentos procesados y un jugador importante en la categoría de helados en México, además de contar con una sólida presencia en Estados Unidos a través de MegaMex, como líderes en la producción y comercialización de guacamole, así como en las categorías de salsas y comida mexicana congelada. Tenemos un amplio portafolio de más de 1,500 productos, con los que brindamos soluciones a la vida diaria de nuestros consumidores, al ofrecerles variedad y conveniencia para diferentes estilos de vida en las categorías de atún, especias, guacamole, helados, mayonesas, mermeladas, miel, mole, mostaza, pastas, productos orgánicos, tomate molido, salsas caseras, salsa catsup, té, vegetales en conserva y muchas más. Estos productos se comercializan a través de un portafolio excepcional de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Blasón®, Búfalo®, Del Fuerte®, Doña María®, Embasa®, Frank's®, French's®, Helados Nestlé®, Herdez®, Libanius®, McCormick® y Yemina®.

La información correspondiente a esta sección podrá consultarse en el Reporte Anual de la Emisora el cual se incorpora por referencia a esta Declaración de Información. Dicho documento puede ser consultado en la página de internet de la Emisora en la dirección www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

INFORMACIÓN DETALLADA DE LA OPERACIÓN

Descripción detallada de la Operación

A la fecha, McCormick de México es una subsidiaria de la Emisora, cuyos accionistas son la Emisora y McCormick USA, con una participación accionaria de 50% cada uno.

La Operación consiste en la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México S.A. de C.V., propiedad de la Emisora, en favor de McCormick USA, por un precio de 750 millones de Dólares. Como consecuencia de la Operación, la Emisora dejará de consolidar McCormick de México.

A continuación se muestra la estructura accionaria de McCormick de México derivado de la Operación, asumiendo que esta se consuma:

Accionista	Porcentaje de tenencia accionaria
La Emisora McCormick & Company, Inc.	25% 75%
Total:	100%

Los recursos obtenidos de la Operación serán destinados para proyectos corporativos generales, incluyendo sin limitar compra de activos, refinanciamiento de pasivos, y en su caso, pago de dividendos.

A continuación se presenta un resumen de ciertos términos y condiciones generales de la venta:

El 20 de agosto de 2025, McCormick USA y la Emisora celebraron un contrato de compraventa de acciones, el cual tiene como objeto principal la adquisición por parte de McCormick USA del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, una subsidiaria de la Emisora, sujeta a ciertas condiciones suspensivas habituales, incluyendo la obtención de autorizaciones regulatorias. Incrementando de esta forma la participación accionaria de McCormick USA en McCormick de México al 75%, y conservando la Emisora el 25% restante.

El precio de compra de las acciones de McCormick de México adquiridas por McCormick USA asciende a la cantidad total de 750 millones de Dólares, el cual deberá ser cubierto en la fecha de cierre de la Operación.

El 18 de noviembre de 2025, se publicó la convocatoria para llevar a cabo una Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora la cual se celebrará el próximo 4 de diciembre de 2025. En la asamblea de accionistas referida se tratará, entre otros asuntos, la discusión, y en su caso, la aprobación de la Operación por parte de los Accionistas de la Emisora.

Objetivo de la Operación

El objetivo principal de la Operación es dotar a Grupo Herdez de liquidez mediante la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México.

Esta operación permitirá a la Emisora seguir participando, sin que a la fecha se tenga una definición, en futuras oportunidades de crecimiento, mientras conservamos nuestra escala y penetración en el mercado mexicano. De igual forma, se espera que este acuerdo mejore el retorno para los accionistas de la Emisora, permitiendo a la compañía buscar otras oportunidades estratégicas, mientras continúa con la reconfiguración de su portafolio.

Fuentes de Financiamiento de la Operación

Considerando que la operación se trata de una venta de acciones por parte de Grupo Herdez, la Emisora solamente cubriría los gastos derivados de la Operación, los cuales estima cubrir con recursos propios.

Gastos derivados de la Operación

La Emisora estima que los gastos relacionados con la Operación (incluyendo sin limitar, honorarios de asesores, auditores, derechos y otros costos) ascenderán aproximadamente a USD 7.3 millones (siete punto tres millones de dólares 00/100, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América).

Fecha de Aprobación de la Operación

La Operación ha sido aprobada por el consejo de administración de la Emisora en sesión celebrada el pasado 23 de julio de 2025.

El 18 de noviembre de 2025, se publicó la convocatoria para llevar a cabo una Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora la cual se celebrará el próximo 4 de diciembre de 2025. En la asamblea de accionistas referida se tratará, entre otros asuntos, la discusión, y en su caso, la aprobación de la Operación por parte de los Accionistas de la Emisora.

Tratamiento Contable de la Operación

Los Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma y la demás información financiera contenida en esta Declaración de Información, ha sido preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (*International Accounting Standards Board*).

Conforme a lo establecido por la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, con la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, Grupo Herdez reduciría su participación del 50% al 25% y perdería el control de McCormick de México para efectos de las NIIFs.

Como resultado de la Operación, la Emisora ya no consolidará a McCormick de México y reconocerá la inversión residual como una participación financiera conforme a la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”.

La aplicación de dichas normas consiste en: (i) la eliminación del estado de situación financiera consolidado de la Emisora todos los activos, pasivos y pasivos contingentes previamente reconocidos de McCormick de México y de cualquier participación no controladora relacionada con

McCormick de México, (ii) el reconocimiento en resultados de la contraprestación recibida por la venta de las acciones de McCormick de México, (iii) la participación restante de Grupo Herdez en McCormick de México se reconoce inicialmente por su valor razonable en la fecha de pérdida del control utilizando el método de la participación (NIC 28), y (iv) el reconocimiento de la ganancia o pérdida como consecuencia de la pérdida de control para efectos de las NIIFs.]

Para mayor información sobre las cuentas de la Emisora que serán afectadas materialmente con motivo de la Operación ver la sección “*Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de Operación y Situación Financiera*” de esta Declaración de Información.

Consecuencias Fiscales de la Operación

La Emisora considera que no existirán consecuencias fiscales adversas materiales exclusivamente como resultado de la Operación, únicamente se originaría un Impuesto por pagar a cargo de la Emisora como consecuencia de la enajenación. La Operación descrita en la presente Declaración de Información no generará obligación fiscal alguna a los accionistas de la Emisora.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

PARTES DE LA OPERACIÓN

La información relativa a partes distintas a Grupo Herdez o McCormick de México que se contiene en esta Declaración de Información no es responsabilidad de la Emisora ya que la misma proviene exclusivamente de fuentes de información pública, o en su defecto, de información proporcionada por las partes cuya información se incluye, para efectos de la operación y de la elaboración de esta Declaración de Información.

La Emisora

Nombre de la Emisora

Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

Descripción del Negocio.

Orgullosamente, somos la empresa mexicana de alimentos con mayor historia en el país. Desde 1914, acercamos a las familias mexicanas lo mejor de nuestra gastronomía y los sabores del mundo, y llevamos al mundo lo mejor de los sabores de México. Estamos listados en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y nuestro propósito es ser un digno representante de las recetas e ingredientes de nuestra cocina a nivel global, trabajando comprometidos con las necesidades sociales y ambientales de los lugares donde operamos.

Somos líderes en el sector de alimentos procesados y un jugador importante en la categoría de helados en México, además de contar con una sólida presencia en Estados Unidos a través de MegaMex, como líderes en la producción y comercialización de guacamole, así como en las categorías de salsas y comida mexicana congelada. Tenemos un amplio portafolio de más de 1,500 productos, con los que brindamos soluciones a la vida diaria de nuestros consumidores, al ofrecerles variedad y conveniencia para diferentes estilos de vida en las categorías de atún, especias, guacamole, helados, mayonesas, mermeladas, miel, mole, mostaza, pastas, productos orgánicos, tomate molido, salsas caseras, salsa cátsup, té, vegetales en conserva y muchas más. Estos productos se comercializan a través de un portafolio excepcional de marcas, entre las que destacan Aires de Campo®, Barilla®, Blasón®, Búfalo®, Del Fuerte®, Doña María®, Embasa®, Frank's®, French's®, Helados Nestlé®, Herdez®, Libanius®, McCormick® y Yemina®.

La información correspondiente a esta sección podrá consultarse en el Reporte Anual, el cual se incorpora por referencia a esta Declaración de Información. El documento puede ser consultado en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx y de la Emisora en www.grupoherdez.com.mx.

Evolución y Acontecimientos Recientes.

La información correspondiente a esta sección podrá consultarse en el Reporte Anual, el cual se incorpora por referencia a esta Declaración de Información. El documento puede ser consultado en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx y de la Emisora en www.grupoherdez.com.mx.

McCormick USA

Nombre

McCormick & Company, Inc.

Descripción del Negocio

McCormick USA es líder global en sabor. Fabrica, comercializa y distribuye especias, mezclas de sazónadores, condimentos y otros productos con sabor para toda la industria de alimentos: minoristas, fabricantes de alimentos y negocios de *foodservice* (servicios de alimentos). También participa como socio en diversas alianzas estratégicas (*joint ventures*) dedicadas a la fabricación y venta de productos con sabor, siendo la más importante McCormick de México. Sus principales instalaciones de ventas, distribución y producción se ubican en Norteamérica, Europa y China. Adicionalmente, cuenta con instalaciones en Australia, Centroamérica, Tailandia y Sudáfrica.

Opera en dos segmentos: Consumo y Soluciones de Sabor.

Segmento de Consumo

Desde diversas ubicaciones alrededor del mundo, sus marcas llegan a consumidores en aproximadamente 150 países y territorios. Sus marcas líderes en América incluyen McCormick®, French's®, Frank's RedHot®, Lawry's®, Cholula Hot Sauce® y Club House®, así como Gourmet Garden® y OLD BAY®. McCormick USA también comercializa marcas regionales y étnicas auténticas como Zatarain's®, Stubb's®, Thai Kitchen® y Simply Asia®.

En la región de Europa, Medio Oriente y África (EMEA), sus principales marcas son Ducros®, Schwartz®, Kamis® y La Drogheria® en especias, hierbas y sazónadores, y una amplia línea de postres bajo la marca Vahiné®. En la región de Asia-Pacífico (APAC), la Compañía comercializa sus especias y sazónadores bajo la marca McCormick®, DaQiao® y otras marcas; sus productos de postres bajo la marca Aeroplane®; y hierbas refrigeradas envasadas bajo la marca Gourmet Garden®.

Aproximadamente dos tercios de las ventas del segmento de Consumo de McCormick USA corresponden a especias y sazónadores, y a condimentos y salsas. Dentro de la categoría de especias y sazónadores, es la marca líder a nivel global y líder de categoría en sus mercados clave. En la categoría de condimentos y salsas, es una de las marcas líderes a nivel global y en Estados Unidos.

Sus clientes abarcan diversos tipos de minoristas, incluyendo supermercados, tiendas de mercancía a granel, clubes de precio, tiendas de descuento y farmacias, y minoristas de comercio electrónico, a los que atiende de forma directa e indirecta por medio de distribuidores o mayoristas. Además de comercializar sus productos de marca con estos clientes, McCormick USA es un proveedor líder de artículos de marca propia, también conocidos como marcas blancas.

Segmento de Soluciones de Sabor

McCormick USA provee una amplia gama de productos a fabricantes multinacionales de alimentos y clientes de *foodservice*. A los clientes de *foodservice* se les suministran productos de marca y empacados tanto directamente por la compañía como indirectamente a través de distribuidores, con la excepción de sus operaciones en China, donde las ventas de *foodservice* se gestionan y reportan dentro de su segmento de consumo. McCormick USA suministra a fabricantes de alimentos y a clientes de *foodservice* soluciones de sabor personalizadas, y muchas de estas

relaciones con clientes han estado activas durante décadas. Su variedad de soluciones de sabor sigue siendo de las más amplias de la industria e incluye mezclas de sazónadores, especias y hierbas, condimentos, sistemas de empanizado y cobertura, y sabores compuestos.

Además de ofrecer una amplia gama de soluciones de sabor, sus relaciones de largo plazo con clientes evidencian su eficacia en construir cercanía con el cliente. Sus clientes se benefician de su experiencia en múltiples áreas, incluyendo pruebas sensoriales, investigación culinaria, inocuidad alimentaria y aplicación de sabores.

Su segmento de Soluciones de Sabor tiene varios competidores. Algunos tienden a especializarse en una gama particular de productos y cuentan con un alcance geográfico limitado. Otros competidores incluyen grandes compañías de sabor que cotizan en bolsa, con una presencia más global y que suelen enfocarse en ofrecer soluciones integrales que van más allá del sabor mediante el uso de otros ingredientes funcionales y nutricionales.

La información correspondiente a esta sección podrá consultarse en el formulario 10-K (reporte anual para el ejercicio fiscal terminado el día 30 de noviembre de 2024) de McCormick USA. Dicho documento puede ser consultado en la página de internet de McCormick USA en la dirección <https://www.mccormickcorporation.com> o en <https://www.sec.gov/>.

McCormick de México

Nombre

McCormick de México, S.A. de C.V.

Descripción del Negocio

El portafolio de productos de McCormick de México incluye aderezos para ensaladas, especias y sazónadores, mayonesas, mermeladas, mostazas, miel y té.

McCormick es una marca de tradición y de constante innovación, logrando atraer una base de consumidores jóvenes que seguirán siendo nuestros aliados en las cocinas mexicanas.

En 1947, se crea la primera alianza estratégica de la Emisora, McCormick de México, en conjunto con McCormick USA. De esta unión nacen importantes productos como la mayonesa, la mostaza y las mermeladas.

En noviembre de 2005 se inauguró la planta de McCormick de México en el complejo industrial “Duque de Herdez”, ubicado en San Luis Potosí. Este complejo industrial cuenta con una capacidad instalada anual de producción de 105 mil toneladas.

En marzo de 2014 se inauguró la planta de mayonesa McCormick ubicada en el Estado de México, México. Esta planta cuenta con una capacidad instalada anual de producción de 210 mil toneladas.

Las Plantas McCormick México cuentan con el certificado de ISO 50001:2018 que asegura el establecimiento, implementación, mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión de la Energía con la finalidad de mejorar su desempeño energético de forma continua.

La Emisora estima que vender a su socio McCormick USA el 25% de su tenencia accionaria en McCormick de México, entre otros, brindaría liquidez a la Emisora cuyos recursos se destinarían para proyectos corporativos generales tales como compra de activos, refinanciamiento de pasivos, y en su caso, pago de dividendos.

El Consejo de Administración de la Emisora ha visto favorablemente la propuesta de venta previamente descrita y ha resuelto presentarla a la Asamblea de Accionistas. Asimismo, se propone a la Asamblea de Accionistas que otorgue amplias facultades a los delegados o apoderados correspondientes para la ejecución de la Operación.

Estructura de capital

A continuación se muestra la estructura accionaria de McCormick de México, S.A. de C.V. a la fecha de la presente Declaración de Información:

Accionista	Acciones	Porcentaje de tenencia accionaria
La Emisora	277,500	50%
McCormick & Company, Inc.	277,500	50%
Total:	555,555	100%

A continuación se muestra la estructura accionaria de McCormick de México, S.A. de C.V. derivado de la Operación, asumiendo que esta se consuma:

Accionista	Acciones	Porcentaje de tenencia accionaria
La Emisora	138,750	25%
McCormick & Company, Inc.	416,250	75%
Total:	555,000	100%

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

FACTORES DE RIESGO

Se han identificado los siguientes factores de riesgo relacionados con Grupo Herdez, con la Operación y con McCormick de México, S.A. de C.V. en el contexto de la Operación. Si alguno de los riesgos descritos a continuación llegara a ocurrir, el mismo podría afectar en forma adversa y significativa a la Operación, así como al negocio, situación financiera o resultados de operación de la Emisora y/o de McCormick de México, S.A. de C.V. Los riesgos descritos a continuación no son los únicos que la Emisora, la Operación o McCormick de México, S.A. de C.V. generalmente afrontan. Riesgos adicionales e incertidumbres que no son del conocimiento de la Emisora y que no se consideran relevantes, también pueden tener un efecto material adverso tanto en la Operación como en el negocio, situación financiera o resultados de operación de la Emisora, y, en su momento, de McCormick de México, S.A. de C.V.

Factores de Riesgo relacionados con la Emisora

La información correspondiente a esta sección podrá consultarse en el Reporte Anual de la Emisora, el cual se incorpora por referencia a esta Declaración de Información. Dicho documento puede ser consultado en la página de internet de la Bolsa en la dirección www.bmv.com.mx y de la Emisora en www.grupoherdez.com.mx.

Factores de Riesgo Inherentes a la Operación

La Operación podría no efectuarse

A la fecha de esta Declaración de Información, la Emisora no puede confirmar que la Operación efectivamente se concluirá en su conjunto o bajo los términos previstos en la presente Declaración. Como se señaló con anterioridad, la Operación está sujeta a la obtención de diversas autorizaciones, incluyendo autorización por parte de la Comisión Nacional Antimonopolio (anteriormente la Comisión Federal de Competencia Económica), y al cumplimiento de otras condiciones usuales en este tipo de operaciones, así como a la implementación de diversos pasos previos. Los estados financieros consolidados emitidos a la fecha en que surta efectos la Operación pueden diferir de los Estados Financieros proforma no auditados que se adjuntan al presente documento.

Algunos pasos previos relacionados con la Operación podrían no ejecutarse

La Operación requiere tomar una serie de acciones legales y corporativas previas. La implementación de algunas de esas acciones legales y corporativas podría no concluirse efectivamente, debido, de manera enunciativa, a la existencia de condiciones inusuales para este tipo de operaciones o de costos significativos. La no conclusión de algunos de los pasos relacionados con la Operación podría afectar la situación financiera y los resultados de operación de McCormick de México, S.A. de C.V. y/o de Grupo Herdez.

Negativas o retrasos en el consentimiento de accionistas de Grupo Herdez y terceros.

La Operación requiere ser aprobada por los titulares de las acciones de Grupo Herdez en asamblea de accionistas. Si los accionistas no aprueban la Operación o lo hacen con posterioridad a la Fecha de Aprobación se podría percibir negativamente por los inversionistas, afectando el precio de las acciones de Grupo Herdez.

Adicionalmente, Grupo Herdez y/o McCormick de México, S.A. de C.V. podrían requerir consentimientos de terceros, incluyendo acreedores, clientes, proveedores, entre otros. Aunque no existe alguna razón para creer que las contrapartes, si fuese necesario, no otorgarían una dispensa, consentimiento o autorización para la realización de la propuesta descrita en este documento, no se puede garantizar que tales dispensas, consentimientos o autorizaciones serán obtenidas, de requerirse, oportunamente o en lo absoluto, o que los términos y condiciones de acuerdos no sean

modificados, y la modificación, rescisión o terminación anticipada de acuerdos comerciales con terceros podría impactar adversamente el negocio y los resultados de operación de Grupo Herdez y/o McCormick de México, S.A. de C.V.

Costos de operación no previstos

McCormick de México y Grupo Herdez incurrirán en costos relacionados con la Operación, incluyendo aquéllos derivados de aspectos contables, fiscales, legales y otros servicios profesionales. Estos costos, ya sea que se hayan causado antes o después de la Operación, podrían ser mayores a lo esperado y podrían tener un efecto material adverso sobre el negocio, situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo de Grupo Herdez y/o de McCormick de México, S.A. de C.V.

Información financiera proforma que se presenta no es necesariamente indicativa de resultados futuros y no fue auditada

La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no auditada que se incluye en esta Declaración de Información es una estimación preliminar en supuestos y está sujeta a cambios, ajustes y revisión cuando se concluya la Operación y su objetivo es mostrar los estados financieros de Grupo Herdez y de McCormick de México después de la Operación, por lo que no representa los resultados de operación reales que se hubieran tenido en caso de que la Operación efectivamente sea concluida. En consecuencia, la información financiera proforma presentada en este documento podría no ser un reflejo de la situación financiera, ni de los resultados de la operación de Grupo Herdez y de McCormick de México, S.A. de C.V.

La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no auditada que se incluye en esta Declaración de Información es una estimación preliminar en supuestos y está sujeta a cambios, ajustes y revisión cuando se concluya la Operación, fue preparada con base en la información disponible y en los supuestos que la administración de Grupo Herdez considera razonables, y no pretende reflejar los resultados consolidados de operación reales que se hubieran tenido en caso de que la Operación se hubiera llevado a cabo en las fechas supuestas, tampoco tiene la intención de proyectar los resultados consolidados de operación o la situación financiera de Grupo Herdez.

La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no auditada de Grupo Herdez que se incluye en la presente Declaración de Información, debe ser leída en conjunto con los estados financieros consolidados históricos de la Emisora, las notas a los mismos y la información financiera adicional incluida en su Reporte Anual y Reporte Trimestral Correspondiente.

Variación en el precio de la acción de la Emisora

La Operación puede llegar a ser percibida negativamente por los inversionistas, lo que podría repercutir en el precio de mercado de las acciones representativas del capital social de Grupo Herdez. No se puede garantizar que una potencial fluctuación en el precio de cotización de las acciones representativas del capital social de Grupo Herdez será positiva. Estas fluctuaciones podrían provocar que el inversionista pierda parte o la totalidad de su inversión en las acciones representativas del capital social de Grupo Herdez.

Estimaciones y Riesgos Asociados

La información que se incluye en la presente Declaración de Información refleja la perspectiva de la Emisora en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Al evaluar dichas provisiones o estimaciones, sus accionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en esta Declaración de Información o en cualquier

otro documento divulgado al público en relación con la Operación. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados.

No se pueden asegurar resultados de McCormick de México derivado de la Operación

Grupo Herdez disminuirá su participación del 50% al 25% del capital social de McCormick de México. Derivado de la Operación, la influencia de Grupo Herdez en las estrategias, operación y negocios de McCormick de México disminuirá y no podemos asegurar los resultados futuros de su operación y condición financiera y el correspondiente impacto en los resultados de nuestro negocio.

Las calificaciones crediticias otorgadas a Grupo Herdez podrían tener una afectación.

Como resultado de la Reestructura Societaria, las calificaciones crediticias otorgadas a Grupo Herdez podrían resultar afectadas, conforme a las distintas percepciones de las agencias calificadoras, en caso de que se presente una modificación o actualización a la baja de la calificación de Grupo Herdez, dicha situación podría llegar a tener un efecto material adverso sobre nuestro negocio, resultados de operación y situación financiera.

Servicios prestados a McCormick de México, S.A. de C.V. por Grupo Herdez.

En el curso ordinario de sus operaciones, McCormick de México, S.A. de C.V. recibe servicios de Grupo Herdez, directa o indirectamente. Como consecuencia de la operación propuesta, existe el riesgo de que Grupo Herdez, deje de prestar algunos de estos servicios o que los términos y condiciones de dichos servicios sean modificados, en condiciones que puedan ser percibidas como desfavorables. Se prevé que Grupo Herdez y McCormick de México, S.A. de C.V. celebren acuerdos en términos de mercado; no obstante, dichos servicios pueden resultar insuficientes o pudieran existir percepciones negativas de inversionistas o terceros respecto a los términos de su celebración.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

La información financiera seleccionada incluida en la presente sección deriva de los registros contables o de la Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no Auditada de la Emisora, los cuales consideran los efectos de la Operación. Esta información debe ser leída conjuntamente con la sección “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los resultados de Operación y Situación Financiera” y con la Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no Auditada contenidos en esta Declaración de Información. La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no Auditada y la demás información financiera contenida en las tablas que se indican abajo, ha sido preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (International Accounting Standards Board).

La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no auditada de Grupo Herdez que se presenta, ha sido preparada con el único objetivo de mostrar los efectos de la Operación en la situación financiera y en los resultados de las operaciones. La Información Financiera Consolidada Condensada Proforma fue preparada considerando su materialización, el cumplimiento de las condiciones a las que se encuentra sujeta la Operación y la obtención de las autorizaciones que se requieren en este tipo de operaciones.

Cifras Base: Corresponden a las cifras financieras consolidadas condensadas auditadas reportadas de Grupo Herdez, al 31 de diciembre de 2024, así como al 30 de septiembre de 2025 y 2024, y a los resultados consolidados condensados auditados de Grupo Herdez, por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, así como por el periodo de 9 meses terminado al 30 de septiembre de 2025 y 2024.

Ajustes Proforma: Incluyen transacciones para reflejar los activos, pasivos y capital transferidos por virtud de la Operación, mismos que se han incorporado para presentar las cifras proforma de Grupo Herdez.

Cifras Proforma: Corresponden a la información financiera consolidada condensada proforma no auditada de las operaciones que subsistirán en Grupo Herdez.

Para más información y una descripción detallada de la manera en que la Información Financiera Consolidada Condensada Proforma no Auditada fue preparada y como la Operación es reflejada en la misma, favor de leer las notas de la Información Financiera Condensada Proforma no Auditada y el informe de los auditores independientes a la misma que se adjunta como “Anexo I” a la presente Declaración de Información.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

Estado de situación financiera consolidado condensado proforma (no auditado)
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 30 de septiembre 2025		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,330,302	\$ 11,601,025	\$ 13,931,327
Cuentas por cobrar:			
Clientes	4,308,978	(589)	4,308,389
Deudores	40,231	(2,096)	38,135
Impuestos por recuperar	1,665,175	(623,353)	1,041,822
Partes relacionadas	179,545	42,207	221,752
	6,193,929	(583,831)	5,610,098
Inventarios	6,280,028	(1,946,816)	4,333,212
Instrumentos financieros derivados	100,738	(91,068)	9,670
Pagos anticipados	150,915	(24,826)	126,089
Total del activo circulante	15,055,912	8,954,484	24,010,396
Inmuebles, maquinaria y equipo	5,310,752	(824,745)	4,486,007
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones	7,017,876	926,435	7,944,311
Activos intangibles y crédito mercantil	5,713,386	(215,177)	5,498,209
Impuestos a la utilidad diferidos	2,814,207	(340,997)	2,473,210
Otros activos	33,285	(374)	32,911
Total del activo	\$ 35,945,418	\$ 8,499,626	\$ 44,445,044
Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar	\$ 1,293,611	\$ -	\$ 1,293,611
Proveedores y acreedores	9,038,119	(3,643,683)	5,394,436
Partes relacionadas	339,586	2,946,429	3,286,015
Instrumentos financieros derivados	303,884	(294,438)	9,446
Impuesto sobre la renta por pagar	1,986	(1,986)	-
Pasivo por arrendamientos	204,776	(474)	204,302
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	257,333	(43,598)	213,735
Total del pasivo a corto plazo	11,439,295	(1,037,750)	10,401,545
Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar	8,479,940	-	8,479,940
Pasivo por arrendamientos	246,916	(1,335)	245,581
Impuestos a la utilidad diferidos	1,070,769	(9,222)	1,061,547
Beneficios a los empleados	620,833	(41,796)	579,037
Total del pasivo a largo plazo	10,418,458	(52,353)	10,366,105
Total del pasivo	21,857,753	(1,090,103)	20,767,650
Capital Contable:			
Capital atribuible a la participación controladora	3,634,764	11,431,122	15,065,886
Capital atribuible a la participación no controladora	10,452,901	(1,841,393)	8,611,508
Total del capital contable	14,087,665	9,589,729	23,677,394
Total del pasivo y capital contable	\$ 35,945,418	\$ 8,499,626	\$ 44,445,044

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

Estado de situación financiera condensado proforma (no auditado)
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 30 de septiembre de 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,697,557	\$ (361,166)	\$ 2,336,391
Cuentas por cobrar:			
Clientes	3,578,608	(1,421)	3,577,187
Deudores	164,159	(8,148)	156,011
Impuestos por recuperar	1,733,570	(809,661)	923,909
Partes relacionadas	348,946	27,897	376,843
	5,825,283	(791,333)	5,033,950
Inventarios	5,578,482	(1,676,240)	3,902,242
Instrumentos financieros derivados	308,732	(308,732)	-
Pagos anticipados	180,319	(43,879)	136,440
Total del activo circulante	14,590,373	(3,181,350)	11,409,023
Impuestos por cobrar no circulantes	401,865	-	401,865
Inmuebles, maquinaria y equipo	6,155,595	(890,583)	5,265,012
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones	7,050,671	1,587,050	8,637,721
Activos intangibles y crédito mercantil	7,991,592	(3,932)	7,987,660
Impuestos a la utilidad diferidos	2,872,920	(322,030)	2,550,890
Otros activos	68,979	(374)	68,605
Total del activo	\$ 39,131,995	\$ (2,811,219)	\$ 36,320,776
Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar	\$ 1,500,000	\$ -	\$ 1,500,000
Proveedores y acreedores	8,792,709	(3,547,932)	5,244,777
Partes relacionadas	428,168	2,745,079	3,173,247
Instrumentos financieros derivados	65,480	(65,480)	-
Impuesto sobre la renta por pagar	191,639	(132,200)	59,439
Pasivo por arrendamientos	393,742	(493)	393,249
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	227,519	(37,615)	189,904
Total del pasivo a corto plazo	11,599,257	(1,038,641)	10,560,616
Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar	7,977,423	-	7,977,423
Ingresos diferidos	3,583	-	3,583
Pasivo por arrendamientos	476,128	(232)	475,896
Impuestos a la utilidad diferidos	1,202,177	(37,436)	1,164,741
Beneficios a los empleados	463,066	(29,463)	433,603
Total del pasivo a largo plazo	10,122,377	(67,131)	10,055,246
Total del pasivo	21,721,634	(1,105,772)	20,615,862
Capital Contable:			
Capital atribuible a la participación controladora	7,505,547	(129,872)	7,375,675
Capital atribuible a la participación no controladora	9,904,814	(1,575,575)	8,329,239
Total del capital contable	17,410,361	(1,705,447)	15,704,914
Total del pasivo y capital contable	\$ 39,131,995	\$ (2,811,219)	\$ 36,320,776

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

Estado de situación financiera condensado proforma (no auditado)
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

Al 31 de diciembre de 2024			
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,286,767	\$ (723,520)	\$ 2,563,247
Cuentas por cobrar:			
Clientes	3,768,145	(1,691)	3,766,454
Deudores	111,907	(753)	111,154
Impuestos por recuperar	1,435,417	(573,635)	861,782
Partes relacionadas	324,398	7,047	331,445
	<u>5,639,867</u>	<u>(569,032)</u>	<u>5,070,835</u>
Inventarios	5,366,983	(1,577,864)	3,789,119
Instrumentos financieros derivados	343,488	(333,887)	9,601
Pagos anticipados	144,929	(45,538)	99,391
Total del activo circulante	<u>14,782,034</u>	<u>(3,249,841)</u>	<u>11,532,193</u>
Impuestos por cobrar no circulantes	401,865	-	401,865
Inmuebles, maquinaria y equipo	6,353,650	(870,943)	5,482,707
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones	7,330,341	1,685,192	9,015,533
Activos intangibles y crédito mercantil	8,136,529	(57,774)	8,078,755
Impuestos a la utilidad diferidos	3,128,062	(374,066)	2,753,996
Otros activos	70,237	(374)	69,863
Total del activo	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ (2,867,806)</u>	<u>\$ 37,334,912</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar	\$ 1,000,000	\$ -	\$ 1,000,000
Proveedores y acreedores	8,794,202	(3,565,275)	5,228,927
Partes relacionadas	272,115	3,066,944	3,339,059
Instrumentos financieros derivados	210,701	(210,701)	-
Impuesto sobre la renta por pagar	294,680	(199,976)	94,704
Pasivo por arrendamientos	439,962	(441)	439,521
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	281,300	(48,594)	232,706
Total del pasivo a corto plazo	<u>11,292,960</u>	<u>(958,043)</u>	<u>10,334,917</u>
Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar	8,474,352	-	8,474,352
Ingresos diferidos	3,816	-	3,816
Pasivo por arrendamientos	589,667	(158)	589,509
Impuestos a la utilidad diferidos	1,141,226	(15,163)	1,126,063
Beneficios a los empleados	560,907	(36,491)	524,416
Total del pasivo a largo plazo	<u>10,769,968</u>	<u>(51,812)</u>	<u>10,718,156</u>
Total del pasivo	<u>22,062,928</u>	<u>(1,009,855)</u>	<u>21,053,073</u>
Capital Contable:			
Capital atribuible a la participación controladora	7,892,823	(184,234)	7,708,589
Capital atribuible a la participación no controladora	10,246,967	(1,673,717)	8,573,250
Total del capital contable	<u>18,139,790</u>	<u>(1,857,951)</u>	<u>16,281,839</u>
Total del pasivo y capital contable	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ (2,867,806)</u>	<u>\$ 37,334,912</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

Estados consolidados de resultados condensados proforma (no auditados)
(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre 2025			Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 28,700,305	\$ (11,066,336)	\$ 17,633,969	\$ 27,527,516	\$ (10,280,674)	\$ 17,246,842
Costo de ventas	17,097,368	(6,897,303)	10,200,065	16,485,524	(6,626,262)	9,859,262
Utilidad bruta	11,602,937	(4,169,033)	7,433,904	11,041,992	(3,654,412)	7,387,580
Gastos de venta y administración	7,687,928	(1,171,210)	6,516,718	7,208,143	(1,097,101)	6,111,042
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	3,915,009	(2,997,823)	917,186	3,833,849	(2,557,311)	1,276,538
Otros ingresos (gastos), neto	127,749	22,346	150,095	(22,540)	10,001	(12,539)
Utilidad de operación	4,042,758	(2,975,477)	1,067,281	3,811,309	(2,547,310)	1,263,999
Resultado de financiamiento, neto	(428,571)	(60,080)	(488,651)	(555,585)	(54,012)	(609,597)
Participación de los resultados en asociadas	492,951	492,437	985,388	255,174	424,219	679,393
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,107,138	(2,543,120)	1,564,018	3,510,898	(2,177,103)	1,333,795
Impuestos a la utilidad	1,294,325	(917,366)	376,959	1,118,919	(774,575)	344,344
Utilidad antes de partidas discontinuas	2,812,813	(1,625,754)	1,187,059	2,391,979	(1,402,528)	989,451
Partidas discontinuadas	-	(12,072,002)	(12,072,002)	-	(424,219)	(424,219)
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,812,813	\$ 10,446,248	\$ 13,259,061	\$ 2,391,979	\$ (978,309)	\$ 1,413,670
Utilidad neta atribuible a la participación controladora	1,218,752	11,431,122	12,649,874	1,018,171	(129,873)	888,298
Utilidad neta atribuible a la participación no controladora	\$ 1,594,061	\$ (984,874)	\$ 609,187	\$ 1,373,808	\$ (848,436)	\$ 525,372
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,812,813	\$ 10,446,248	\$ 13,259,061	\$ 2,391,979	\$ (978,309)	\$ 1,413,670

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

Estado consolidado de resultados condensado proforma (no auditado)
(Cifras en miles pesos mexicanos)

Por el periodo terminado el			
31 de diciembre 2024			
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas	\$ 37,424,879	\$ (13,944,707)	\$ 23,480,172
Costo de ventas	22,464,144	(8,952,536)	13,511,608
Utilidad bruta	14,960,735	(4,992,171)	9,968,564
Gastos de venta y administración	9,739,662	(1,463,642)	8,276,020
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	5,221,073	(3,528,529)	1,692,544
Otros ingresos, neto	58,492	(4,744)	53,748
Utilidad de operación	5,279,565	(3,533,273)	1,746,292
Resultado de financiamiento, neto	(803,539)	(51,608)	(855,147)
Participación en resultados de asociadas	408,983	583,185	992,168
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,885,009	(3,001,696)	1,883,313
Impuestos a la utilidad	1,537,472	(1,067,908)	469,564
Utilidad antes de partidas discontinuadas	\$ 3,347,537	\$ (1,933,788)	\$ 1,413,749
Partidas discontinuadas	\$ -	\$ (583,185)	\$ (583,185)
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ (1,350,603)	\$ 1,996,934
Utilidad atribuible a la participación no controladora	\$ 1,359,893	\$ (184,233)	\$ 1,175,660
Utilidad atribuible a la participación controladora	1,987,644	(1,166,370)	821,274
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ (1,350,603)	\$ 1,996,934

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

La siguiente discusión ha sido preparada con base en y se debe leer conjuntamente con nuestros Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma no auditados, las notas de los mismos, y la información que se proporciona en la sección "Información Financiera Seleccionada" que se incluye en esta Declaración de Información. Toda la información financiera incluida en esta Declaración de Información será presentada en miles de pesos a menos que se indique expresamente lo contrario, y estas cantidades podrían variar por efectos de redondeo. Nuestros Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma no auditados han sido preparados de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (international financial reporting standards o IFRS por sus siglas en inglés), definidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o IASB por sus siglas en inglés).

La presente Declaración de Información contiene declaraciones a futuro que reflejan nuestros planes, estimaciones, expectativas que involucran riesgos, inseguridades y suposiciones. Nuestros resultados actuales pueden diferir sustancialmente de aquellos aquí mencionados. Los factores que podrían hacer o contribuir a estas diferencias incluyen, entre otros, a aquellos mencionados en las declaraciones a futuro y en otras secciones de este Folleto Informativo, particularmente en la sección "Factores de Riesgo". Es importante que los inversionistas consideren cuidadosamente la información contenida en esta sección y en la sección "Factores de Riesgo" que esté relacionada con cualquier evaluación de nosotros, de nuestro negocio o de la Operación.

A la fecha de la presente Declaración de Información, la Emisora no ha identificado tendencias, compromisos o acontecimientos conocidos que puedan afectar significativamente su liquidez, resultados de operación o situación financiera.

El presente análisis ha sido elaborado con el propósito de proporcionar la información que facilite el estudio y la comprensión de los Estados Financieros Consolidados Condensados Proforma de Grupo Herdez, los cuales reflejan los efectos en los estados financieros presentados como consecuencia de la Operación. Este análisis no pretende ser una descripción exhaustiva de la totalidad de los efectos o consecuencias que resulten con motivo de la Operación.

Se recomienda que este análisis se lea en conjunto con el Reporte Anual y el Reporte Trimestral de Grupo Herdez.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

Análisis de Resultados de Operación (Estado Consolidado de Resultados Condensado Proforma)

A continuación, se presenta una breve explicación de las variaciones ocurridas en las cuentas principales del estado consolidado de resultados condensado proforma de Grupo Herdez, tomando en consideración los efectos de la Operación.

- **Ventas Netas**

- Las ventas netas de Grupo Herdez, excluyendo el 100% de los ingresos de McCormick de México, habrían ascendido a \$23,480,172 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024. Esto representa una disminución de 37.3%, respecto a las cifras base.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, las ventas netas se habrían situado en \$17,633,969 mientras que para el mismo periodo de 2024 habrían totalizado \$17,246,842, lo que representa un incremento de 2.2% o \$387,127. Esto se explica principalmente por el crecimiento en el resto de las operaciones de Grupo Herdez, particularmente en categorías como vegetales y mole, así como un buen desempeño en los canales de foodservice, mayoreo y clubes de precios.

- **Costo de Ventas**

- El costo de ventas habría sido de \$13,511,608 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024. Este habría representado el 57.5% de las ventas netas, 2.5 puntos porcentuales por debajo del margen que resulta de considerar el 100% de la participación de McCormick de México.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el costo de ventas de Grupo Herdez se habría situado en \$10,200,065, mientras que para el mismo periodo de 2024 habría ascendido a \$9,859,262. Esto representa un incremento de 3.5%, que se explica principalmente por el aumento en el costo de algunas materias primas e insumos como suero de leche, café y materiales de empaque como etiquetas y tapas metálicas.

- **Utilidad Bruta**

- Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, la utilidad bruta proforma de Grupo Herdez habría ascendido a \$9,968,564. El margen bruto proforma se habría situado en 42.5%, 2.5 puntos porcentuales por arriba del margen bruto incluyendo el 100% de la participación de McCormick de México.
- La utilidad bruta de Grupo Herdez habría ascendido a \$7,433,904 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, mientras que para el mismo periodo de 2024 habría registrado \$7,387,580, prácticamente sin cambios respecto al año anterior. El margen bruto proforma se habría contraído 0.7 puntos porcentuales en 2025, situándose en 42.2%, reflejando la presión en los costos de venta mencionada anteriormente.

- **Gastos de Venta y Administración**

- Los gastos de venta y administración proforma habrían ascendido a \$8,276,020 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024. Los gastos de venta y administración como porcentaje de las ventas netas habrían representado 35.2%, 9.2 puntos porcentuales por arriba de las cifras base previo a la desconsolidación. Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, los gastos de venta y administración habrían ascendido a \$6,516,718; mientras que para el mismo periodo de 2024 se habrían situado en \$6,111,042, lo que representa un incremento de 6.6%.
- Este incremento se debe, principalmente, a gastos adicionales en publicidad y promoción encaminados a incentivar la demanda. La proporción del gasto sobre venta neta se habría situado en 37.0%, 1.5 puntos porcentuales por arriba del mismo periodo de 2024.

- **Utilidad Antes de otros Ingresos y Gastos**

- La utilidad antes de otros ingresos y gastos proforma habría ascendido a \$1,692,544 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024. El margen se habría situado en 7.2%, 6.7 puntos porcentuales por debajo del margen que considera el 100% de la participación en McCormick de México.
- La utilidad antes de otros ingresos y gastos habría resultado en \$917,186 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025; lo que hubiera representado una disminución de 28.2% respecto al mismo periodo de 2024. Esto se explica, principalmente, por un margen bruto ligeramente menor y el aumento en el gasto de operación explicado anteriormente.

- **Utilidad de Operación**

- La utilidad de operación habría ascendido a \$1,746,292 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024. El margen de operación proforma habría sido 7.4%, 6.7 puntos porcentuales por debajo del margen que considera el 100% de la participación en McCormick de México.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, la utilidad de operación se habría situado en \$1,067,281; lo que hubiera representado una disminución de 15.6% respecto al año anterior. Por su parte, el margen de operación proforma se habría situado en 6.1%, 1.3 puntos porcentuales por debajo de 2024, derivado del incremento en el gasto mencionado anteriormente.

- **Impuestos a la Utilidad**

- Considerando la eliminación de los impuestos a la utilidad generados por la subsidiaria desconsolidada, los impuestos a la utilidad proforma habrían ascendido a \$469,564 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024.

- Los impuestos a la utilidad proforma habrían resultado en \$376,959 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, 9.5% superiores al mismo periodo del año anterior. Este incremento refleja la incorporación de la utilidad de McCormick de México en los resultados de asociadas, aumentando así la base gravable.
- **Utilidad Neta Consolidada**
 - Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, la utilidad neta consolidada habría ascendido a \$1,996,934, mientras que el margen se habría situado en 8.5%, 0.4 puntos porcentuales por debajo del margen sin considerar el efecto de la desconsolidación de McCormick de México.
 - La utilidad neta consolidada para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025 habría totalizado \$13,259,061, lo que representa un incremento de nueve veces, respecto a los \$1,413,670, registrados en el mismo periodo de 2024. El efecto principal de esta variación es la inclusión de una ganancia extraordinaria de \$12,072,002, clasificada en el rubro de partidas discontinuas, generada por la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México en favor de McCormick USA. La utilidad antes de partidas discontinuas se habría situado en \$1,187,059, 20.0% por arriba de 2024.

Análisis de Situación Financiera (Estado Consolidado de Situación Financiera Condensado Proforma)

A continuación, se presenta una breve explicación de las principales variaciones ocurridas en las cuentas del estado consolidado de situación financiera condensada proforma de Grupo Herdez, tomando en consideración los efectos de la Operación.

- **Efectivo y Equivalentes de Efectivo**
 - Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo se habría situado en \$2,563,247, 22.0% por debajo de las cifras previas a la desconsolidación de McCormick de México.
 - Para los primeros nueve meses, el efectivo y equivalentes de efectivo habrían ascendido a \$13,931,327 en el año 2025; mientras que para el mismo periodo de 2024 se habría situado en \$2,336,391. Este incremento se explica por el ingreso extraordinario derivado de la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México.
- **Cuentas por Cobrar**
 - Para el año concluido el 31 de diciembre de 2024, las cuentas por cobrar habrían registrado \$5,070,835, lo que representa una disminución de 10.1% en comparación con las cifras que incluyen el 100% de la participación de McCormick de México.
 - Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, las cuentas por cobrar habrían ascendido a \$5,610,098, lo que representa un incremento de 11.4%, que se explica principalmente por el crecimiento en las cuentas por cobrar de las operaciones remanentes (proforma) de Grupo Herdez.

- **Activo Circulante**

- El activo circulante al 31 de diciembre de 2024 habría totalizado \$11,532,193, 22.0% por debajo de las cifras previas a la desconsolidación de McCormick de México.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el activo circulante habría ascendido a \$24,010,396; 110.5% superior al año anterior, derivado de la venta del 25% de McCormick de México.

- **Activo total**

- Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, el activo total proforma se habría situado en \$37,334,912, 7.1% por debajo de las cifras que incluyen el 100% de la participación de McCormick de México.
- El activo total habría ascendido a \$44,445,044 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025; mientras que para el mismo periodo de 2024 habría totalizado \$36,320,776. Esto representa un aumento de 22.4%, derivado de que el efectivo recibido por la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México superó el valor en libros de los activos no circulantes que fueron eliminados tras la desconsolidación de McCormick de México.

- **Pasivo a corto plazo**

- El pasivo a corto plazo habría totalizado \$10,334,917 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, lo que representa una disminución de 8.5% en comparación con las cifras base.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el pasivo a corto plazo habría resultado en \$10,401,545; 1.5% menor que el año anterior y se explica, en gran medida, por las disminuciones en las cuentas de arrendamientos a corto plazo y otras obligaciones financieras.

- **Pasivo a largo plazo**

- Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, el pasivo a largo plazo se habría situado en \$10,718,156, representando una disminución de 0.5% respecto a las cifras que incluyen el 100% de la participación en McCormick de México.
- El pasivo a largo plazo habría ascendido a \$10,366,105 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025; mientras que para el mismo periodo de 2024 habría totalizado \$10,055,246, equivalente a un aumento de 3.1%. Este incremento se debe al aumento en la deuda a largo plazo del Grupo, el cual fue parcialmente compensado por reducciones en pasivos por arrendamientos e impuestos a la utilidad diferidos.

- **Pasivo total**

- El pasivo total habría totalizado \$21,053,073 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, 4.6% menor en comparación con las cifras previas a la desconsolidación de McCormick de México.
- Para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el pasivo total habría ascendido a \$20,767,650; mientras que para el mismo periodo de 2024 se habría situado en \$20,615,862. Esto representa un incremento de 0.7% entre dichos periodos, resultado de los factores antes mencionados.

- **Capital Contable**

- La eliminación de la participación no controladora y la reestructuración del capital tras la desconsolidación de McCormick de México habría resultado en un capital contable de \$16,281,839 para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, lo que representa una disminución de 10.2% respecto a las cifras previas a dicha desconsolidación.
- El capital contable habría ascendido a \$23,677,394 para el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025; mientras que para el mismo periodo de 2024 habría sido de \$15,704,914. Esto representa un aumento de 50.8% entre dichos periodos, derivado principalmente del ajuste en el capital contable atribuible a la participación controladora por \$11,431,122 el cual refleja el reconocimiento de la ganancia por la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

CONTRATOS RELEVANTES PARA LA OPERACIÓN

Como parte de la operación descrita en este documento, se prevé que Grupo Herdez y McCormick & Company, Inc. celebren nuevos acuerdos y/o modifiquen o terminen existentes.

Se espera que dichos acuerdos se celebren, modifiquen y/o terminen, en términos de mercado y que comprendan un convenio entre accionistas, contrato de licencia, ciertos contratos de servicios administrativos y de servicios profesionales. Grupo Herdez y McCormick & Company, Inc., directa o indirectamente podrán celebrar acuerdos respecto a todos o cualquiera de los servicios anteriores o servicios adicionales, conforme a las circunstancias, para apoyar la implementación de la Operación.

[Espacio dejado intencionalmente en blanco.]

PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos, manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Emisora contenida en la presente Declaración de Información, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en esta Declaración de Información o que la misma contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.



Por: Héctor Ignacio Hernández-Pons Torres
Cargo: Director General

Por: Gerardo Francisco Canavati Miguel
Cargo: Director Ejecutivo de Finanzas y TI*

Por: Abraham Sosa Robles
Cargo: Director Jurídico

** Funciones equivalentes a las de Director de Finanzas.*

ANEXOS

Anexo 1. Opinión de los auditores externos independientes de la Emisora sobre las bases de preparación de la Información Financiera Consolidada Condensada Proforma.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados condensados proforma no
auditados

Al 30 de septiembre de 2025, al 30 de septiembre de 2024
y al 31 de diciembre de 2024
con informe del contador público

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados condensados
proforma no auditados

Al 30 de septiembre de 2025, al 30 de septiembre de 2024
y al 31 de diciembre de 2024

Contenido:

Informe del contador público sobre la compilación de la información financiera consolidada condensada proforma no auditados

Estados financieros consolidados condensados proforma no auditados:

Estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados

Estados consolidados de resultados condensados proforma no auditados

Notas a los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados

INFORME DEL CONTADOR PÚBLICO SOBRE LA COMPILACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA CONDENSADA PROFORMA INCLUIDA EN EL FOLLETO INFORMATIVO

A la Asamblea General de Accionistas
de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Hemos concluido nuestro compromiso de aseguramiento para informar sobre la compilación de la información financiera consolidada condensada proforma no auditada de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la "Compañía" o "Grupo Herdez") preparada por su Administración. La información financiera proforma no auditada que comprende el estado de situación financiera consolidado condensado proforma no auditado al 30 de septiembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2024 y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditado por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024, así como las notas correspondientes que se presentarán en el Folleto Informativo sobre la reestructura societaria de la Compañía, emitida por Grupo Herdez. Los criterios aplicables en función de los cuales la Compañía ha recopilado la información financiera consolidada condensada proforma se especifican en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores (la "Circular Única de Emisoras"), y se describen en las notas a la información financiera consolidada condensada proforma que se incluye en la Declaración de Información.

La información financiera consolidada condensada proforma no auditada ha sido recopilada por la Administración de la Compañía para ilustrar el impacto de la reestructura societaria que se describe en las notas de la información financiera consolidada condensada proforma que serán incluidas en el Folleto Informativo, en la situación financiera consolidada condensada proforma no auditada de la Compañía al 30 de septiembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2024 y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditado por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024 y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024, como si la reestructura societaria se hubiera realizado el 1 de enero de 2024, la información sobre la situación financiera al 30 de septiembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2024 y los resultados por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024, ha sido recopilada por la Compañía de la información financiera no auditada.

Responsabilidad de la Administración por la información financiera consolidada condensada proforma no auditada

La Administración de la Compañía es responsable de compilar la información financiera consolidada condensada proforma de acuerdo con los criterios establecidos en la Circular Única de Emisoras.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con la independencia y otros requisitos éticos del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores (incluyendo normas internacionales de independencia), que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Aplicamos la Norma Internacional de Control de Calidad, Control de Calidad para Firmas que Realizan Compromisos de Auditoría y Revisiones de Estados Financieros, y Otros Servicios de Aseguramiento y Servicios Relacionados y, en consecuencia, mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados con respecto al cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión, con base en nuestro trabajo de aseguramiento, tal como lo requiere la Circular Única de Emisoras sobre si la información financiera consolidada condensada proforma ha sido recopilada, en todos los aspectos materiales, por parte de la Administración de la Compañía de acuerdo con los criterios establecidos en la Circular Única de Emisoras.

Alcance de la revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de aseguramiento de conformidad con la Norma Internacional sobre Compromisos de Aseguramiento (ISAE) 3420, "Compromisos de Aseguramiento para Informar sobre la Compilación de Información Financiera Proforma Incluida en un Prospecto", emitida por el Consejo Internacional de Normas de Auditoría y Aseguramiento. Esta norma requiere que cumplamos con principios éticos, planifiquemos y ejecutemos procedimientos para obtener una seguridad razonable sobre si la Administración de la Compañía recopiló, en todos los aspectos materiales, la información financiera consolidada condensada proforma de acuerdo con los criterios establecidos en la Circular Única de Emisoras.

Para fines de este compromiso, no somos responsables de actualizar o reemitir ningún informe u opinión sobre cualquier información financiera consolidada histórica utilizada para recopilar la información financiera consolidada condensada proforma, ni hemos realizado, en el transcurso de este compromiso, una auditoría o revisión de la información financiera consolidada utilizada para recopilar la información financiera consolidada condensada proforma.

El propósito de la información financiera consolidada condensada proforma incluida en la Declaración de Información es únicamente para mostrar el impacto de un evento o transacción significativa en la información financiera no ajustada de la Compañía como si el evento hubiera ocurrido o la transacción se hubiera llevado a cabo en una fecha anterior para propósitos de ilustración. En consecuencia, no brindamos ninguna seguridad de que el resultado real del evento o transacción al 30 de septiembre de 2025 hubiera sido como se presenta.

Un trabajo de aseguramiento para informar sobre si la información financiera consolidada condensada proforma ha sido recopilada, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios aplicables, implica realizar procedimientos para evaluar si los criterios aplicables utilizados por la Administración de la Compañía en la recopilación de la información financiera consolidada condensada proforma, proporciona una base razonable para presentar los efectos significativos directamente atribuibles al evento o transacción, y para obtener evidencia suficiente y adecuada sobre si:

- Los ajustes proforma relacionados dan efecto apropiado a esos criterios; y
- La información financiera consolidada condensada proforma refleja la aplicación adecuada de esos ajustes a la información financiera consolidada no ajustada.

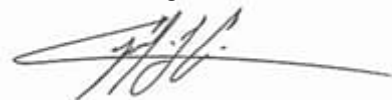
Los procedimientos se realizaron con base en nuestro juicio, teniendo en cuenta el entendimiento de la naturaleza de la Compañía, el evento o transacción, respecto de los cuales se ha recopilado la información financiera proforma y otras circunstancias relevantes de nuestro trabajo. Nuestro trabajo también implica evaluar la presentación general de la información financiera consolidada condensada proforma en su conjunto.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, la información financiera consolidada condensada proforma no auditada de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, ha sido recopilada, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los requerimientos criterios y bases de preparación descritos en las notas contenidas en la propia información financiera proforma no auditada.

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Adán Aranda Suárez

Ciudad de México, México
18 de noviembre de 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de situación financiera consolidado condensado proforma (no auditado)

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 30 de septiembre 2025		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 2,330,302	\$ 11,601,025	\$ 13,931,327
Cuentas por cobrar:			
Clientes	4,308,978	(589)	4,308,389
Deudores	40,231	(2,096)	38,135
Impuestos por recuperar	1,665,175	(623,353)	1,041,822
Partes relacionadas (Nota 4)	179,545	42,207	221,752
	<u>6,193,929</u>	<u>(583,831)</u>	<u>5,610,098</u>
 Inventarios (Nota 5)	6,280,028	(1,946,816)	4,333,212
Instrumentos financieros derivados	100,738	(91,068)	9,670
Pagos anticipados	150,915	(24,826)	126,089
Total del activo circulante	15,055,912	8,954,484	24,010,396
 Inmuebles, maquinaria y equipo (Nota 9)	5,310,752	(824,745)	4,486,007
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones (Nota 6 y 7)	7,017,876	926,435	7,944,311
Activos intangibles y crédito mercantil (Nota 10 y 11)	5,713,386	(215,177)	5,498,209
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 12)	2,814,207	(340,997)	2,473,210
Otros activos	33,285	(374)	32,911
Total del activo	\$ 35,945,418	\$ 8,499,626	\$ 44,445,044
 Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	\$ 1,293,611	\$ -	\$ 1,293,611
Proveedores y acreedores	9,038,119	(3,643,683)	5,394,436
Partes relacionadas (Nota 4)	339,586	2,946,429	3,286,015
Instrumentos financieros derivados	303,884	(294,438)	9,446
Impuesto sobre la renta por pagar	1,986	(1,986)	-
Pasivo por arrendamientos	204,776	(474)	204,302
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	257,333	(43,598)	213,735
Total del pasivo a corto plazo	11,439,295	(1,037,750)	10,401,545
 Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	8,479,940	-	8,479,940
Pasivo por arrendamientos	246,916	(1,335)	245,581
Impuestos a la utilidad diferidos	1,070,769	(9,222)	1,061,547
Beneficios a los empleados	620,833	(41,796)	579,037
Total del pasivo a largo plazo	10,418,458	(52,353)	10,366,105
Total del pasivo	21,857,753	(1,090,103)	20,767,650
 Capital Contable (Nota 13):			
Capital atribuible a la participación controladora	3,634,764	11,431,122	15,065,886
Capital atribuible a la participación no controladora	10,452,901	(1,841,393)	8,611,508
Total del capital contable	14,087,665	9,589,729	23,677,394
Total del pasivo y capital contable	\$ 35,945,418	\$ 8,499,626	\$ 44,445,044

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de situación financiera condensado proforma (no auditado)

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 30 de septiembre de 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 2,697,557	\$ (361,166)	\$ 2,336,391
Cuentas por cobrar:			
Clientes	3,578,608	(1,421)	3,577,187
Deudores	164,159	(8,148)	156,011
Impuestos por recuperar	1,733,570	(809,661)	923,909
Partes relacionadas (Nota 4)	348,946	27,897	376,843
	<u>5,825,283</u>	<u>(791,333)</u>	<u>5,033,950</u>
Inventarios (Nota 5)	5,578,482	(1,676,240)	3,902,242
Instrumentos financieros derivados	308,732	(308,732)	-
Pagos anticipados	180,319	(43,879)	136,440
Total del activo circulante	14,590,373	(3,181,350)	11,409,023
Impuestos por cobrar no circulantes	401,865	-	401,865
Inmuebles, maquinaria y equipo (Nota 9)	6,155,595	(890,583)	5,265,012
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones (Nota 6 y 7)	7,050,671	1,587,050	8,637,721
Activos intangibles y crédito mercantil (Nota 10 y 11)	7,991,592	(3,932)	7,987,660
Impuestos a la utilidad diferidos	2,872,920	(322,030)	2,550,890
Otros activos	68,979	(374)	68,605
Total del activo	\$ 39,131,995	\$ (2,811,219)	\$ 36,320,776
Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	\$ 1,500,000	\$ -	\$ 1,500,000
Proveedores y acreedores	8,792,709	(3,547,932)	5,244,777
Partes relacionadas (Nota 4)	428,168	2,745,079	3,173,247
Instrumentos financieros derivados	65,480	(65,480)	-
Impuesto sobre la renta por pagar	191,639	(132,200)	59,439
Pasivo por arrendamientos	393,742	(493)	393,249
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	227,519	(37,615)	189,904
Total del pasivo a corto plazo	11,599,257	(1,038,641)	10,560,616
Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	7,977,423	-	7,977,423
Ingresos diferidos	3,583	-	3,583
Pasivo por arrendamientos	476,128	(232)	475,896
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 12)	1,202,177	(37,436)	1,164,741
Beneficios a los empleados	463,066	(29,463)	433,603
Total del pasivo a largo plazo	10,122,377	(67,131)	10,055,246
Total del pasivo	21,721,634	(1,105,772)	20,615,862
Capital Contable (Nota 13):			
Capital atribuible a la participación controladora	7,505,547	(129,872)	7,375,675
Capital atribuible a la participación no controladora	9,904,814	(1,575,575)	8,329,239
Total del capital contable	17,410,361	(1,705,447)	15,704,914
Total del pasivo y capital contable	\$ 39,131,995	\$ (2,811,219)	\$ 36,320,776

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de situación financiera condensado proforma (no auditado)

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 3,286,767	\$ (723,520)	\$ 2,563,247
Cuentas por cobrar:			
Clientes	3,768,145	(1,691)	3,766,454
Deudores	111,907	(753)	111,154
Impuestos por recuperar	1,435,417	(573,635)	861,782
Partes relacionadas (Nota 4)	324,398	7,047	331,445
	<u>5,639,867</u>	<u>(569,032)</u>	<u>5,070,835</u>
Inventarios (Nota 5)	5,366,983	(1,577,864)	3,789,119
Instrumentos financieros derivados	343,488	(333,887)	9,601
Pagos anticipados	144,929	(45,538)	99,391
Total del activo circulante	<u>14,782,034</u>	<u>(3,249,841)</u>	<u>11,532,193</u>
Impuestos por cobrar no circulantes	401,865	-	401,865
Inmuebles, maquinaria y equipo (Nota 9)	6,353,650	(870,943)	5,482,707
Inversión en acciones de asociadas y otras inversiones (Nota 6 y 7)	7,330,341	1,685,192	9,015,533
Activos intangibles y crédito mercantil (Nota 10 y 11)	8,136,529	(57,774)	8,078,755
Impuestos a la utilidad diferidos	3,128,062	(374,066)	2,753,996
Otros activos	70,237	(374)	69,863
Total del activo	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ (2,867,806)</u>	<u>\$ 37,334,912</u>
Pasivo y capital contable			
Pasivo a corto plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	\$ 1,000,000	\$ -	\$ 1,000,000
Proveedores y acreedores	8,794,202	(3,565,275)	5,228,927
Partes relacionadas (Nota 4)	272,115	3,066,944	3,339,059
Instrumentos financieros derivados	210,701	(210,701)	-
Impuesto sobre la renta por pagar	294,680	(199,976)	94,704
Pasivo por arrendamientos	439,962	(441)	439,521
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	281,300	(48,594)	232,706
Total del pasivo a corto plazo	<u>11,292,960</u>	<u>(958,043)</u>	<u>10,334,917</u>
Pasivo a largo plazo:			
Documentos por pagar (Nota 8)	8,474,352	-	8,474,352
Ingresos diferidos	3,816	-	3,816
Pasivo por arrendamientos	589,667	(158)	589,509
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 12)	1,141,226	(15,163)	1,126,063
Beneficios a los empleados	560,907	(36,491)	524,416
Total del pasivo a largo plazo	<u>10,769,968</u>	<u>(51,812)</u>	<u>10,718,156</u>
Total del pasivo	<u>22,062,928</u>	<u>(1,009,855)</u>	<u>21,053,073</u>
Capital Contable (Nota 13):			
Capital atribuible a la participación controladora	7,892,823	(184,234)	7,708,589
Capital atribuible a la participación no controladora	10,246,967	(1,673,717)	8,573,250
Total del capital contable	<u>18,139,790</u>	<u>(1,857,951)</u>	<u>16,281,839</u>
Total del pasivo y capital contable	<u>\$ 40,202,718</u>	<u>\$ (2,867,806)</u>	<u>\$ 37,334,912</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados condensados proforma (no auditados)

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

	Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre 2025			Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas (Nota 14)	\$ 28,700,305	\$ (11,066,336)	\$ 17,633,969	\$ 27,527,516	\$ (10,280,674)	\$ 17,246,842
Costo de ventas	17,097,368	(6,897,303)	10,200,065	16,485,524	(6,626,262)	9,859,262
Utilidad bruta	11,602,937	(4,169,033)	7,433,904	11,041,992	(3,654,412)	7,387,580
Gastos de venta y administración	7,687,928	(1,171,210)	6,516,718	7,208,143	(1,097,101)	6,111,042
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	3,915,009	(2,997,823)	917,186	3,833,849	(2,557,311)	1,276,538
Otros ingresos (gastos), neto	127,749	22,346	150,095	(22,540)	10,001	(12,539)
Utilidad de operación	4,042,758	(2,975,477)	1,067,281	3,811,309	(2,547,310)	1,263,999
Resultado de financiamiento, neto	(428,571)	(60,080)	(488,651)	(555,585)	(54,012)	(609,597)
Participación de los resultados en asociadas (Nota 6)	492,951	492,437	985,388	255,174	424,219	679,393
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,107,138	(2,543,120)	1,564,018	3,510,898	(2,177,103)	1,333,795
Impuestos a la utilidad (Nota 12)	1,294,325	(917,366)	376,959	1,118,919	(774,575)	344,344
Utilidad antes de partidas discontinuas	2,812,813	(1,625,754)	1,187,059	2,391,979	(1,402,528)	989,451
Partidas discontinuadas	-	(12,072,002)	(12,072,002)	-	(424,219)	(424,219)
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,812,813	\$ 10,446,248	\$ 13,259,061	\$ 2,391,979	\$ (978,309)	\$ 1,413,670
Utilidad neta atribuible a la participación controladora	1,218,752	11,431,122	12,649,874	1,018,171	(129,873)	888,298
Utilidad neta atribuible a la participación no controladora	\$ 1,594,061	\$ (984,874)	\$ 609,187	\$ 1,373,808	\$ (848,436)	\$ 525,372
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 2,812,813	\$ 10,446,248	\$ 13,259,061	\$ 2,391,979	\$ (978,309)	\$ 1,413,670

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado consolidado de resultados condensado proforma (no auditado)

(Cifras en miles pesos mexicanos)

	Por el periodo terminado el 31 de diciembre 2024		
	Cifras base	Ajustes proforma	Cifras proforma
Ventas netas (Nota 14)	\$ 37,424,879	\$ (13,944,707)	\$ 23,480,172
Costo de ventas	22,464,144	(8,952,536)	13,511,608
Utilidad bruta	14,960,735	(4,992,171)	9,968,564
Gastos de venta y administración	9,739,662	(1,463,642)	8,276,020
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	5,221,073	(3,528,529)	1,692,544
Otros ingresos, neto	58,492	(4,744)	53,748
Utilidad de operación	5,279,565	(3,533,273)	1,746,292
Resultado de financiamiento, neto	(803,539)	(51,608)	(855,147)
Participación en resultados de asociadas (Nota 6)	408,983	583,185	992,168
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,885,009	(3,001,696)	1,883,313
Impuestos a la utilidad (Nota 12)	1,537,472	(1,067,908)	469,564
Utilidad antes de partidas discontinuadas	\$ 3,347,537	\$ (1,933,788)	\$ 1,413,749
Partidas discontinuadas	\$ -	\$ (583,185)	\$ (583,185)
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ (1,350,603)	\$ 1,996,934
Utilidad neta atribuible a la participación controladora	\$ 1,359,893	\$ (184,233)	\$ 1,175,660
Utilidad neta atribuible a la participación no controladora	1,987,644	(1,166,370)	821,274
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 3,347,537	\$ (1,350,603)	\$ 1,996,934

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados.

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados condensados proforma (no auditados)

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

1. Información corporativa

Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. (la “Compañía”) es una compañía constituida legalmente en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 68.51% de Hechos con Amor, S.A. de C.V., quien está expuesta y tiene derecho a rendimientos variables.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y helados envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Helados Nestlé, Libanius y Liguria y hasta agosto de 2025 Nutrisa, Cielito Querido Café, Moyo y entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla International Limited y Grupo Kuo, S.A.B. de C.V. (Grupo Kuo).

Declaración de la operación

Estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados no son necesariamente indicativos de los resultados que se habrían obtenido si la Compañía hubiera operado bajo la misma estructura operativa durante los periodos presentados, ni de los resultados futuros. Por tanto, estos estados financieros consolidados condensados proforma no auditados, podrían no ser útiles para otros propósitos que los distintos a los que se mencionan más adelante.

McCormick & Company anunció en agosto 2025, que incrementará su participación en McCormick de México en un 25% adicional de participación, elevando su propiedad en la filial mexicana al 75%. La operación consiste en la venta por parte de Grupo Herdez del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, S.A. de C.V. en favor de McCormick USA por un precio de 750 millones de dólares. Como consecuencia de la operación, Grupo Herdez dejará de consolidar McCormick de México S.A. de C.V.

La información financiera consolidada condensada proforma no auditada de Grupo Herdez al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024 y los resultados consolidados proforma no auditados al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024 que se presentan, han sido preparados con el único objetivo de mostrar los efectos de la Reestructuración Societaria, derivada de la venta de acciones de McCormick de México, S.A. de C.V., en la situación financiera y en los resultados de las operaciones. La información financiera consolidada condensada proforma no auditada fue preparada considerando su materialización, el cumplimiento de las condiciones a las que se encuentra sujeta la Reestructuración Societaria y la obtención de las autorizaciones que se requieren en este tipo de operaciones.

Cifras Base: Corresponden a las cifras financieras consolidadas condensadas auditadas reportadas de Grupo Herdez al 31 de diciembre de 2024, así como al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024, y a los resultados consolidados condensados auditados de Grupo Herdez al 31 de diciembre de 2024, así como por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025 y 2024.

Ajustes Proforma: Incluyen transacciones para reflejar los activos, pasivos y capital transferidos por virtud de la operación, mismos que se han incorporado para presentar las cifras proforma de Grupo Herdez.

Cifras Proforma: Corresponden a la información financiera consolidada condensada proforma no auditada de las operaciones que subsistirán en Grupo Herdez.

2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados

2.1 Bases de preparación y presentación

Los estados de situación financiera consolidados condensados proforma no auditados y los estados consolidados de resultados condensados proforma no auditados que se acompañan, han sido preparados por la Administración utilizando como base las políticas contables de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés). La información proforma no auditada se preparó como si la reestructura societaria hubiera ocurrido al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024, para propósitos del estado de situación financiera consolidado condensado proforma no auditado y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditados, por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, el 30 de septiembre de 2024 y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024.

Grupo Herdez habría implementado la desconsolidación de la operación de su subsidiaria McCormick de México, S.A. de C.V. y reconocido su 25% restante de participación a su valor en libros; mediante la venta de acciones. Esta operación al realizarse con terceros independientes implica que cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor total en libros de los activos y pasivos de la entidad a la fecha de la transacción, se incluye en cuentas de resultados dentro del rubro partidas discontinuadas.

2.2 Ajustes proforma

Los ajustes proforma incluidos en el estado de situación financiera consolidado condensado proforma no auditados al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024, y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditado por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025, el 30 de septiembre de 2024 y por el periodo terminado de doce meses el 31 de diciembre de 2024, conforme a lo mencionado en las notas sobre la información financiera consolidada proforma no auditada, la reestructuración corporativa se refleja mediante la incorporación de los ajustes proforma a los activos, pasivos, capital, ingresos, y gastos históricos relacionados, como si ésta se hubiera llevado a cabo al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024.

Durante los periodos terminados el 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024, el Grupo realizó ajustes contables con el fin de que los estados financieros consolidados condensados proforma no auditados reflejen de manera razonable la situación financiera y los resultados de la entidad, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Para reflejar el efecto del Evento Proforma, se realizaron los siguientes tipos de ajustes y reclasificaciones sobre los saldos históricos:

- La eliminación del estado de situación financiera consolidado de Grupo Herdez, todos los activos, pasivos y pasivos contingentes previamente reconocidos de McCormick de México y de cualquier participación no controladora relacionada con McCormick de México (desconsolidación), derivado de la pérdida de control por la venta del 25% de la tenencia accionaria a favor de McCormick USA.
- El reconocimiento en resultados de la contraprestación recibida por la venta de las acciones de McCormick de México.
- Reconocimiento del 25% de tenencia accionaria remanente de Grupo Herdez en McCormick de México como inversión en asociada a su valor en libros en la fecha de la pérdida de control. Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 y 31 de diciembre de 2024.

Conforme a la Norma Internacional de Información Financiera, dicho remanente, debe ser actualizado a su valor razonable, el cual una vez concluido por la administración incrementara de manera significativa el mismo.

- El reconocimiento de la ganancia o pérdida como consecuencia de la pérdida de control para efectos de las NIIFs, neto de impuestos.

2.3 Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones adoptadas por el Grupo

El Grupo no ha adoptado de manera anticipada ninguna norma, interpretación o modificación que se haya publicado pero que todavía no esté vigente.

Otras modificaciones se aplican por primera vez en 2025, pero no tienen ningún impacto en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias del Grupo.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes de efectivo por \$13,931,327 al 30 de septiembre de 2025, \$2,336,391 al 30 de septiembre de 2024 y \$2,563,247 al 31 de diciembre de 2024. El efectivo y equivalentes están representados principalmente por saldos de moneda de curso legal y moneda extranjera en bancos, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos financieros de alta liquidez que no están sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor, con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo y los equivalentes de efectivo son reconocidos inicial y posteriormente a su valor razonable, los cuáles son mantenidos con bancos e instituciones financieras calificadas como AA y AAA de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo.

El efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en monedas extranjeras se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros. Los efectos de estas conversiones son reconocidos en el estado de resultado integral conforme son devengados.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen efectivo restringido por:

La Cuenta de Fideicomiso por un monto de \$84,202, \$151,661, y \$155,925 al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

4. Partes relacionadas

Las cuentas por cobrar y pagar presentan las siguientes condiciones:

Los plazos de pago y cobro otorgados a partes relacionadas como clientes y a su vez como proveedores van de 30 a 90 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo, dichos saldos son principalmente por concepto de arrendamiento, intereses, regalías, servicios sobre venta, servicios administrativos, compra venta de producto terminado y materiales. Estos saldos no presentan garantías.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran a continuación:

	Al 30 de septiembre de		Al 31 de
	2025	2024	diciembre de
			2024
Cuentas por cobrar:			
Negocios conjuntos:			
Megamex Foods LLC ⁽³⁾	\$ 98,887	\$ 296,166	\$ 270,934
Intercafé, S.A. de C.V. ⁽³⁾	12,860	-	-
Avomex Inc. ⁽³⁾	9,328	7,140	4,273
Otras partes relacionadas:			
Promociones Inmobiliarias Naturistas S.A. de C.V.	28,890	-	-
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. ⁽³⁾	18,988	5,693	8,527
Blemer, S.A. de C.V. ⁽³⁾	14,883	14,719	14,902
Otros, neto ⁽²⁾	37,916	53,125	32,809
Total	\$ 221,752	\$ 376,843	\$ 331,445

	Al 30 de septiembre de		Al 31 de
	2025	2024	diciembre de
			2024
Cuentas por pagar:			
Hechos con Amor, S.A. de C.V. ⁽²⁾	\$ (150,259)	\$ (150,192)	\$ (13)
Intercafé S.A. de C.V. ⁽³⁾	-	(17,284)	(28,315)
Otras partes relacionadas			
McCormick de México, S.A. de C.V. ⁽²⁾	(2,966,732)	(2,786,467)	(3,108,262)
Barilla G.e.R Fratelli S.p.A ⁽³⁾	(44,758)	(105,086)	(107,344)
Barilla America, Inc. ⁽³⁾	(1,321)	(2,137)	(5,493)
Desc Corporativo, S.A. de C.V. ⁽²⁾	(6,437)	(3,347)	(3,099)
Herflot, S.A. de C.V. ⁽²⁾	(981)	(851)	(474)
Otros, neto ⁽²⁾	(115,527)	(107,883)	(86,059)
Total	\$ (3,286,015)	\$ (3,173,247)	\$ 3,339,059

- (1) Saldo con antigüedad menor a 30 días
(2) Saldo con antigüedad entre 30 y 90 días
(3) Saldo con antigüedad mayor a 90 días

Las antigüedades mencionadas no incluyen el detalle de los negocios conjuntos.

Transacciones con partes relacionadas

Por el periodo de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2025 y 30 de septiembre de 2024, y por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre de 2024 se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

	Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de		Por el periodo terminado el 31 de diciembre de
	2025	2024	2024
Controladora inmediata:			
Gastos por arrendamiento	\$ (49,029)	\$ (44,622)	\$ (61,377)
	(49,029)	(44,622)	(61,377)
Negocio conjunto:			
Ingreso de comisiones sobre ventas	35,919	23,165	33,339
Intereses cobrados	1,155	-	-
Venta de producto terminado y materiales	1,344,963	1,358,974	1,961,602
Otros ingresos	598	-	595
	1,382,635	1,382,139	1,995,536
Asociadas:			
Compra de materiales	(228,697)	(209,799)	(265,868)
Comisiones, servicios de facturación y cobranza	1,827,880	1,687,751	2,277,614
Servicios especializados y transformación digital	503,363	454,754	618,591
Fletes	351,093	315,282	430,418
Refacturaciones	233,431	90,301	176,859
Arrendamiento	(52)	(432)	(224)
Intereses a favor cobrados	8,952	25,643	32,031
	2,695,970	2,363,500	3,269,421
Otras partes relacionadas:			
Gastos por arrendamiento	(68,614)	(58,622)	(78,801)
Servicio de fletes	(71,619)	(61,487)	(85,085)
Intereses ganados	1,336	314	658
Pago de regalías ⁽¹⁾	(18,027)	(17,625)	(25,930)
Pago de servicios estratégicos y administrativos	(40,390)	(37,461)	(49,686)
Compras de importación de producto terminado	(104,661)	(117,561)	(202,281)
Compra/ venta de producto terminado y materiales	1,251	(15,571)	(20,771)
Otros gastos	(38,769)	(31,448)	(36,317)
	\$ (339,493)	\$ (339,461)	\$ (498,213)

(1) Pago por concepto de uso de marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.

5. Inventarios

Los inventarios al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2024, se integran como sigue:

	Al 30 de septiembre de		Al 31 de
	2025	2024	diciembre de 2024
Producto terminado, neto	\$ 2,842,479	\$ 2,835,990	\$ 2,458,223
Producto semiterminado, neto	11,962	23,721	12,547
Materia prima y material de empaque, neto	1,086,327	725,161	956,162
Materiales en poder de maquiladores o terceros	124,089	100,049	96,835
Mercancías en tránsito	103,658	51,363	96,430
Almacén de refacciones	164,697	165,958	168,922
Total	<u>\$ 4,333,212</u>	<u>\$ 3,902,242</u>	<u>\$ 3,789,119</u>

El periodo de realización de los inventarios de materiales y producto terminado al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre 2024 es de 119 días, 102 días y 101 días, respectivamente.

6. Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación

Al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2024, las inversiones en asociadas por un monto de \$7,602,015, \$8,281,853, y \$8,637,260, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$6,228,837, \$6,219,620 y \$6,461,483, respectivamente, a la inversión en McCormick por \$926,435, \$1,587,050 y \$1,685,192, respectivamente y a otras inversiones por \$446,743, \$475,183 y \$490,585, respectivamente.

La participación del Grupo en las utilidades por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y por el periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2024, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$985,388, \$679,393 y \$992,168, respectivamente.

7. Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos.

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Speciality Foods Inc. (ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se realiza bajo el método de participación en los resultados de Authentic Specialty Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a food service, autoservicios, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera consolidada de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	Por los periodos terminados al 30 de septiembre		Por el periodo terminado al 31 de diciembre
	2025	2024	2024
Activos no circulantes	\$ 10,054,236	\$ 10,530,518	\$ 10,864,663
Activos circulantes	4,417,868	4,065,690	4,236,666
Pasivos a largo plazo	620,010	654,266	706,554
Pasivos a corto plazo	1,394,669	1,502,950	1,472,067
Activos netos (100%)	12,457,425	12,438,992	12,922,708
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	6,228,837	6,219,620	6,461,483

	Por los periodos terminados al 30 de septiembre		Por el periodo terminado al 31 de diciembre
	2025	2024	2024
Ventas netas	\$ 12,922,787	\$ 10,897,665	\$ 14,923,023
Ingresos por intereses	724	466	151
Utilidad y resultado integral total (100%)	930,960	559,697	840,694
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	465,489	279,854	420,355
Dividendos recibidos de Megamex Foods	364,412	264,305	363,976

Al 30 de septiembre 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024 el Grupo recibió dividendos de su asociada Megamex Foods, LLC por \$19, \$15 y \$20 millones de dólares, respectivamente.

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

Al 30 de septiembre de 2025	Participación	Inversión
Megamex Foods, LLC	50%	\$ 6,228,837
McCormick de México, S.A. de C.V.	25%	926,435
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	362,145
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	84,821
Otras inversiones y fondos de inversión		342,073
		<u>\$ 7,944,311</u>

Al 30 de septiembre de 2024	Participación	Inversión
Megamex Foods, LLC	50%	\$ 6,219,620
McCormick de México, S.A. de C.V.	50%	1,587,050
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	324,759
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	100,960
Dianco México, S.A.P.I. de C.V.	44.62%	13,296
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	50%	12,418
Otras inversiones y fondos de inversión		379,618
		<u>\$ 8,637,721</u>

Al 31 de diciembre de 2024	Participación	Inversión
Megamex Foods, LLC	50%	\$ 6,461,483
McCormick de México, S.A. de C.V.	50%	1,685,192
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	347,310
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	94,888
Dianco México, S.A.P.I. de C.V.	44.62%	13,296
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	50%	11,511
Otras inversiones y fondos de inversión		401,853
		<u>\$ 9,015,533</u>

8. Préstamos y obligaciones

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado.

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

	Por los periodos terminados al 30 de septiembre		Por el periodo terminado al 31 de diciembre 2024
	2025	2024	
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 20 de mayo de 2027, con intereses pagaderos semestralmente a tasa del 9.22%	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 19 de agosto de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.89%	-	1,000,000	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de agosto de 2030, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.78%	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 16 de junio de 2032, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 9.78%	1,500,000	1,500,000	1,500,000

	Por los periodos terminados al 30 de septiembre		Por el periodo terminado al 31 de diciembre 2024
	2025	2024	
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 09 de diciembre de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.31%	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Préstamo bancario en dólares con BBVA, con vencimiento al 24 de octubre de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TSOFR 1M más 0.90%. ^{(1) (2)}	293,611	-	-
Préstamo bancario en pesos con Inbursa, con vencimiento al 14 de noviembre de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEF CA28 días más 1.00%.	1,000,000	-	-
Préstamo bancario en pesos con Bancomext, con vencimiento al 30 de noviembre de 2034, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.03%.	1,000,000	-	1,000,000
Préstamo bancario en pesos con Scotiabank, con vencimiento al 22 de octubre de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.35%. ⁽³⁾	-	500,000	-
Préstamo bancario en pesos con BBVA, con vencimiento al 22 de agosto de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.23%. ⁽³⁾	-	500,000	-
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	9,793,611	9,500,000	9,500,000
Menos vencimientos circulantes	1,293,611	1,500,000	1,000,000
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	8,500,000	8,000,000	8,500,000
Costos por emisión de certificados bursátiles y préstamos bancarios pendientes de amortizar	(20,060)	(22,577)	(25,648)
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 8,479,940	\$ 7,977,423	\$ 8,474,352

⁽¹⁾ Revalorizado en MXN a Tipo de Cambio de cierre de septiembre (18.3507 pesos por dólar).

⁽²⁾ A la fecha de emisión de este informe se renovó préstamo con fecha de vencimiento del 22 de enero de 2026.

⁽³⁾ Se liquidaron de forma anticipada el 29 de noviembre de 2024.

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$14,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre 2024.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre 2024 y a 31 de diciembre de 2024, la Compañía cuenta con líneas de crédito comprometidas sostenibles por un monto de \$1,500,000 firmadas con instituciones financieras calificadas como AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo. Los intereses son pagaderos a la tasa de interés TIIE más un margen aplicable.

9. Inmuebles, maquinaria y equipo

Por los periodos de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024, y por el periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2024, la Compañía realizó compras de Inmuebles, maquinaria y equipo de \$117,805 \$88,487 y \$140,966, respectivamente. Los cargos por depreciación en dichos periodos ascendieron a \$764,548, \$884,518 y \$1,163,719, respectivamente y se alojaron \$201,182, \$212,177 y \$273,242 en el costo de ventas, \$486,033, \$574,735 y \$763,295 en los gastos de venta y \$77,333, \$97,606 y \$127,182 en los gastos de administración.

Construcciones en proceso

Al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por \$365,085, \$277,234 y \$497,933, respectivamente los cuales se estiman concluir en 2025; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$766,527, \$1,103,847 y \$912,109, respectivamente.

Al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2024, no existen costos financieros capitalizados.

10. Pruebas de deterioro de activos intangibles y crédito mercantil con vida indefinida

El Grupo realiza su prueba anual de deterioro en diciembre y cuando las circunstancias indiquen que el valor en libros puede haberse deteriorado. La prueba de deterioro del Grupo para la plusvalía y los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se basa en cálculos del valor en uso. Los supuestos claves utilizados para determinar el monto recuperable de las distintas unidades generadoras de efectivo se revelaron en los estados financieros consolidados anuales correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024.

Al revisar los indicadores de deterioro, el Grupo considera la relación entre su valor de mercado y su valor en libros, entre otros factores. Al 30 de septiembre de 2025, se estimó que el valor de mercado del Grupo estaba por arriba del valor en libros de su patrimonio, lo que indicaba que no hay un potencial deterioro de la plusvalía.

11. Activos intangibles y crédito mercantil

Los activos intangibles al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024, se integran como se muestra a continuación:

	Crédito mercantil	Patentes y marcas	Licencias	Programas de computador	Intangibles en proceso ⁽¹⁾	Otros intangibles con vida definida ⁽²⁾	Total activos intangibles
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 4,522,239	\$ 2,541,146	\$ 204,066	\$ 339,817	\$ -	\$ 178,736	\$ 7,786,004
Altas	12,250	-	-	-	275,270	-	287,520
Bajas	-	-	-	(2,006)	-	(518)	(2,524)
Amortización del periodo	-	-	(13,739)	(62,438)	-	(7,163)	(83,340)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	4,534,489	2,541,146	190,327	275,373	275,270	171,055	7,987,660
Altas	-	-	-	56,373	58,928	-	115,301
Bajas	-	-	-	-	-	(78)	(78)
Amortización del periodo	-	-	(4,580)	(17,184)	-	(2,364)	(24,128)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,534,489	2,541,146	185,747	314,562	334,198	168,613	8,078,755
Altas	-	-	-	-	334,676	8,000	342,676
Bajas	(2,263,588)	-	-	-	(5,166)	-	(2,268,754)
Amortización del periodo	-	-	(13,739)	(43,325)	-	(9,073)	(66,137)
Desincorporación de Negocios y otros	(68,882)	(493,691)	-	-	(929)	(24,829)	(588,331)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$ 2,202,019	\$ 2,047,455	\$ 172,008	\$ 271,237	\$ 662,779	\$ 142,711	\$ 5,498,209

(1) Durante los periodos terminados al 30 de septiembre 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024, se incurrieron en costos que son capitalizables para la construcción de proyectos de software, las cuales se encuentran alojadas en intangibles en proceso.

(2) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Amortización

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados al 30 de septiembre 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil.

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

12. Impuestos a la utilidad

Impuesto sobre la renta (ISR)

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2024, se integran como sigue:

	Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de		Por el periodo terminado el 31 de diciembre de
	2025	2024	2024
ISR causado	\$ 517,893	\$ 693,432	\$ 971,459
ISR diferido	(140,934)	(349,088)	(501,895)
Total impuestos a la utilidad	\$ 376,959	\$ 344,344	\$ 469,564

Por los periodos terminados de nueve meses al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y por el periodo terminado de doce meses al 31 de diciembre de 2024, la tasa efectiva estimada es de 24%, 26% y 25%.

El incremento decremento/decremento de la tasa efectiva por los nueve meses al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y por los doce meses al 31 de diciembre de 2024 con relación a la tasa legal, corresponde principalmente a desincorporación de subsidiarias, otros pasivos e intereses no deducibles.

13. Capital y reservas

a) Acciones comunes

Al 30 de septiembre de 2025, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,274 más un incremento de \$143,351 por actualización de B-10, para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 321,608,184 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación con sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2025, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$2,500,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos

	Por los periodos terminados el 30 de septiembre				Por el periodo terminado el 31 de diciembre	
	2025		2024		2024	
	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto
Compras	(351,432)	\$ (19,123)	(7,123,353)	(347,327)	(8,040,384)	\$ (394,785)
Ventas	-	-	-	-	-	-
Neto	(351,432)	\$ (19,123)	(7,123,353)	(347,327)	(8,040,384)	\$ (394,785)

Conciliación de acciones:

	30 de septiembre de 2025	30 de septiembre 2024	31 de diciembre de 2024
Saldo inicial acciones en circulación	321,959,616	330,000,000	330,000,000
Compras	(351,432)	(7,123,353)	(8,040,384)
Ventas	-	-	-
Saldo final acciones en circulación	321,608,184	322,876,647	321,959,616
Acciones en tesorería	-	7,123,353	8,040,384
Total acciones comunes nominativas	321,608,184	330,000,000	330,000,000

- b) Naturaleza y propósito de las reservas

Reserva para recompra de Acciones

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2024, la reserva legal asciende a 141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

c) Dividendos

El 29 de septiembre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025 se aprobó y facultó al Consejo de Administración para efectuar el decreto y pago de un dividendo en especie. En sesión extraordinaria del Consejo de Administración del 09 de septiembre de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 6.15 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas, el total del dividendo fue por \$1,977,890.

El 13 de agosto de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$41,773.

El 31 de julio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 27 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 26 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

El 29 de abril de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$498,931.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$804,020.

El 31 de marzo de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

El 26 de febrero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$51,171.

El 30 de enero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El 20 de diciembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$136,000.

El 19 de noviembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$40,777.

El 30 de octubre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 27 de septiembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$85,073.

El 30 de agosto de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 31 de julio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 28 de junio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$36,000.

El 30 de abril de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$336,000.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2024, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$487,151.

El 28 de febrero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$236,484.

El 30 de enero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

d) Reembolsos de capital

Durante el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, no existieron reembolsos de capital.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 26 marzo de 2024 y en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 29 de abril de 2024, se aprobó la disminución de la parte fija del capital social por la cantidad de \$36,000 y \$214,000, respectivamente.

14. Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos percibidos por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre de 2024 y por el periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2024, provienen en su mayoría de la venta de productos.

Segregación de ingresos

Los ingresos percibidos por los periodos que terminaron al 30 de septiembre de 2025, 30 de septiembre 2024 y al 31 de diciembre de 2024, son como se muestra a continuación:

	Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2025			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 1,904,424	\$ 49,513	\$ 1,141,469	\$ 3,095,406
Empacado	7,659,854	393,876	-	8,053,730
Helados	-	3,126,906	13,431	3,140,337
Enlatados	2,467,734	-	286,407	2,754,141
Bebida	-	300,452	-	300,452
Etiquetas y otros	289,903	-	-	289,903
Total	\$ 12,321,915	\$ 3,870,747	\$ 1,441,307	\$ 17,633,969

	Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2024			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 1,730,609	\$ 54,308	\$ 1,100,247	\$ 2,885,164
Empacado	7,499,938	328,047	-	7,827,985
Helados	-	3,299,386	20,751	3,320,137
Enlatados	2,298,546	-	348,677	2,647,223
Bebida	-	320,527	-	320,527
Etiquetas y otros	245,806	-	-	245,806
Total	\$ 11,774,899	\$ 4,002,268	\$ 1,469,675	\$ 17,246,842

	Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 2,378,766	\$ 71,709	\$ 1,561,569	\$ 4,012,044
Empacado	10,446,472	449,012	-	10,895,484
Helados	-	4,158,392	20,759	4,179,151
Enlatados	3,091,008	-	550,025	3,641,033
Bebida	-	423,008	-	423,008
Etiquetas y otros	329,452	-	-	329,452
Total	\$ 16,245,698	\$ 5,102,121	\$ 2,132,353	\$ 23,480,172

16. Contingencias y compromisos

- a) La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.
- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.
- e) La Compañía cuenta con dos procesos legales en dos compañías del grupo para controvertir las resoluciones emitidas por las autoridades fiscales en materia de ISR por los ejercicios de 2016, las cuales se encuentran impugnados.

A la emisión de este informe, las dos liquidaciones de créditos fiscales en materia de ISR, ambos por los ejercicios fiscales de 2016, uno por monto total de \$524 millones de pesos a la fecha de su determinación y el otro por un monto total de \$4 millones de pesos a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida, ambos se encuentran en juicio de nulidad.

La Compañía continúa con el proceso de defensa en contra de las resoluciones mencionadas, para demostrar que las liquidaciones son improcedentes y, por lo tanto, ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales en materia de ISR.

A la fecha del 9 de septiembre de 2025, derivado de la desincorporación de Grupo Nutrisa de Grupo Herdez, las contingencias derivadas de las negativas de devolución de diversos meses de los ejercicios fiscales 2017 a 2021, créditos fiscales de IVA respecto de ejercicios 2014 a 2018, y créditos fiscales en materia de IEPS por diversos meses de los ejercicios fiscales de 2016, 2018 y 2019. A partir del reporte del tercer trimestre de 2025 a la Bolsa Mexicana de Valores serán reveladas dentro del Reporte de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.

Compromisos

a) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

b) La Compañía tiene celebrados contratos por pago de licencia y regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos.

Los pagos por dichas regalías y licencia son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. P. A. y Société des Produits Nestlé, S.A.

17. Operaciones relevantes

El 9 de septiembre de 2025, Grupo Herdez informó el decreto de un dividendo en especie consistente en la distribución de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A. de C.V. Esta acción fue aprobada por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, la cual facultó al Consejo para su ejecución. El Consejo de Administración decretó la distribución con un factor de una acción de Nutrisa por cada acción de Herdez, determinando como fecha de pago el 18 de septiembre de 2025, dicho dividendo fue por un monto de \$1,977,890.

El 2 de abril de 2025, Alimentos Benefits, S.A. de C.V. habría dejado de ser una subsidiaria directa de Grupo Nutrisa, siendo desde este momento una subsidiaria directa de Grupo Herdez, manteniéndose la licencia del negocio de Helados Nestlé® en Grupo Herdez.

Dichas operaciones se calificaron como operaciones entre entidades de control común por lo que cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor total en libros de los activos y pasivos asociados a la fecha de la transacción, se incluye en cuentas de capital.

A continuación, se muestran el estado de situación financiera consolidados y el estado de resultados consolidados de Grupo Nutrisa al 09 de septiembre de 2025 y 30 de septiembre de 2024.

	Al 09 de septiembre de 2025	Al 30 de septiembre de 2024
Ventas netas	\$ 1,664,817	\$ 1,780,564
Utilidad bruta	1,029,237	1,143,651
Utilidad (pérdida) de operación	(138,852)	(122,926)
Resultado de financiamiento, neto	35,308	41,830
Participación en subsidiarias	(4,791)	(6,288)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	(178,951)	(171,044)
Impuestos a la utilidad	(80,692)	(60,611)
Utilidad (pérdida) antes de Op Disc	(98,259)	(110,433)
Operaciones discontinuadas	(30,842)	28,979
Utilidad (pérdida) neta	<u>\$ (129,101)</u>	<u>\$ (81,454)</u>

	Al 09 de septiembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Activo		
Activo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 245,220	\$ 183,404
Otros activos circulantes	464,434	1,166,231
Total del activo circulante	<u>709,654</u>	<u>1,349,635</u>
Activo fijo	1,005,121	1,790,189
Otros no circulantes	1,925,674	2,553,279
Total del activo	<u>\$ 3,640,449</u>	<u>\$ 5,693,103</u>
Pasivo y capital contable		
Pasivo a corto plazo	\$ 876,964	\$ 1,845,447
Pasivo a largo plazo	422,558	626,326
Total del pasivo	<u>1,299,522</u>	<u>2,471,773</u>
Capital contable	2,340,927	3,221,330
Total del pasivo y capital contable	<u>\$ 3,640,449</u>	<u>\$ 5,693,103</u>

18. Eventos Subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros no existen eventos subsecuentes.

Anexo 2. Propuesta de resoluciones a ser adoptadas en la Asamblea de Accionistas.¹

**[Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. (la “Sociedad”)
Proyecto para asamblea de accionistas]**

...Presentación, discusión y, en su caso, aprobación de la operación consistente en la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México S.A. de C.V. propiedad de la Sociedad, en favor, de McCormick & Company, Inc. Resoluciones al respecto.

En desahogo de este punto [●] del orden del día, el Presidente comentó que, en cumplimiento a su mandato, la administración continuamente analiza alternativas de crecimiento, eficiencia y maximización. Al respecto, se ha venido explorando la posibilidad de modificar la participación de la Sociedad en el capital social de McCormick de México, S.A. de C.V. El Presidente recordó a los presentes que, con anterioridad a la Asamblea, la Sociedad publicó un folleto informativo para los accionistas de la Sociedad mediante el que describe la operación, asimismo comentó los avances del análisis de la operación propuesta.

Asimismo, el Presidente comentó a la Asamblea los principales pasos a seguir, en caso que la Asamblea autorice a la Sociedad a continuar en el proceso y los principales actos que resultarían necesarios o convenientes para consumar la operación prevista en el contrato de compraventa de acciones (*stock purchase agreement*) de fecha 20 de agosto de 2025, celebrado por la Sociedad, como vendedora, y McCormick & Company, Inc., como compradora (el “Contrato”), incluyendo la celebración de ciertas modificaciones a acuerdos relacionados al Contrato, incluyendo un convenio reexpresado entre accionistas, así como la obtención de autorizaciones y consentimientos de autoridades y diversos terceros. En lo sucesivo, el conjunto de actos, acuerdos, y procesos antes mencionados que se lleven de tiempo en tiempo, las operaciones contempladas bajo el Contrato, así como cualquier otro relacionado directamente con los mismos, se denominará la “Operación”.

Una vez que los señores accionistas analizaron la propuesta anterior, la Asamblea tomó por mayoría de votos, las siguientes:

R E S O L U C I O N E S

PRIMERA. Respecto a la aprobación de la posible modificación de la participación de la Sociedad en el capital social de McCormick de México, S.A. de C.V., en una o más transacciones de tiempo en tiempo, y en general, respecto de la Operación:

(i) En este acto se ratifica la celebración por la Sociedad del Contrato y aprueba de manera expresa e irrevocable la consumación, una vez cumplidas la totalidad de las condiciones suspensivas establecidas en el mismo, de las operaciones contempladas en el

¹ La presente Declaración de Información se emite un día posterior a la convocatoria a la asamblea correspondiente en la que se discutirá el punto del orden del día al que alude este Anexo. El presente proyecto de resoluciones no debe considerarse como definitivo y se incluye únicamente para fines informativos y de consulta para los accionistas de Grupo Herdez previo a la celebración de la asamblea general de accionistas relevante para estos efectos.

Contrato, incluyendo sin limitar la transmisión de las acciones representativas del 25% (veinticinco) por ciento del capital social de la Sociedad propiedad de la Sociedad en favor de McCormick & Company, Inc.

(ii) Se autoriza que la Sociedad, directamente o a través de sus subsidiarias, a través de sus respectivos funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea de Accionistas o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, celebre el o los acuerdos que sean necesarios y/o convenientes para la consumación de la Operación prevista en el Contrato, incluyendo la celebración y/o modificación de todos los contratos accesorios previstos en el Contrato y en los términos acordados en dichos anexos al Contrato.

(iii) Asimismo, se aprueba que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de sus funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, lleve a cabo, de manera individual o, conjunta, o coordinadamente, todos los procesos tendientes a la culminación de la Operación.

(iv) Se toma nota de que la Operación estaría sujeto a diversas condiciones comunes en esta clase de transacciones y otras especiales por las características de operación, entre otras, la obtención de las autorizaciones gubernamentales, corporativas y de terceros que resulten aplicables.

(v) Se autoriza a la Sociedad para que, a través de sus funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, presente todas las solicitudes, lleve a cabo todos los trámites y obtenga todas las autorizaciones de cualesquiera autoridades y entidades conforme a la normatividad aplicable, en México y cualquier otra jurisdicción, incluyendo sin limitar a las leyes en materia de valores, de competencia económica y demás disposiciones aplicables en México y/o en el extranjero, según corresponda, a efecto de aprobar la consumación de la Operación.

(vi) Se autoriza a la Sociedad para que, en su caso, a través de sus funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, incluya información sobre la Sociedad en el o los documentos de divulgación que utilice para informar, de conformidad con los requerimientos de la normatividad aplicable.

(vii) Se autoriza a la Sociedad para que, a través de sus funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, pueda llevar a cabo cualquier trámite o gestión, celebrar, suscribir y/o comparecer a la celebración de toda clase de documentos, convenios, contratos, certificaciones y la realización de toda clase de pagos, depósitos, asientos, notificaciones, avisos, transferencias y demás actividades y actos, ante cualquier autoridad o persona, en México y en el extranjero, incluyendo, sin limitación, documentos informativos o de divulgación, la celebración de uno o más contratos de intermediación, y cualesquier otros documentos

similares y/o relacionados que sean necesarios o convenientes para implementar la Operación.

(viii) La Sociedad, a través de sus funcionarios y/o apoderados, en uso de sus facultades generales y/o las especiales que otorgue esta Asamblea o hubiere otorgado el Consejo de Administración o cualquier órgano o apoderado social, podrá someterse a las leyes y jurisdicciones que estime convenientes y/o necesarias para llevar a cabo los actos aprobados en esta Asamblea.

(ix) Con relación a las autorizaciones contenidas en esta resolución, se resuelve otorgar a favor de cada uno de los señores **[•], [•] y [•]**, un poder individual, general en cuanto a sus facultades, pero especial en cuanto a su objeto, para pleitos y cobranzas, actos de administración y actos de dominio en los términos del artículo 2554 del Código Civil Federal y sus artículos correlativos en los códigos civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos, y para suscribir, endosar, aceptar, emitir y avalar títulos de crédito en términos del Artículo 9 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, a efecto de llevar a cabo, conjunta o separadamente, todos y cada uno de los actos aprobados en la presente Asamblea, así como cualesquier otro relacionado, accesorio, vinculado o conexo. El ejercicio del poder otorgado conforme a la presente resolución incluirá, sin limitación, facultades para:

(a) suscribir, en nombre y representación de la Sociedad y/o sus subsidiarias, cualesquiera contratos, convenios (inclusive convenios modificatorios), pagarés, títulos de crédito, instrumentos, acuerdos, solicitudes, declaraciones, certificaciones, avisos y demás documentos que sean necesarios o convenientes, con terceros, incluyendo, en su caso, todos los convenios en los términos que juzguen convenientes y que incluyan declaraciones, obligaciones de hacer y no hacer y obligaciones de indemnizar;

(b) para convenir, acordar y modificar los términos, condiciones y características, incluyendo volumen y precio, de los convenios, contratos, acuerdos y demás documentos o instrumentos a que se refiere este resolutivo o rescindir o dar por terminados dichos convenios, contratos o acuerdos;

(c) seleccionar, revocar y/o cambiar a la institución o instituciones financieras que actúen como intermediarios, agentes, comisionistas, depositarios, fiduciarios, así como a los asesores que intervengan en la Operación;

(d) realizar todos los trámites o gestiones necesarios ante todo tipo de personas e instituciones y autoridades federales, estatales, municipales o de otra naturaleza, a fin de obtener las autorizaciones, licencias, consentimientos, dispensas, permisos o registros correspondientes en relación con la Operación; incluyendo, sin limitación, cualesquiera solicitudes, trámites o gestiones ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de Economía, la Comisión Federal de Competencia Económica, o cualesquiera otras autoridades relacionadas con la Operación, en México o en el extranjero;

(e) aprobar y suscribir los demás documentos que sean elaborados y/o distribuidos en relación con la Operación;

(f) realizar los demás actos convenientes o necesarios, en relación con la Operación.

(g) delegar, en todo o en parte, el ejercicio de este poder;

... Se aprueba que la Sociedad saque en paz y a salvo a cada uno de los miembros del Consejo de Administración y al Presidente, y al Secretario de tal órgano, así como a cualesquiera otros funcionarios, delegados, empleados y/o apoderados de la Sociedad, de cualquier reclamación o responsabilidad en que pudieren incurrir ante cualquier persona o autoridad y terceros en general, como consecuencia del cumplimiento y ejecución de los acuerdos tomados en los términos de las resoluciones que anteceden. La Sociedad se obliga expresamente a responder en forma ilimitada frente a dichas personas de cualquier reclamación o responsabilidad en que pudieran incurrir por cualquier causa y, de ser el caso, la Sociedad reembolsará a cada una de ellas de todas y cada una de las cantidades que por tal motivo hubieren erogado, incluyendo honorarios de abogados y otros gastos.

... Se ratifican expresamente todos y cada uno de los actos que, con relación a los acuerdos tomados en las resoluciones anteriores, hubiesen efectuado con anterioridad a la fecha de estas resoluciones el Consejo de Administración, la administración de la Sociedad y los apoderados designados conforme a las resoluciones anteriores.]

DECLARACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE REESTRUCTURA SOCIETARIA

18 de noviembre de 2025



GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360
Col. Argentina Poniente, Delegación Miguel Hidalgo C.P. 11230
Ciudad de México

Títulos en Circulación: Acciones Ordinarias Clase I y Clase II

Mercado en donde cotiza: Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
Clave de Cotización en la BMV: HERDEZ

Presentado de conformidad con el artículo 104 fracción IV de la Ley del Mercado de Valores y con el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Las palabras y términos en mayúscula que no estén definidos en la presente Declaración de Información tendrán el significado que se les atribuye en el reporte anual de la Emisora para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, que puede ser consultado ingresando a la página de internet de la Emisora en la dirección: www.grupoherdez.com.mx y en la página de internet de la Bolsa en la dirección: www.bmv.com.mx