



GRUPO HERDEZ REPORTA RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y CIERRE 2017

Datos relevantes del año:

- Las ventas netas consolidadas crecieron 10.4% a un récord de \$20,065 millones.
- Los márgenes consolidados de operación y UAFIDA fueron de 13.9% y 16.4%, respectivamente, ambos con una expansión de 90 puntos base.
- La utilidad neta mayoritaria alcanzó un récord de \$1,046 millones, 45.8% mayor que en 2016, con un margen de 5.2 por ciento, beneficiado parcialmente por un menor pasivo por impuestos diferidos en los E.U.A.

Ciudad de México, a 22 de febrero de 2018 – Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. (“Grupo Herdez” o “la Compañía”) (BMV: HERDEZ) anunció hoy los resultados correspondientes al cuarto trimestre y cierre 2017, al 31 de diciembre de 2017.

“En 2017, nuestro enfoque en los resultados nos permitió romper récord en ventas y utilidades. A pesar de la volatilidad inicial del tipo de cambio, el aumento de la inflación, así como los diferentes fenómenos naturales que impactaron al país durante el año, la resiliencia de nuestro modelo de negocio nos permitió lograr resultados sobresalientes”, afirmó Héctor Hernández-Pons Torres, Director General y Presidente del Consejo de Administración.

VENTAS NETAS

En el cuarto trimestre, las ventas netas aumentaron 14.1% en comparación con el mismo periodo del año anterior, para un total de \$5,565 millones. En la división de Conservas, las ventas netas crecieron 14.4%, mostrando un sólido desempeño en volumen e incrementos de precios realizados en el año. Los canales de conveniencia, institucional y mayoreo sobrepasaron el crecimiento promedio; mientras que, por categoría, las ventas de mermelada, pasta y salsa fueron las de mejor desempeño, impulsadas por mayores volúmenes, incrementos de precio e iniciativas de innovación.

La información contenida en este documento está preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y expresada en pesos mexicanos nominales, a menos que se especifique lo contrario.

En sus estados financieros, Grupo Herdez consolida el 100% de la división de Congelados, Herdez Del Fuerte –México–, Barilla México y McCormick de México. La participación proporcional de Herdez Del Fuerte en MegaMex se registra en el rubro “Participación en los Resultados de Asociadas”.

La división de Congelados alcanzó un total de \$601 millones en ventas netas, 13.4% superiores a las del trimestre de 2016, un sólido crecimiento considerando la difícil base de comparación y un lento inicio del cuarto trimestre como resultado de los sismos de septiembre. Este crecimiento se explica principalmente por el desarrollo de nuevos canales de venta para Helados Nestlé, así como por un crecimiento de doble dígito en las ventas mismas tiendas en Nutrisa, impulsadas por un mayor tráfico y un crecimiento en el ticket promedio.

Las exportaciones alcanzaron \$376 millones, 11.6% superiores al mismo trimestre del año anterior, como resultado de un sólido desempeño del portafolio en los dos clientes más importantes de este segmento.

Para el año, las ventas netas consolidadas crecieron 10.4% a \$20,065 millones debido principalmente a los incrementos de precio en Conservas y a la mejora en el desempeño en la división de Congelados.

En cuanto al desempeño por canal, destacan el institucional, mayoreo y tradicional. Por categoría, pasta, salsa y vegetales, sobrepasaron el crecimiento promedio del portafolio, impulsadas por incrementos de precios e iniciativas de innovación tales como el lanzamiento de nuevos productos, campañas de mercadotecnia que promueven el consumo responsable, así como por la co-creación de nuevos productos con los consumidores finales.

En la división de Congelados, las ventas netas crecieron 11.2%, principalmente por: i) el sólido desempeño en Nutrisa, impulsado por el crecimiento en ventas mismas tiendas y el tráfico; ii) la diversificación de canales de venta en Helados Nestlé; y iii) el buen desempeño de los productos lanzados recientemente como las variedades de Danesa 33.

Las Exportaciones crecieron 6.2% como resultado de un débil desempeño de los volúmenes en el tercer trimestre.

En 2017, como porcentaje de ventas netas, el segmento de Conservas representó 80%, Congelados 14% y las Exportaciones el 6% restante.

VENTAS NETAS	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Consolidado	5,565	4,879	14.1	20,065	18,180	10.4
Conservas	4,588	4,012	14.4	15,953	14,431	10.5
Congelados	601	530	13.4	2,882	2,592	11.2
Exportaciones	376	337	11.6	1,230	1,158	6.2

Cifras en millones de pesos

UTILIDAD BRUTA

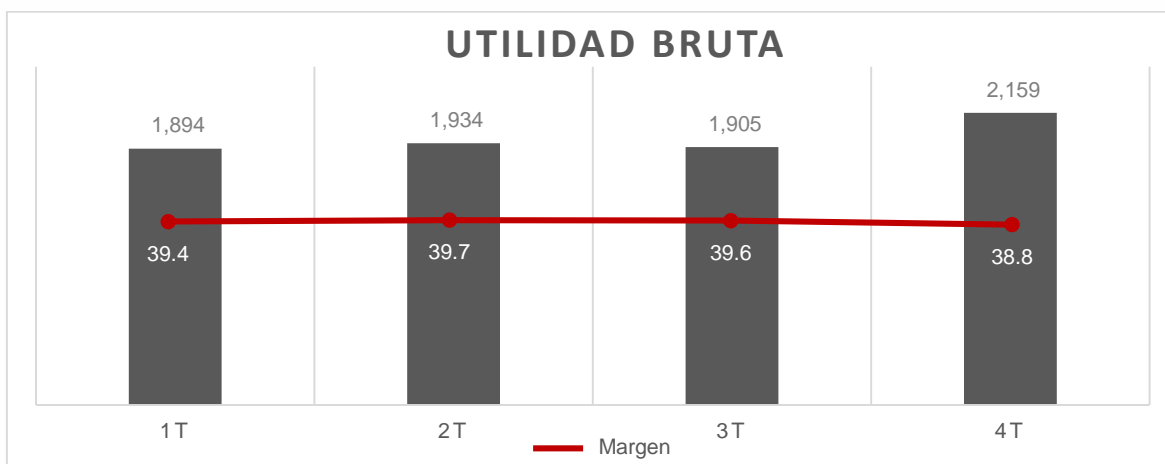
En el trimestre, el margen bruto consolidado fue 38.8%, 3.0 puntos porcentuales menor al mismo periodo de 2016. Esta contracción se explica por mayores costos denominados en dólares como resultado de los niveles de las coberturas que afectaron al trimestre.

En el acumulado, el margen fue de 39.3%, una contracción de 60 puntos base en comparación con el año anterior.

UTILIDAD BRUTA	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Consolidado	2,159	2,039	5.9	7,891	7,252	8.8
Conservas	1,729	1,662	4.0	5,926	5,483	8.1
Congelados	380	339	12.1	1,802	1,642	9.7
Exportaciones	50	38	34.2	163	127	29.0

Cifras en millones de pesos

MARGEN BRUTO	4T17	4T16	Variación pp.	2017	2016	Variación pp.
Consolidado	38.8	41.8	(3.0)	39.3	39.9	(0.6)
Conservas	37.7	41.4	(3.7)	37.1	38.0	(0.9)
Congelados	63.2	63.9	(0.7)	62.5	63.4	(0.9)
Exportaciones	13.4	11.1	2.3	13.3	10.9	2.4



GASTOS GENERALES

En el cuarto trimestre, los gastos generales, representaron 25.2% de las ventas netas, 3.1 puntos porcentuales menor que en el mismo trimestre del año anterior. Esta diferencia derivó de una disminución de 2.1 puntos porcentuales en el segmento de Conservas, beneficiado por una mayor venta y una reducción de 11.7 puntos porcentuales en el segmento de

Congelados como resultado del proceso de reestructura en Nutrisa, así como del beneficio por una mejor mezcla de ventas.

En el acumulado, los gastos generales representaron 25.9% de las ventas netas, una mejora de 1.3 puntos porcentuales respecto al año anterior principalmente explicada por una disminución de 5.3 puntos porcentuales en el segmento de Congelados y una mayor absorción de gastos en el segmento de Conservas.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

La utilidad de operación en el trimestre totalizó \$814 millones, con un margen de 14.6%, es decir, 50 puntos base más que en el mismo periodo de 2016. El margen de operación en el segmento de Conservas disminuyó en 1.2 puntos porcentuales, principalmente por mayores costos y una base comparativa difícil.

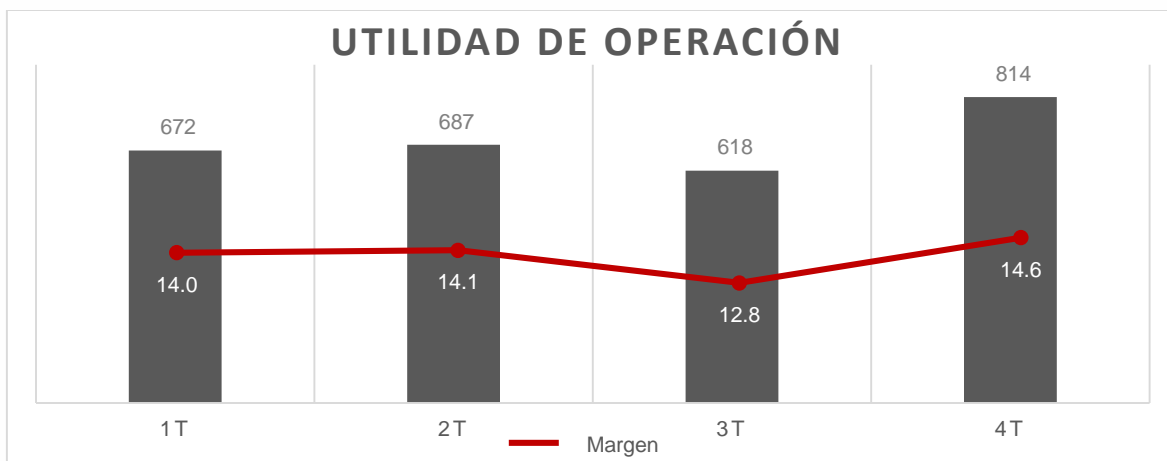
En la división de Congelados, la pérdida operativa fue de \$26 millones y se explica por la estacionalidad del negocio de Helados Nestlé. Es importante destacar que, en comparación con el año anterior, la pérdida se disminuyó 68.1% debido a la mejora en los resultados de Nutrisa en comparación con el año anterior.

En el acumulado, la utilidad de operación ascendió a \$2,790 millones, un crecimiento de 18.1% en comparación con el año anterior, con una expansión de 90 puntos base en el margen de operación a 13.9%. Lo anterior debido a la mejora en Congelados en conjunto con menores gastos generales en Conservas.

UTILIDAD DE OPERACIÓN	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Consolidado	814	690	18.0	2,790	2,363	18.1
Conservas	810	757	7.0	2,614	2,378	9.9
Congelados	(26)	(81)	68.1	81	(61)	N.A.
Exportaciones	29	13	119.4	96	46	107.7

Cifras en millones de pesos

MARGEN DE OPERACIÓN	4T17	4T16	Variación pp.	2017	2016	Variación pp.
Consolidado	14.6	14.1	0.5	13.9	13.0	0.9
Conservas	17.7	18.9	(1.2)	16.4	16.5	(0.1)
Congelados	(4.3)	(15.2)	10.9	2.8	(2.3)	5.1
Exportaciones	7.8	4.0	3.8	7.8	4.0	3.8



RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

En el cuarto trimestre, el costo integral de financiamiento fue de \$88 millones, 40.1% menor que en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución se debe a una ganancia cambiaria de \$19 millones, comparada con una pérdida de \$30 millones registrada en el mismo trimestre de 2016, así como a mayores intereses ganados.

En el año, el costo neto de financiamiento sumó \$496 millones, 6.4% mayor que el año previo, derivado de \$64 millones adicionales de intereses pagados netos.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

En el trimestre, la participación en los resultados de asociadas fue de \$375 millones, beneficiada por un ingreso extraordinario de \$151 millones como resultado de la implementación de la reforma fiscal de E.U.A. que disminuyó la tasa de impuestos diferidos. Excluyendo este efecto, la participación en los resultados de asociadas hubiera incrementado 23.8 por ciento.

Para 2017, la participación en los resultados de asociadas fue de \$834 millones, 39.2% mayor que en 2016 debido principalmente a un sólido desempeño orgánico de MegaMex en conjunto con el beneficio extraordinario explicado previamente. Excluyendo este efecto, la participación en los resultados de asociadas hubiera crecido 14.0 por ciento.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Consolidado	375	181	107.8	834	599	39.2
MegaMex	370	178	107.9	791	577	37.1
Otras	5	2	150.0	43	22	95.5

Cifras en millones de pesos

Resultados Consolidados de MegaMex (al 100%)

En 2017 las ventas netas ascendieron a \$12,168 millones, un incremento de 12.3% respecto del mismo periodo del año anterior, impulsadas por un sólido desempeño de las categorías de guacamole y salsas en todos los canales de venta.

Para el mismo periodo, el margen bruto alcanzó 30.2%, 1.9 puntos porcentuales menor que el año anterior debido a un incremento en los costos de 15.4%, principalmente atribuido al aguacate. El margen de operación disminuyó 80 puntos base llegando a 11.9% y el margen UAFIDA fue de 13.0 por ciento.

MegaMex	Estado de Resultados									
	4T17	%	4T16	%	%Cambio	2017	%	2016	%	% Cambio
Ventas Netas	3,034	100.0	3,089	100.0	(1.8)	12,168	100.0	10,840	100.0	12.3
Utilidad Bruta	1,029	33.9	963	31.2	6.8	3,678	30.2	3,485	32.1	5.5
Utilidad de Operación	524	17.3	422	13.7	24.1	1,448	11.9	1,375	12.7	5.3
UAFIDA	618	20.4	517	16.8	19.4	1,827	15.0	1,772	16.3	3.1
Utilidad Neta	740	24.4	358	11.6	106.5	1,581	13.0	1,155	10.7	36.9

Cifras en millones de pesos

UTILIDAD NETA

En el cuarto trimestre, la utilidad neta consolidada totalizó \$823 millones, un incremento de 89.9% en relación con el mismo trimestre del año anterior. El margen neto consolidado fue de 14.8%, lo que significa una mejora de 5.9 puntos porcentuales, beneficiado por sólidos crecimientos en Conservas y Congelados, así como por el aumento en la utilidad antes de impuestos de MegaMex.

La utilidad neta mayoritaria totalizó \$396 millones en el trimestre, con un margen de 7.1 por ciento, 3.7 puntos porcentuales más alto en comparación con el mismo periodo de 2016.

Para el año, el margen neto consolidado fue de 10.8%, 2.0 puntos porcentuales mayor que en 2016, mientras que el margen neto mayoritario mejoró 1.3 puntos porcentuales para alcanzar 5.2 por ciento.

UTILIDAD NETA	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Utilidad Neta Consolidada	823	434	89.9	2,166	1,593	36.0
Margen Neto Consolidado (%)	14.8	8.9	5.9 pp	10.8	8.8	2.0 pp
Interés Minoritario	427	268	59.6	1,120	875	27.9
Utilidad Neta Mayoritaria	396	166	138.8	1,046	717	45.8
Margen Neto Mayoritario (%)	7.1	3.4	3.7 pp	5.2	3.9	1.3 pp

Cifras en millones de pesos

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y OTRAS PARTIDAS VIRTUALES (UAFIDA)

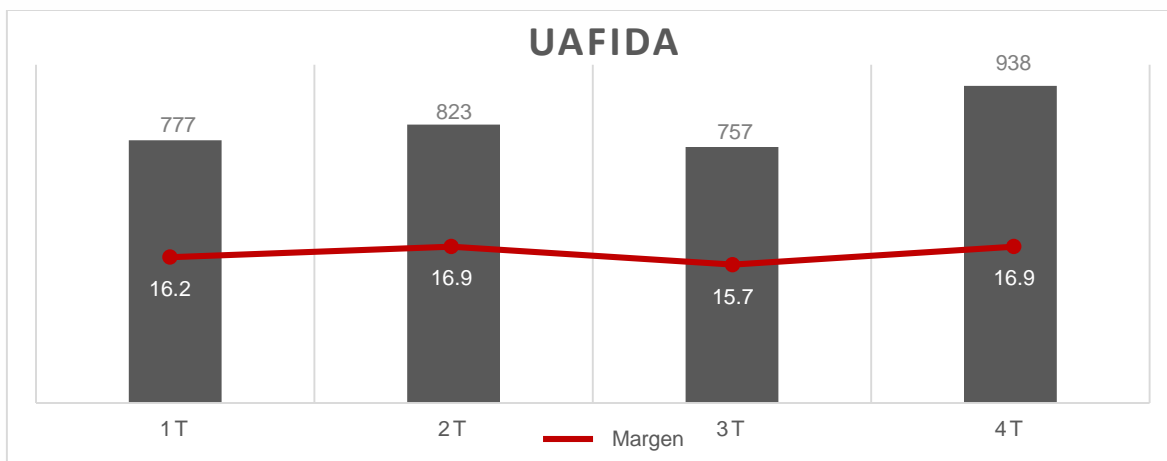
En el trimestre, la UAFIDA totalizó \$938 millones, 17.5% más que en el mismo periodo del año anterior. Este desempeño se atribuye al crecimiento de 7.2% en Conservas combinado con la mejora en el margen del segmento de Congelados que alcanzó 3.8 % u 11.8 puntos porcentuales más que en el cuarto trimestre de 2016.

En términos acumulados, la UAFIDA sumó \$3,295 millones, lo que representó un crecimiento de 17.0%, con un margen de 16.4%. Lo anterior representó una expansión de 90 puntos base en comparación con 2016.

UAFIDA	4T17	4T16	% Cambio	2017	2016	% Cambio
Consolidado	938	799	17.5	3,295	2,816	17.0
Conservas	877	819	7.2	2,888	2,634	9.7
Congelados	23	(43)	153.3	277	103	168.5
Exportaciones	39	23	70.4	130	79	64.4

Cifras en millones de pesos.

MARGEN UAFIDA (%)	4T17	4T16	Variación pp	2017	2016	Variación pp
Consolidado	16.9	16.4	0.5	16.4	15.5	0.9
Conservas	19.1	20.4	(1.3)	18.1	18.3	(0.2)
Congelados	3.8	(8.0)	11.8	9.6	4.0	5.6
Exportaciones	10.2	6.7	3.5	10.6	6.8	3.8



INVERSIÓN NETA EN ACTIVOS

Durante el trimestre, la inversión neta en activos fue de \$109 millones, destinados principalmente a la compra de congeladores para la división de Congelados y a la línea de producción de té en San Luis Potosí.

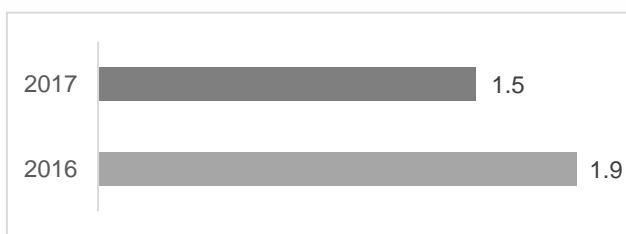
Para el año, la inversión en activos fue de \$431 millones, y se destinó principalmente a la expansión de la capacidad de producción de salsas y a nuevos congeladores para el segmento de Congelados.

ESTRUCTURA FINANCIERA

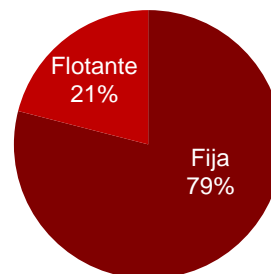
Al 31 de diciembre de 2017, la posición de efectivo de la Compañía ascendió a \$1,485 millones, mientras que la deuda finalizó en \$6,330 millones. Como resultado del proceso de reestructura de la deuda ejecutado durante el año, la vida promedio de la deuda al cierre del año se ubicó en 6.0 años, está denominada 100% en pesos y 97% es de largo plazo.

La razón de deuda neta a UAFIDA consolidada se mantuvo en 1.5 veces, en tanto que la razón de deuda neta a capital contable consolidado fue de 0.31 veces.

DEUDA NETA / UAFIDA



MEZCLA DE TASAS



FLUJO DE EFECTIVO

Al cierre de año, los recursos generados por la operación totalizaron \$781 millones.

CONFERENCIA TELEFÓNICA SOBRE LOS RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y CIERRE DE 2017

Fecha: viernes 23 de febrero de 2018

Hora: 12:00 p.m. tiempo del este / 11:00 a.m. tiempo del centro

Para participar, favor de marcar los siguientes números telefónicos:

- Desde Estados Unidos y Canadá (sin cargo): +1 (800) 281 7973
- Desde otros países: +1 (323) 794 2093
- Código de identificación: 2869106

Para acceder al *webcast*, ingrese a <http://grupoherdez.mx/investors/?lang=en>, o bien vaya directamente a <http://public.viavid.com/index.php?id=127905>

Si no puede participar en vivo, la repetición de la conferencia telefónica estará disponible desde el 23 de febrero hasta el 9 de marzo de 2018. Para acceder a la repetición, favor de marcar los siguientes números telefónicos: desde Estados Unidos y Canadá, +1 (844) 512 2921; desde otros países, +1 (412) 317 6671; código de identificación: 2869106.

Contactos:

Andrea Amozurrutia Casillas

Grecia Domínguez Leyva

Fernando Acevedo Mendoza

+52 (55) 5201-5602

invrel@herdez.com



Acerca de Grupo Herdez

Grupo Herdez es líder en el sector de alimentos procesados y uno de los principales jugadores en la categoría de helados en México, así como uno de los líderes en la categoría de comida mexicana en Estados Unidos. La Compañía participa en una amplia gama de categorías, incluyendo burritos, vegetales en conserva, helado de yogurt, guacamole, salsas caseras, miel, helados, mermeladas, salsa cátsup, mayonesa, mole, mostaza, productos orgánicos, pasta, especias, té, puré de tomate y atún, entre otras. Estos productos se comercializan a través de un excepcional portafolio de marcas, entre las que destacan: Aires de Campo®, Barilla®, Búfalo®, Chi-Chi's®, Del Fuerte®, Don Miguel®, Doña María®, Embasa®, Helados Nestlé®, Herdez®, La Victoria®, McCormick®, Nutrisa®, Wholly Guacamole® y Yemina®. Adicionalmente, la Compañía cuenta con acuerdos para la distribución en México de los productos Kikkoman®, Ocean Spray® y Reynolds®. Grupo Herdez tiene 15 plantas, 22 centros de distribución, 7 buques atuneros, 471 tiendas Nutrisa y una plantilla laboral de más de 9,100 colaboradores. La Compañía fue fundada en 1914 y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y en el mercado OTC desde 1997. Para más información, visite <http://www.grupoherdez.com.mx>

Declaración sobre el futuro desempeño

La información aquí contenida ("Información") ha sido preparada por Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., sus asociadas, subsidiarias y/o afiliadas ("Grupo Herdez") y puede contener declaraciones sobre el futuro desempeño que reflejan las expectativas y proyecciones de Grupo Herdez, las cuales pueden diferir sustancialmente debido a diferentes factores, riesgos e incertidumbres. Por lo tanto, Grupo Herdez y/o sus respectivos funcionarios, empleados o agentes no tienen responsabilidad u obligación sobre alguna discrepancia en la información. De igual forma, sin perjuicio de los términos generales anteriormente mencionados, no se otorga garantía alguna por cualquier variación futura que dicha información pudiera experimentar o por cualquier otra información oral o escrita. Esta información ha sido divulgada solamente con fines informativos. La publicación de esta información no deberá ser considerada como un compromiso por parte de Grupo Herdez para llevar a cabo cualquier transacción.

ESTADO DE RESULTADOS	Cuarto Trimestre					Acumulado al 31 de diciembre				
	2017	%	2016	%	%	2017	%	2016	%	%
Ventas Netas	5,565	100.0	4,879	100.0	14.1	20,065	100.0	18,180	100.0	10.4
Conservas	4,588	100.0	4,012	100.0	14.4	15,953	100.0	14,431	100.0	10.5
Congelados	601	100.0	530	100.0	13.4	2,882	100.0	2,592	100.0	11.2
Exportaciones	376	100.0	337	100.0	11.6	1,230	100.0	1,158	100.0	6.3
Costo de Ventas	3,406	61.2	2,840	58.2	19.9	12,174	60.7	10,929	60.1	11.4
Conservas	2,859	62.3	2,350	58.6	21.7	10,027	62.9	8,948	62.0	12.1
Congelados	221	36.8	191	36.1	15.5	1,080	37.5	949	36.6	13.8
Exportaciones	326	86.6	300	88.9	8.8	1,067	86.7	1,031	89.1	3.5
Utilidad Bruta	2,159	38.8	2,039	41.8	5.9	7,891	39.3	7,252	39.9	8.8
Conservas	1,729	37.7	1,662	41.4	4.0	5,926	37.1	5,483	38.0	8.1
Congelados	380	63.2	339	63.9	12.1	1,802	62.5	1,642	63.4	9.7
Exportaciones	50	13.4	38	11.1	34.2	163	13.3	127	10.9	29.0
Gastos Generales	1,403	25.2	1,382	28.3	1.5	5,204	25.9	4,945	27.2	5.2
Conservas	969	21.1	931	23.2	4.1	3,400	21.3	3,168	22.0	7.3
Congelados	413	68.7	426	80.4	(3.2)	1,736	60.2	1,696	65.5	2.3
Exportaciones	21	5.6	24	7.2	(13.3)	67	5.5	80	6.9	(16.2)
Utilidad antes de Otros Ingresos y Gastos	756	13.6	657	13.5	15.1	2,687	13.4	2,307	12.7	16.5
Conservas	759	16.6	731	18.2	3.9	2,526	15.8	2,315	16.0	9.1
Congelados	(33)	(5.5)	(88)	(16.5)	62.6	65	2.3	(54)	(2.1)	220.7
Exportaciones	29	7.8	13	4.0	119.4	96	7.8	46	4.0	107.7
Otros Gastos (Ingresos)	(58)	(1.0)	(33)	(0.7)	N.A.	(103)	(0.5)	(57)	(0.3)	(81.7)
Utilidad de Operación	814	14.6	690	14.1	18.0	2,790	13.9	2,363	13.0	18.1
Conservas	810	17.7	757	18.9	7.0	2,614	16.4	2,378	16.5	9.9
Congelados	(26)	(4.3)	(81)	(15.2)	68.1	81	2.8	(61)	(2.3)	N.A.
Exportaciones	29	7.8	13	4.0	119.4	96	7.8	46	4.0	107.7
Resultado Integral de Financiamiento	(88)	(1.6)	(147)	(3.0)	(40.1)	(496)	(2.5)	(466)	(2.6)	(6.4)
Intereses Ganados (Pagados), Neto	(107)	(1.9)	(117)	(2.4)	(8.5)	(499)	(2.5)	(435)	(2.4)	(14.6)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria	19	0.3	(30)	(0.6)	N.A.	3	0.0	(31)	(0.2)	N.A.
Participación en los Resultados de Asociadas	375	6.7	181	3.7	107.8	834	4.2	599	3.3	39.2
MegaMex	370	6.6	178	3.6	107.9	791	3.9	577	3.2	37.1
Otras	5	0.1	2	0.0	150.0	43	0.2	22	0.1	96.6
Utilidad Antes de Impuestos	1,100	19.8	724	14.8	52.0	3,127	15.6	2,497	13.7	25.2
Impuestos	277	5.0	290	5.9	(4.7)	961	4.8	904	5.0	6.3
Utilidad Neta Consolidada	823	14.8	434	8.9	89.9	2,166	10.8	1,593	8.8	36.0
Interés Minoritario	427	7.7	268	5.5	59.6	1,120	5.6	875	4.8	27.9
Utilidad Neta Mayoritaria	396	7.1	166	3.4	138.8	1,046	5.2	717	3.9	45.8
UAFIDA	938	16.9	799	16.4	17.5	3,295	16.4	2,816	15.5	17.0
Conservas	877	19.1	819	20.4	7.2	2,888	18.1	2,634	18.3	9.7
Congelados	23	3.8	(43)	(8.0)	153.3	277	9.6	103	4.0	168.5
Exportaciones	39	10.2	23	6.7	70.4	130	10.6	79	6.8	64.4

Cifras expresadas en millones de pesos

Las proporciones de Costo de Ventas, Margen Bruto, Utilidad de Operación y UAFIDA de los segmentos se calculan respectivamente

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	31dic 2017		30 sep 2017		Cambio	
		%		%	\$	%
ACTIVO TOTAL	27,846	100.0	26,784	100.0	1,062	4.0
México	26,006	93.4	24,924	89.5	1,082	4.3
EUA	1,840	6.6	1,860	6.7	-20	(1.1)
Activo Circulante	8,255	29.6	7,789	29.1	466	6.0
Disponible	1,485	5.3	1,233	4.6	252	20.4
Clientes	2,501	9.0	2,080	7.8	421	20.2
Otras Cuentas por Cobrar	907	3.3	1,099	4.1	-192	(17.5)
Inventarios	3,221	11.6	3,301	12.3	-80	(2.4)
Otros Activos Circulantes	141	0.5	76	0.3	65	85.5
Activo No Circulante	19,591	70.4	18,995	70.9	596	3.1
Inmuebles, Plantas y Equipo, Neto	5,543	19.9	5,543	20.7	0	0.0
Inversiones en Subsidiarias	6,626	23.8	6,004	22.4	622	10.4
Activos Intangibles	6,783	24.4	6,828	25.5	-45	(0.7)
Otros Activos	639	2.3	620	2.3	19	3.1
PASIVO TOTAL	10,505	37.7	10,648	39.8	-143	(1.3)
México	10,012	36.0	10,124	37.8	-112	(1.1)
EUA	492	1.8	508	1.9	-16	(3.1)
Pasivo Circulante	3,123	11.2	3,504	13.1	-381	(10.9)
Proveedores	1,846	6.6	1,650	6.2	196	11.9
Deuda a CP	200	0.7	200	0.7	0	0.0
Otros Pasivos Circulantes	1,077	3.9	1,654	6.2	-577	(34.9)
Pasivo a Largo Plazo	7,382	26.5	7,144	26.7	238	3.3
Deuda a Largo Plazo	6,130	22.0	5,930	22.1	200	3.4
Otros Créditos	21	0.1	26	0.1	-5	(19.2)
Otros Pasivos a Largo Plazo sin Costo	1,231	4.4	1,188	4.4	43	3.6
CAPITAL CONTABLE TOTAL	17,342	62.3	16,152	60.3	1,190	7.4
Capital Contable Minoritario	9,413	33.8	8,837	33.0	576	6.5
Capital Contable Mayoritario	7,929	28.5	7,315	27.3	614	8.4

Cifras expresadas en millones de pesos nominales