Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2

[110000] Información general sobre estados financieros 13

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 15

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 17

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos 18

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto 20

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual 22

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior 26

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera 30

[700002] Datos informativos del estado de resultados 31

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses 32

[800001] Anexo - Desglose de créditos 33

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 35

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 36

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 37

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable 46

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 50

[800500] Notas - Lista de notas 51

[800600] Notas - Lista de políticas contables 58

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 59

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

DATOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE (PROFORMA)

Ventas Netas: Habrían totalizado $4,144 millones en el tercer trimestre y $11,606 millones a nivel acumulado.

Utilidad Bruta: El trimestre había registrado una utilidad bruta de $1,138 millones, 9.6% mayor que el 3T25, con un margen de 27.5%, el cual se habría expandido 1.1 puntos porcentuales. Mientras que la utilidad acumulada habría mostrado un crecimiento de 1.7% puntos registrando $3,179 millones, por otro lado, el margen bruto habría quedado prácticamente en línea con el año anterior en 27.4%.

Utilidad Neta: Habría alcanzado $581 millones en el periodo con un margen de 14.0%, representando incrementos de 47.4% y 4.0 puntos porcentuales comparado con el tercer trimestre de 2025. En tanto que la cifra acumulada totalizó $1,164 millones con un margen de 11.4%.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Con más de un siglo de historia, Grupo Herdez es un digno representante de la gastronomía mexicana a nivel global. Desde 1914, ha llevado a las familias mexicanas y al mundo lo mejor de su cocina, construyendo un legado de sabor e innovación. La empresa es líder en el sector de alimentos procesados y un actor clave en la categoría de helados en México. Su portafolio excepcional de más de 1,500 productos, bajo marcas como Herdez®, Doña María®, Del Fuerte®, Barilla®, McCormick® y muchas más, ofrece soluciones prácticas y deliciosas para los distintos estilos de vida de sus consumidores. Grupo Herdez opera con una sólida infraestructura que incluye 21 plantas de producción y 26 centros de distribución, impulsados por el talento de más de 9,000 colaboradores.Cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y su visión de sostenibilidad

se alinea con 7 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU. Además, a través de su participación en MegaMex Foods, es líder en la categoría de guacamole y otros alimentos mexicanos en Estados Unidos. Para más información, se puede visitar www.grupoherdez.com.mx o seguir sus redes sociales en LinkedIn e Instagram.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Misión: Poner al alcance de los consumidores alimentos y bebidas de calidad, con marcas de prestigio y valor crecientes.

Visión: Grupo Herdez quiere consolidarse, crecer y posicionarse como una organización líder en el negocio de alimentos y bebidas, reconocida por la calidad de sus productos y por la efectividad de sus esfuerzos orientados a asegurar la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus consumidores, en un marco de atención y servicio competitivos para sus clientes, bajo estrictos criterios de rentabilidad, potencial estratégico y sustentabilidad.

Las cuatro directrices estratégicas del Grupo son:

Mantener y formar alianzas mediante el desarrollo de inteligencia de mercado y de negocios.

Reinventar continuamente nuestro negocio en procesos y productos aprovechando tecnología que nos permita agilidad y liderazgo en el mercado.

Soportar y generar crecimiento a través del desarrollo del talento e inversión en infraestructura.

Realizar una gestión sostenible que impacte favorablemente al medio ambiente y comunidades soportado en un buen gobierno corporativo

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

A continuación, se mencionan los principales, aunque no únicos, factores que podrían afectar significativamente el desempeño y la rentabilidad de la Compañía, así como aquellos capaces de influir en el precio de los valores de la misma. Los riesgos y la incertidumbre que la Compañía desconoce o considera de poca importancia podrían llegar a generar variaciones inesperadas en la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como en el precio de sus valores.

La forma en que cada uno de dichos factores de riesgo pudiera modificar la situación financiera, los resultados de operación o las operaciones de la Compañía dependerá, en todo caso, del tipo de evento, sus características, la situación en que se encuentre la industria en general o las condiciones de la Compañía en particular, por lo que Grupo Herdez no puede determinar anticipadamente las repercusiones, positivas o negativas.

Principales riesgos:
• Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos
• Abastecimiento de insumos y vencimiento de contratos de abastecimiento
• Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios y bursátiles
• Posible ingreso de nuevos competidores
• Posible sobredemanda o sobreoferta en los mercados donde participa Grupo Herdez
• Movimiento en las tasas de interés y tipo de cambio
• Adopción de los cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera
• Dependencia en personal clave
• Dependencia en un solo segmento del negocio
• Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales
• Posible volatilidad en el precio de las acciones
• Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado de la BMV y/o de la inscripción en el RNV
• Ausencia de un mercado para los valores inscritos
• Riesgos ambientales relacionados con los activos, insumos y productos
• Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental
• Existencia de créditos que obliguen a Grupo Herdez a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera
• Corrupción y lavado de dinero
• Situación tributaria

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

La información contenida en este documento está preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y está expresada en pesos, a menos que se especifique lo contrario.

Los estados financieros de Grupo Herdez consolidan el 100% de Barilla México y Herdez Del Fuerte. La participación proporcional de Herdez Del Fuerte en MegaMex, McCormick de México y Helados Nestlé se registran en el rubro de “Participación en los Resultados de Asociadas”.

NOTA SOBRE CRITERIOS DE PRESENTACIÓN Y COMPARABILIDAD FINANCIERA (CIFRAS PROFORMA)

Los Estados Financieros de Grupo Herdez se prepararon de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF/IFRS). Para facilitar la comprensión y comparabilidad del desempeño del negocio continuo, las cifras de este reporte se presentan de manera proforma:

1. A raíz de la desconsolidación del negocio de Helados efectuada el 1 de septiembre de 2026, las cifras proforma asumen que dicha operación ocurrió desde el inicio del ejercicio, reconociendo los resultados bajo el método de “Participación en Asociadas” desde esa fecha. En consecuencia, las cifras del trimestre y los periodos acumulados de 2025 y 2026 han sido reexpresadas bajo esta misma metodología, garantizando una base homogénea y comparable.
2. Asimismo, es importante señalar que las cifras correspondientes a 2025 excluyen los resultados de Grupo Nutrisa y presentan a McCormick de México bajo el rubro de 'Participación en los resultados de asociadas'.

VENTAS NETAS

Las ventas netas consolidadas habrían registrado un crecimiento de 5.4% en el tercer trimestre de 2026, alcanzando $4,144 millones. A pesar de un entorno de consumo moderado, la resiliencia del negocio se vio respaldada por el incremento en los ingresos de ambos segmentos aunado a la progresiva normalización en la

facturación tras la implementación del ERP realizado el pasado abril. En los primeros nueve meses del año, las ventas netas se habrían situado en $11,606 millones, manteniéndose prácticamente en línea con el año anterior.

Nacional: El segmento habría registrado ventas netas por $3,532 millones en el trimestre, lo que habría representado una expansión de 2.4% con relación al 3T25, impulsado por el incremento en los volúmenes de las categorías de pasta, mole y cátsup, especialmente en clubes de precios y el canal tradicional. En el acumulado a septiembre, las ventas habrían alcanzado $10,231 millones, prácticamente en línea contra el año anterior. Dicho comportamiento refleja la desaceleración en el consumo que particularmente afectó los resultados de las líneas de pasta y puré de tomate, esta última afectada adicionalmente por la reducción en el precio del tomate fresco.

Exportación: En el trimestre, se habrían reportado ventas netas por $613 millones, 26.3% por encima del año anterior. Dicho comportamiento derivó, principalmente, de un buen desempeño de la categoría de salsas caseras, recuperando volumen de venta perdido en trimestres anteriores. En términos acumulados, las ventas netas habrían sido $1,375 millones, reflejando una variación a la baja de 3.8% respecto a 2025. Este resultado responde primordialmente a la limitada disponibilidad de insumos clave, como el tomatillo aséptico que afectó los volúmenes de venta en los inicios del ejercicio.

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta alcanzó $1,138 millones en el trimestre y $3,179 millones en el acumulado, lo que habría significado crecimientos de 9.6% y 1.7%, respectivamente, con respecto a los mismos periodos de 2025. El margen bruto alcanzó un 27.5% en el tercer trimestre, lo que representa una expansión de 1.1 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2025. En el acumulado se ubicó en 27.4%, manteniéndose estable frente al ejercicio anterior.

Nacional: El margen bruto alcanzó 31.8% durante el trimestre, situándose 2.3 puntos porcentuales por encima del mismo periodo de 2025. Mientras que, en términos acumulados, el margen bruto se habría mantenido en los mismos niveles del año previo en 30.5%. En ambos periodos, los resultados se derivan, principalmente, de: i) una mejor mezcla de ventas durante los primeros nueve meses del año, y ii) beneficios en el precio de insumos clave como pasta de tomate y material de empaque hacia final del tercer trimestre.

Exportación: El margen bruto se habría situado en 2.2% en el tercer trimestre, 2.0 puntos porcentuales por debajo del mismo periodo de 2025. Dicho comportamiento refleja la presión en el costo derivada del aumento en insumos como aceite de soya, tomate verde y material de empaque, principalmente el vidrio. En el acumulado, el margen bruto finalizó en 4.3%, 2.6 puntos porcentuales debajo del año anterior, impactado por la menor facturación registrada en los primeros dos trimestres de 2026 a causa de la limitada disponibilidad de insumos clave observada a lo largo del año.

INGRESOS POR PARTES RELACIONADAS

Los ingresos por servicios a partes relacionadas habrían alcanzado $722 millones en el trimestre, lo que representó un incremento de 3.9% respecto al 3T25. Este comportamiento se explica por el buen desempeño de McCormick de México. En el acumulado, estos ingresos sumaron $2,164 millones, mostrándose 1.8% por encima de lo registrado en el mismo periodo del año previo.

GASTOS GENERALES

Durante el tercer trimestre de 2026, los gastos generales consolidados habrían representado el 37.6% de las ventas netas, lo que habría significado un crecimiento de 3.1 puntos porcentuales frente al mismo periodo de 2025. En términos acumulados, los gastos generales como proporción de las ventas netas habrían ascendido a 38.7% ubicándose 3.8 puntos porcentuales por arriba de lo registrado en los primeros nueve meses de 2025. Estos incrementos se deben, principalmente, a mayores gastos de personal, sistemas y almacenaje.

Nacional: Los gastos generales del segmento como proporción de las ventas habrían representado el 43.8% en el trimestre, expandiéndose 4.9 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año previo. De manera acumulada, la proporción de gastos sobre ventas habría registrado una expansión de 4.2 puntos porcentuales frente a 2025, alcanzando 43.5%. Estos incrementos obedecieron, principalmente, a mayores gastos de personal, promoción y publicidad, almacenaje, y software y licencias. Este último rubro fue impulsado por la implementación y estabilización del nuevo sistema ERP.

Exportación: Los gastos generales de este segmento como proporción de las ventas se habrían contraído 1.6 puntos porcentuales, situándose en 1.6%. En los primeros nueve meses del año, este rubro habría representado el 2.9% de las ventas netas, manteniéndose prácticamente en línea con el ejercicio anterior. Este resultado refleja el alza en el precio del combustible, con un efecto directo sobre los gastos de logística y distribución.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

El margen de operación consolidado se habría ubicado en 6.1% y 7.4% en el trimestre y acumulado, respectivamente, lo que representó contracciones de 4.4 y 3.9 puntos porcentuales con respecto a 2025. Estos comportamientos responden al incremento en el gasto de operación mencionado anteriormente, aunado a un menor ritmo de crecimiento del volumen de ventas que impidió la absorción de gastos fijos.

Nacional: El margen operativo del segmento habría registrado una contracción de 4.8 puntos porcentuales, situándose en 7.1% durante el trimestre. Por su parte, el margen acumulado habría sido de 8.2%, reflejando una contracción de 4.1 puntos porcentuales en comparación con el mismo periodo de 2025.

Exportación: Este segmento habría registrado un margen de 0.6% durante el trimestre, manteniéndose prácticamente en línea respecto al mismo periodo de 2025. En términos acumulados, la rentabilidad operativa habría alcanzado 1.4%, una disminución de 2.5 puntos porcentuales frente al año anterior.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y OTRAS PARTIDAS VIRTUALES (UAFIDA)

El margen UAFIDA habría registrado contracciones de 4.1 y 3.7 puntos porcentuales en el trimestre y en el acumulado, para situarse en 9.6% y 10.9%, respectivamente.

Nacional: El segmento habría registrado un margen UAFIDA de 10.4% en el trimestre, lo que representa una contracción de 4.5 puntos porcentuales en comparación con el ejercicio previo, impactado por una menor absorción de los gastos aunado al impacto desfavorable en el volumen de ventas. Por su parte, en el acumulado, la UAFIDA se habría ubicado en 11.7%, 3.8 puntos porcentuales por debajo de 2025. Esta variación es atribuible tanto al alza en los gastos operativos descrita anteriormente como a la menor dinámica de volumen de venta observada durante el año debido a un consumo más débil.

Exportación: El margen UAFIDA del segmento se habría situado en 4.7%, manteniéndose prácticamente sin cambios frente al tercer trimestre de 2025. Sin embargo, en el acumulado, el margen UAFIDA habría sido 5.0%, lo que representó una disminución de 2.5 puntos porcentuales en comparación con el ejercicio anterior. Este resultado responde a la pérdida operativa registrada durante los primeros meses del año, derivada de la contracción en los volúmenes de venta.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el trimestre registró un ingreso por $161 millones, favorecido principalmente por una utilidad cambiaria relacionada a la revaluación de la caja denominada en dólares. En el acumulado, este rubro registró un costo de $339 millones, monto 27.5% menor al reportado en el ejercicio previo. Dicha mejora obedeció, principalmente, a la ganancia cambiaria del trimestre, así como a la reducción de los intereses pagados.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

La participación en los resultados de asociadas totalizó $265 millones en el trimestre, lo que representó una disminución de 5.6% respecto a 2025. En términos acumulados, este rubro alcanzó $919 millones, situándose 4.4% por debajo del mismo periodo del año anterior. Dichas variaciones obedecieron a una presión en los resultados de MegaMex, debido a un débil consumo en Estados Unidos, específicamente en el negocio de guacamole. Estos efectos fueron parcialmente compensados por los resultados de McCormick de México y la recuperación de Helados Nestlé hacia finales del tercer trimestre.

McCormick de México

La participación en los resultados de McCormick de México ascendió a $163 millones en el trimestre, lo que representó un incremento de 1.2% frente al tercer trimestre de 2025. Dicho resultado se explica por buenos resultados en las categorías de mayonesa, tés y especias. En el acumulado, esta participación sumó $478 millones, 2.9% por debajo del ejercicio anterior.

MegaMex

En el tercer trimestre de 2026, la participación en los resultados de MegaMex se situó en $46 millones, 63.2% por debajo de lo registrado en el mismo periodo de 2025. Este desempeño se vio impactado principalmente por: i) un efecto adverso en el tipo de cambio, ii) retos en la categoría de guacamole derivados de la caída en el precio del aguacate fresco que no lograron ser contrarrestados por el buen desempeño de Don Miguel, y iii) un entorno de consumo retador y competitivo en Estados Unidos. Bajo esta misma dinámica y ante una moderación temporal en la demanda de las categorías, la cifra acumulada disminuyó 18.2% en comparación con el año anterior al registrar $381 millones.

Helados Nestlé

La participación en los resultados ascendió a $37 millones en el trimestre y $4 millones en términos acumulados en comparación con la pérdida de ($19) y ($30) millones registrada en el tercer trimestre de 2025 y los primeros nueve meses del año previo, respectivamente. Dicha recuperación estuvo impulsada por la sólida ejecución en el segmento de paletas y formatos individuales, el cual mantuvo una tendencia favorable en los canales tradicionales y de conveniencia durante los primeros meses del año. A esto, se sumó el crecimiento en autoservicios y clubes de precio que se vio favorecido por el desempeño de los formatos *multipack* y helados de especialidad, así como por la colocación estratégica de congeladores para incrementar la captación de clientes.

UTILIDAD NETA

En el tercer trimestre, la utilidad neta consolidada habría alcanzado $581 millones, lo que representó un incremento de 47.4% respecto al mismo periodo de 2025. Lo anterior se deriva, principalmente, de la utilidad cambiaria registrada en el trimestre, así como de la participación en los resultados de McCormick de México y de Helados Nestlé. Por su parte, la utilidad neta mayoritaria registró $467 millones, alcanzando un margen de 11.3%, lo que significó una expansión de 5.6 puntos porcentuales en comparación con el 3T25, impulsada por el beneficio cambiario anteriormente mencionado.

En el acumulado, la utilidad neta consolidada sumó $1,164 millones, colocándose un 12.8% por debajo de lo registrado en 2025. En contraste, la utilidad neta mayoritaria se situó en $742 millones, representando un crecimiento de 2.3% frente al ejercicio anterior.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

INVERSIÓN EN ACTIVOS

La inversión neta en activos durante el tercer trimestre ascendió a $291 millones y $846 millones en el acumulado. Estos recursos se destinaron primordialmente al avance de proyectos, tales como: i) la implementación del nuevo ERP; ii) la modernización tecnológica y sustitución de equipos de proceso en la línea de puré de tomate, y iii) la automatización de la nueva línea de pasta larga.

ESTRUCTURA FINANCIERA

Al 30 de septiembre de 2026, la posición de efectivo disponible alcanzó $6,987 millones, lo que representó un incremento de $803 millones frente al cierre del segundo trimestre. Por su parte, la deuda financiera bruta se situó en $7,500 millones. Las métricas de apalancamiento y solvencia se mantuvieron sólidas: la cobertura de intereses se ubicó en 5.3x y la razón de deuda neta a UAFIDA cerró en 0.4x. El nivel de dichos indicadores continúa respaldado por la liquidez extraordinaria generada tras la desinversión del 25% en McCormick de México.

FLUJO DE EFECTIVO LIBRE

En el tercer trimestre, el flujo libre de efectivo fue positivo en $606 millones, impulsado por una mayor utilidad neta y menores requerimientos de capital de trabajo tras la liberación de inventarios, los cuales se habían incrementado previamente para respaldar la estrategia de facturación anticipada ante la implementación del ERP. En el acumulado del año, el flujo libre de efectivo registró un saldo negativo de $1,997 millones, desempeño explicado por el impacto temporal de la construcción y rotación de inventarios requerida por dicho proceso.

RECONOCIMIENTOS 3T26

Ranking MERCO Empresas México: Grupo Herdez alcanzó el quinto lugar en el sector de alimentos. Este reconocimiento está respaldado por el monitor corporativo de referencia en Iberoamérica (MERCO), cuya metodología evalúa la percepción de directivos, analistas, ONG, medios y consumidores.

Walmart Connect Awards 2026: La estrategia mundialista "Hoy Toca ser Campeones" obtuvo el galardón de "Campaña del Año", impulsando un crecimiento de doble dígito en ventas omnicanal a través de 334 unidades de negocio.

29ª Expo ANAM: La Asociación Nacional de Abarroteros Mayoristas otorgó a Grupo Herdez el distintivo de Proveedor Preferido dentro del segmento de ventas superiores a los $5,000 millones de pesos.

EVENTOS RELEVANTES

Alianza Estratégica con Froneri

El 31 de agosto de 2026, tras haberse cumplido satisfactoriamente con todas las condiciones contractuales y obtenido las autorizaciones regulatorias correspondientes, se concretó exitosamente el cierre de la transacción para conformar una alianza estratégica al 50% en el negocio de helados en México. En el marco de la estructuración del acuerdo, la transacción contempló una aportación de capital por parte de Froneri orientada a acelerar el crecimiento del negocio en el país, asumiendo adicionalmente la gestión operativa del mismo, y la aportación de Grupo Herdez del negocio de helados que se ha operado bajo licencia de Nestlé desde 2015.

GUÍA DE RESULTADOS 2026

Acorde con la nueva estructura de información financiera proforma presentada y el retador entorno macroeconómico, Grupo Herdez ajusta su guía de resultados para el ejercicio 2026, considerando los siguientes aspectos:

- Se estima que las ventas netas consolidadas registren un crecimiento de un dígito bajo vs. 2025.
- La UAFIDA consolidada se estima se encuentre entre los $1,800 y $2,000 millones.

Control interno [bloque de texto]

La Compañía cuenta con un sistema de control interno basado en análisis de procesos y operaciones críticas, estableciendo supervisiones y autorizaciones cruzadas en los puntos más importantes. El área responsable de este sistema es la Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad, quien se encarga de establecer y enviar las políticas para su aprobación, considerando en todos los casos el cumplimiento de los lineamientos generales y NIIF aplicables.

El Comité de Auditoría del Grupo, conoce el sistema de control interno en presentaciones efectuadas al mismo.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Las medidas de rendimiento e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos son principalmente:

- Ventas netas consolidadas
- Utilidad de operación
- Flujo de efectivo

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	HERDEZ
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

BBVA México – Mauricio Alberto Hernandez Prida, +52 55 5621 9369, mauricio.hernandez.1@bbva.com BTG Pactual – Álvaro García, +1 (646) 924 2475, alvaro.garcia@btgpactual.com GBM – Regina Carrillo, +52(55)5480 5886, rcarrillo@gbm.com

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,987,431,000	2,446,023,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	4,431,559,000	5,112,078,000
Impuestos por recuperar	738,092,000	1,474,147,000
Otros activos financieros	76,015,000	137,209,000
Inventarios	3,956,017,000	5,857,711,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	16,189,114,000	15,027,168,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	16,189,114,000	15,027,168,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	525,284,000	372,595,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	20,481,622,000	6,536,907,000
Propiedades, planta y equipo	4,125,381,000	5,156,193,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	540,396,000	475,418,000
Crédito mercantil	2,100,794,000	2,202,019,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,080,941,000	3,346,360,000
Activos por impuestos diferidos	1,975,374,000	2,660,629,000
Otros activos no financieros no circulantes	27,750,000	33,299,000
Total de activos no circulantes	32,857,542,000	20,783,420,000
Total de activos	49,046,656,000	35,810,588,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,318,258,000	5,931,595,000
Impuestos por pagar a corto plazo	345,293,000	117,874,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	3,634,594,000	3,240,670,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	142,125,000	227,393,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	2,598,323,000	2,996,229,000
Total provisiones circulantes	2,598,323,000	2,996,229,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	12,038,593,000	12,513,761,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	12,038,593,000	12,513,761,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	3,989,604,000	6,981,353,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	417,636,000	269,732,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	621,881,000	661,320,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	621,881,000	661,320,000
Pasivo por impuestos diferidos	4,414,527,000	754,023,000
Total de pasivos a Largo plazo	9,443,648,000	8,666,428,000
Total pasivos	21,482,241,000	21,180,189,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	454,827,000	575,625,000
Prima en emisión de acciones	135,316,000	135,316,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	17,734,894,000	3,321,883,000
Otros resultados integrales acumulados	307,079,000	194,194,000
Total de la participación controladora	18,632,116,000	4,227,018,000
Participación no controladora	8,932,299,000	10,403,381,000
Total de capital contable	27,564,415,000	14,630,399,000
Total de capital contable y pasivos	49,046,656,000	35,810,588,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	15,784,477,000	17,878,986,000	5,412,241,000	5,800,927,000
Costo de ventas	9,296,592,000	10,200,066,000	3,245,017,000	3,344,707,000
Utilidad bruta	6,487,885,000	7,678,920,000	2,167,224,000	2,456,220,000
Gastos de venta	4,430,518,000	5,219,341,000	1,407,631,000	1,677,965,000
Gastos de administración	1,303,916,000	1,297,377,000	455,003,000	418,384,000
Otros ingresos	97,539,000	152,308,000	26,870,000	51,619,000
Otros gastos	50,423,000	25,282,000	47,737,000	13,750,000
Utilidad (pérdida) de operación	800,567,000	1,289,228,000	283,723,000	397,740,000
Ingresos financieros	1,682,467,000	642,414,000	597,879,000	172,963,000
Gastos financieros	2,025,574,000	1,131,064,000	433,445,000	331,726,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	938,881,000	1,477,824,000	251,923,000	459,067,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,396,341,000	2,278,402,000	700,080,000	698,044,000
Impuestos a la utilidad	263,218,000	450,463,000	119,068,000	96,357,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	1,133,123,000	1,827,939,000	581,012,000	601,687,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	18,885,363,000	984,874,000	0	322,067,000
Utilidad (pérdida) neta	20,018,486,000	2,812,813,000	581,012,000	923,754,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	19,607,494,000	1,218,752,000	479,378,000	431,860,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	410,992,000	1,594,061,000	101,634,000	491,894,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.25	0.73	1.49	0.34
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	58.75	3.06	0.0	1.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	61.0	3.79	1.49	1.34
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.25	0.73	1.49	0.34
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	58.75	3.06	0.0	1.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	61.0	3.79	1.49	1.34

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	20,018,486,000	2,812,813,000	581,012,000	923,754,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	3,739,000	(876,000)	0	(976,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	3,739,000	(876,000)	0	(976,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(14,256,000)	(506,828,000)	89,287,000	(116,642,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(14,256,000)	(506,828,000)	89,287,000	(116,642,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	(16,423,000)	(49,226,000)	637,000	(14,558,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	(16,423,000)	(49,226,000)	637,000	(14,558,000)
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	138,945,000	35,040,000	(22,595,000)	(181,724,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	138,945,000	35,040,000	(22,595,000)	(181,724,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	108,266,000	(521,014,000)	67,329,000	(312,924,000)
Total otro resultado integral	112,005,000	(521,890,000)	67,329,000	(313,900,000)
Resultado integral total	20,130,491,000	2,290,923,000	648,341,000	609,854,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	19,720,379,000	930,304,000	500,357,000	270,198,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	410,112,000	1,360,619,000	147,984,000	339,656,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	20,018,486,000	2,812,813,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	(18,885,363,000)	(984,874,000)
+ Impuestos a la utilidad	263,218,000	1,294,325,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	550,926,000	828,041,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	511,000	2,984,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(938,881,000)	(492,951,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(493,812,000)	(1,224,713,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	246,503,000	(530,588,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(421,001,000)	(278,996,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	96,974,000	(17,119,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(155,725,000)	1,361,759,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	40,440,000	28,311,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(19,696,210,000)	(13,821,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	322,276,000	2,798,992,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(558,070,000)	(754,240,000)
+ Intereses recibidos	(399,609,000)	(222,096,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1,300,044,000	1,593,069,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(819,307,000)	1,738,067,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	13,464,600,000	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	2,000,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	26,966,000	22,636,000

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30
- Compras de propiedades, planta y equipo	576,791,000	506,623,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	296,642,000	341,184,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	823,203,000	389,946,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	358,320,000	222,096,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(123,102,000)	(32,841,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	13,676,554,000	(247,970,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	8,746,000	19,124,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	100,000,000	4,093,611,000
- Reembolsos de préstamos	2,479,232,000	3,800,000,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	189,195,000	360,328,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	5,238,986,000	1,717,188,000
- Intereses pagados	507,932,000	648,159,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	8,252,000	4,626,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(8,315,839,000)	(2,446,562,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4,541,408,000	(956,465,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	4,541,408,000	(956,465,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2,446,023,000	3,286,767,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	6,987,431,000	2,330,302,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	575,625,000	135,316,000	0	3,321,883,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	19,607,494,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	19,607,494,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	5,306,535,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(120,798,000)	0	0	120,798,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(8,746,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(120,798,000)	0	0	14,413,011,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	454,827,000	135,316,000	0	17,734,894,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	194,194,000	194,194,000	4,227,018,000	10,403,381,000	14,630,399,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	19,607,494,000	410,992,000	20,018,486,000
Otro resultado integral	0	0	0	112,885,000	112,885,000	112,885,000	(880,000)	112,005,000
Resultado integral total	0	0	0	112,885,000	112,885,000	19,720,379,000	410,112,000	20,130,491,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	5,306,535,000	173,658,000	5,480,193,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	(1,707,536,000)	(1,707,536,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(8,746,000)	0	(8,746,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	112,885,000	112,885,000	14,405,098,000	(1,471,082,000)	12,934,016,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	307,079,000	307,079,000	18,632,116,000	8,932,299,000	27,564,415,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	575,625,000	135,316,000	0	6,746,857,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,218,752,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,218,752,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,781,911,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(2,410,323,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(19,123,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(3,992,605,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	575,625,000	135,316,000	0	2,754,252,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	435,025,000	435,025,000	7,892,823,000	10,246,967,000	18,139,790,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,218,752,000	1,594,061,000	2,812,813,000
Otro resultado integral	0	0	0	(288,448,000)	(288,448,000)	(288,448,000)	(233,442,000)	(521,890,000)
Resultado integral total	0	0	0	(288,448,000)	(288,448,000)	930,304,000	1,360,619,000	2,290,923,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,781,911,000	1,154,374,000	3,936,285,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	22,994,000	22,994,000	(2,387,329,000)	(311,000)	(2,387,640,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(19,123,000)	0	(19,123,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(265,454,000)	(265,454,000)	(4,258,059,000)	205,934,000	(4,052,125,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	169,571,000	169,571,000	3,634,764,000	10,452,901,000	14,087,665,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	311,476,000	432,274,000
Capital social por actualización	143,351,000	143,351,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	242,627,000	240,832,000
Numero de funcionarios	21	24
Numero de empleados	4,767	5,976
Numero de obreros	2,979	4,187
Numero de acciones en circulación	321,433,735	321,608,184
Numero de acciones recompradas	174,449	0
Efectivo restringido	87,383,000	140,282,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	550,926,000	828,041,000	176,218,000	220,877,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	21,681,485,000	24,189,895,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,404,300,000	1,849,180,000
Utilidad (pérdida) neta	21,248,090,000	3,768,373,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	20,175,125,000	1,560,476,000
Depreciación y amortización operativa	737,695,000	1,043,748,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
HERDEZ 22L	**NO**	**2022-06-29**	**2032-06-16**	**0.0978**	0	0	0	0	0	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0
HERDEZ 22-2L	**NO**	**2022-06-29**	**2026-12-09**	**TIIE 28 + 0.31%**	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HERDEZ 20	**NO**	**2020-08-25**	**2030-08-13**	**0.0778**	0	0	0	0	2,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0
HERDEZ 17	**NO**	**2017-06-01**	**2027-05-20**	**0.0922**	0	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					1,500,000,000	2,000,000,000	0	0	2,500,000,000	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					1,500,000,000	2,000,000,000	0	0	2,500,000,000	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
VARIOS	**NO**				1,384,994,000	0	0	0	0	0	0	830,929,000	0	0	0	0
TOTAL					1,384,994,000	0	0	0	0	0	0	830,929,000	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Total proveedores																
TOTAL					1,384,994,000	0	0	0	0	0	0	830,929,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					2,884,994,000	2,000,000,000	0	0	2,500,000,000	1,500,000,000	0	830,929,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	262,918,000	4,690,799,000	0	0	4,690,799,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	262,918,000	4,690,799,000	0	0	4,690,799,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	63,054,000	1,124,965,000	0	0	1,124,965,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	63,054,000	1,124,965,000	0	0	1,124,965,000
Monetario activo (pasivo) neto	199,864,000	3,565,834,000	0	0	3,565,834,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Exportación	**Exportación**	0	1,375,090,000	0	1,375,090,000
Nacional	**Nacional**	14,409,387,000	0	0	14,409,387,000
TODAS	**TODOS**	14,409,387,000	1,375,090,000	0	15,784,477,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Ciudad de México, a 21 de octubre de 2026 - Grupo Herdez, S.A.B de C.V. (“Grupo Herdez” o “la Compañía”) revela información cualitativa y cuantitativa al 30 de septiembre 2026 sobre las posiciones en instrumentos financieros derivados.

INFORMACIÓN CUALITATIVA

Objetivos. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias y asociadas celebran operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura. Con relación a las operaciones derivadas asociadas a materias primas, el objetivo de la Compañía es minimizar el riesgo de variación en los precios de sus insumos, brindando mayor certidumbre y visibilidad del impacto que éstos tendrán en los costos de producción.

Respecto a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias –ya sean activas o pasivas- de carácter financiero, el objetivo de la Compañía es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Estrategia. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias realizan operaciones con instrumentos financieros derivados para administrar el riesgo en la variación de los precios de algunos insumos y variables financieras involucrados en su operación diaria. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son designados con fines de cobertura asociando la partida que se está cubriendo.

Política. El Consejo de Administración de Grupo Herdez y de sus empresas subsidiarias define y autoriza las respectivas políticas de administración de riesgos, cuya finalidad es establecer un marco general para el manejo y desarrollo de coberturas utilizando instrumentos financieros derivados con fines de cobertura. En la política de instrumentos financieros derivados se precisan los objetivos generales, las funciones y responsabilidades de los órganos auxiliares y áreas participantes, así como los parámetros generales de la estrategia de cobertura. Estas políticas se implementan con el fin de que, una vez identificados los riesgos sistemáticos administrables, se aplique una estrategia de cobertura adecuada; la cual pretende reducir la incertidumbre y aumentar la visibilidad en las variaciones de los costos, para así anticipar y minimizar los impactos en la rentabilidad de la Compañía.

La Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad está a cargo de la administración de riesgos, de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

Mercados de negociación y contrapartes. Las operaciones financieras derivadas de cobertura de materias primas son celebradas en mercados o Bolsas de Valores internacionalmente reconocidas como Chicago Board of Trade (CBOT), miembro de Chicago Mercantile Exchange (CME Group) de E.U.A. Debido a que la Compañía utiliza contratos que cotizan en Bolsas de Valores autorizadas y que son de uso común en mercados listados y estandarizados, la Cámara de Compensación ("The Clearing Corporation") es la entidad oficial que actúa como contraparte liquidadora y compensadora, garantizando que se lleven a cabo correctamente las transacciones pactadas y de conformidad con sus propios estatutos y procedimientos.

Adicional, las operaciones financieras derivadas de cobertura de tipo de cambio, tasa de interés y materias primas son negociadas y contratadas bilateralmente en mercados Over The Counter (OTC) con entidades financieras que actúan como contrapartes con las que la Compañía mantiene una relación de negocio. Las contrapartes cuentan, de acuerdo con las agencias calificadoras de riesgo crediticio con suficiente solvencia, además cuentan con el soporte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el International Swaps and Derivatives Association (ISDA) y MiFID (Market in Financial Instruments Directive).

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación. Grupo Herdez designa como agentes de cálculo a las contrapartes con quienes tiene contratados los instrumentos financieros. Estos envían periódicamente los estados de cuenta de las posturas abiertas.

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados públicos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en que los instrumentos son negociados en mercado OTC, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Para la determinación de los valores razonables se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIEF (Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo) de fondeo, SOFR (The Secured Overnight Financing Rate) y tipos de cambio bajo la paridad peso mexicano/dólar estadounidense disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de cobertura, establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Principales condiciones o términos de los contratos. Todas las operaciones financieras derivadas de cobertura vigentes -Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas- se celebran bajo contratos marco estándar, firmados de común acuerdo con las contrapartes y usualmente utilizados en los mercados globales.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito. La Compañía está sujeta a las cláusulas y reglas que rigen los contratos de las Bolsas de Valores de mercados globales y las entidades financieras; según se especifica en los respectivos contratos marco de Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas. El CBOT, por citar un ejemplo, requiere de márgenes iniciales para operar, así como de llamadas de margen durante la vigencia de la operación, en caso de ser necesario.

Procesos y niveles de autorización. El uso de instrumentos financieros derivados en Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias se encuentra debidamente autorizado por los respectivos Consejos de Administración, Comités y Órganos auxiliares. Dichos Órganos definen los parámetros y límites que componen la estrategia de cobertura, la evalúan periódicamente para ratificarla o modificarla, según sea el caso y, por último, dan seguimiento constante a los resultados de las operaciones de cobertura.

Procedimientos de control interno. Los niveles de autorización en el proceso de coberturas financieras derivadas son los siguientes:

Responsables	Funciones
Consejo de Administración de Grupo Herdez y empresas subsidiarias	Define y autoriza la estrategia de cobertura y los lineamientos generales, así como los respectivos límites y parámetros: áreas funcionales participantes, montos de cobertura, instrumentos financieros derivados, entidades financieras contrapartes, plazos y rangos, entre otros.
Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad	Diseña y ejecuta la estrategia de cobertura. Lleva a cabo las operaciones financieras derivadas de acuerdo a los parámetros autorizados. Da seguimiento a las posiciones de cobertura y a sus correspondientes resultados y valuaciones; propone al Consejo u órganos auxiliares cualquier modificación o enmienda a la estrategia.
Finanzas Corporativas	Ejecuta las operaciones y administra las posiciones de efectivo relacionadas con las operaciones financieras derivadas.
Contabilidad y Aseguramiento de Información Financiera	Contabiliza y registra las operaciones financieras derivadas. Determina el tratamiento contable que, con base en la naturaleza de las mismas, se le dará a las posiciones financieras derivadas de acuerdo a las NIIF.
Auditoría Interna	Revisa los procesos generales, así como el correcto cumplimiento de las políticas y estrategias de cobertura.

La Compañía lleva a cabo internamente revisiones periódicas de los procedimientos y, al cierre de cada año, la firma de auditoría independiente revisa el dictamen anual.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Métodos y técnicas de valuación. La Compañía valúa los instrumentos financieros derivados y los registra en el estado de situación financiera al valor razonable a la fecha de cada reporte.

Para los instrumentos que cotizan en mercados públicos, el valor razonable de las posiciones derivadas es determinado por las cotizaciones de mercado publicadas en las Bolsas de Valores, así como a través de los sistemas proveedores de información.

Para los instrumentos financieros derivados OTC tales como coberturas de tipo de cambio, tasas de interés y materias prima que se celebran con instituciones financieras, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Determinación de la efectividad de las coberturas. Debido a que los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata para sus coberturas mantienen una coincidencia directa con las principales características de la posición primaria, se considera que dichas coberturas tienen un alto grado de efectividad y se realizarán las pruebas en cada fecha de reporte (trimestral); lo anterior conforme a los lineamientos señalados en las NIIF.

La Compañía realiza periódicamente pruebas de efectividad obteniendo resultados dentro de los rangos permitidos. Las pruebas se llevan a cabo al momento de contratar un instrumento financiero derivado y subsecuentemente se realizan trimestralmente para validar que la cobertura siga siendo eficiente. En el caso de las opciones sobre materias prima se hace a través del valor extrínseco, y el valor intrínseco se mantiene en capital y se recicla a resultados de la misma manera en que se trata cualquier monto inefectivo.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Fuentes internas de liquidez. La Compañía cuenta con recursos disponibles para fondear los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados. La Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad planifica y ejecuta los flujos relacionados con la liquidación de dichos instrumentos, así como con las llamadas de margen, en el supuesto caso que así se requiera.

Fuentes externas de liquidez. No se utilizan fuentes de financiamiento externas para atender los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. La Compañía cuenta con suficientes recursos que le permiten garantizar y asegurar los pagos periódicos y la liquidación total de sus obligaciones.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Cambios en la exposición por eventos contingentes. Los principales riesgos financieros a los que la Compañía se encuentra expuesta están dentro del marco de las operaciones cotidianas y son las variaciones en los precios de materias primas, tipo de cambio y tasas de interés. Por contratar instrumentos financieros derivados con contrapartes con suficiente solvencia, se mitigan los riesgos de crédito y de liquidez. Adicionalmente la Compañía cuenta con liquidez y líneas de crédito suficientes para hacer frente a eventuales requerimientos como llamadas de margen.

Revelación de eventualidades por cambios en el valor del activo subyacente.

La Compañía está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

Riesgo de crédito. Riesgo de pérdida financiera que enfrenta Grupo Herdez si una contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales.

Los instrumentos financieros derivados están suscritos con instituciones financieras que están calificadas por diferentes agencias calificadoras en el rango AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional de emisores de deuda a largo plazo. En el caso de las instituciones financieras que no cuenten con una calificación dada por una Agencia Calificadora se utiliza una metodología alternativa para evaluar sus riesgos.

Riesgo de liquidez. Riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de Grupo Herdez para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre contará con liquidez para cumplir con sus obligaciones en la fecha de vencimiento, tanto en condiciones normales como de estrés, sin incurrir en pérdidas o arriesgar la reputación de la Compañía.

Riesgo de mercado. Riesgo que se origina por el impacto de los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio o tasas de interés, y su afectación en los ingresos de Grupo Herdez o el valor de los instrumentos financieros derivados que mantiene. El objetivo de la Compañía es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Grupo Herdez opera con instrumentos financieros derivados y también incurre en obligaciones financieras para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgos. La Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en los resultados.

Riesgo de Precio. Riesgo que se origina cuando existe probabilidad de que la empresa obtenga un resultado negativo en función del precio de los productos (commodities), así como de la posición de la empresa respecto a esos productos, como lo es el aceite de soya.

Grupo Herdez busca asegurar los cambios de precios mediante diferentes Instrumentos Financieros Derivados, aplicando la contabilidad de coberturas de una manera eficiente para los resultados.

Riesgo de moneda. Se origina por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar estadounidense.

Grupo Herdez protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras de insumos proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. La Compañía utiliza contratos de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio (forwards, collares, cross currency swaps, principalmente) como cobertura para el riesgo cambiario, los cuales tienen diferentes fechas de vencimiento.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, la Compañía se asegura que la exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos de corto plazo.

Riesgo de tasa de interés. Se origina por la variación en las tasas de referencias de los créditos que la Compañía tiene contratados a tasas variables. Para mitigar este riesgo Grupo Herdez puede realizar la contratación de operaciones de cobertura (*swaps)* de tasas de interés, para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas sobre préstamos cumpla con una mezcla deseada entre tasa fija y variable.

Impacto en Resultados por Instrumentos Financieros Derivados.

Derivado de que Grupo Herdez celebra operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura, el monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable será reciclado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Al 30 de septiembre de 2026, el valor razonable de mercado de las posiciones en instrumentos financieros derivados de la Compañía mostró una plusvalía de aproximadamente $35 millones de pesos.

Descripción y número de contratos de instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre. Número y monto de llamadas de margen.

Con relación a los Futuros y Opciones de materias primas y los Forwards y Opciones de divisas, la descripción y número de instrumentos financieros derivados, no fue cerrada ninguna posición durante el trimestre terminado el 30 de septiembre de 2026.

Al 30 de septiembre de 2026, el monto nocional de las posiciones en instrumentos financieros derivados vigentes fue de aproximadamente $1,500 millones de pesos.

Incumplimientos registrados en los contratos. Durante el trimestre no se presentaron incumplimientos en los contratos celebrados por la Compañía con relación a los instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

INFORMACIÓN CUANTITATIVA

A) Características de los instrumentos derivados

Los instrumentos financieros derivados que la Compañía utiliza son

Subyacente	Tipo IFD	Posición	Valor del Activo Subyacente		Monto Nocional		Valor Razonable[1]		Vencimientos	
					(000´MXN)		(000´MXN)		(000´MXN)	
			3T26	2T26	3T26	2T26	3T26	2T26	2026	2027+
Tipo de Cambio	Forwards, Swaps	Corta	USD/MXN	$18.45	$18.45	$1,500,000	$1,500,000	$34,727	$82,501	$1,500,000	-

Durante el periodo no se otorgaron garantías, ni valores en custodia en ninguno de los instrumentos contratados.

Por tratarse de instrumentos con fines de cobertura, todos los instrumentos que opera Grupo Herdez y cada una de las posiciones son liquidadas hasta su vencimiento, a través del intercambio de flujo de efectivo con cada contraparte.

B) Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

Los instrumentos financieros derivados que opera Grupo Herdez fueron designados desde su inicio como cobertura de flujo de efectivo y su efectividad es medida periódicamente mediante métodos estadísticos de acuerdo a las NIIF. Adicionalmente se realizan pruebas de estrés para asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes ante las variaciones de los activos subyacentes.

La Compañía documenta al inicio de cada transacción la relación entre los instrumentos derivados y las partidas cubiertas, así como la estrategia para respaldar las operaciones de cobertura. Adicionalmente, la Compañía valúa de forma periódica la efectividad de los instrumentos financieros derivados contratados para cubrir los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo.

Adicionalmente los instrumentos financieros se encuentran ligados a diferentes variables económicas como precios de los subyacentes, tasas de interés y tipos de cambio, por lo que se realizan análisis de sensibilidad para determinar las variaciones que pudieran tener los valores razonables de los instrumentos contratados y asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes.

El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

Subyacente	Tipo IFD	Posición	Valor del Activo Subyacente		Valor Razonable[1]	Análisis de Sensibilidad			
			Variación USD/MXN			**+3.50**	**+2.00**	**-2.00**	**-3.50**
USD/MXN	Forwards, Swaps	Corta	USD/MXN	$18.45	$34,727	$(282,374)	$(161,356)	$161,356	$282,374

(1)El valor razonable se define como el precio de salida que sería recibido por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación (es decir, es un valor actual). La información reportada en el presente anexo hace referencia al valor razonable basado en las condiciones actuales de mercado a una fecha determinada.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	6,987,431,000	2,446,023,000
Total efectivo	6,987,431,000	2,446,023,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	6,987,431,000	2,446,023,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	3,968,041,000	4,644,364,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	260,479,000	319,947,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	91,033,000	113,090,000
Total anticipos circulantes	91,033,000	113,090,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	738,092,000	1,474,147,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	112,006,000	34,677,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	4,431,559,000	5,112,078,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,029,202,000	1,442,695,000
Suministros de producción circulantes	136,078,000	272,105,000
Total de las materias primas y suministros de producción	1,165,280,000	1,714,800,000
Mercancía circulante	87,358,000	108,969,000
Trabajo en curso circulante	47,710,000	570,736,000
Productos terminados circulantes	2,655,669,000	3,463,206,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	3,956,017,000	5,857,711,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	6,112,876,000	6,074,201,000
Inversiones en asociadas	14,368,746,000	462,706,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	20,481,622,000	6,536,907,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	255,809,000	374,282,000
Edificios	841,134,000	1,194,137,000
Total terrenos y edificios	1,096,943,000	1,568,419,000
Maquinaria	1,333,464,000	2,189,260,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	101,194,000	133,624,000
Total vehículos	101,194,000	133,624,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	28,464,000	58,547,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,548,021,000	1,166,113,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	17,295,000	40,230,000
Total de propiedades, planta y equipo	4,125,381,000	5,156,193,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	2,047,455,000	2,051,386,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	207,078,000	254,964,000
Licencias y franquicias	0	167,430,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	747,459,000	732,357,000
Otros activos intangibles	78,949,000	140,223,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,080,941,000	3,346,360,000
Crédito mercantil	2,100,794,000	2,202,019,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	5,181,735,000	5,548,379,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	2,215,923,000	5,719,816,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	3,102,335,000	211,779,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,318,258,000	5,931,595,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	1,387,245,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	3,500,000,000	1,500,000,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	134,594,000	353,425,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	3,634,594,000	3,240,670,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	1,000,000,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	4,000,000,000	6,000,000,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	(10,396,000)	(18,647,000)
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	3,989,604,000	6,981,353,000

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2026-09-30	Cierre Año Anterior MXN 2025-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	2,598,323,000	2,996,229,000
Total de otras provisiones	2,598,323,000	2,996,229,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	267,557,000	274,685,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	140,564,000	7,868,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	2,050,000	18,473,000
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(103,092,000)	(106,832,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	307,079,000	194,194,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	49,046,656,000	35,810,588,000
Pasivos	21,482,241,000	21,180,189,000
Activos (pasivos) netos	27,564,415,000	14,630,399,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	16,189,114,000	15,027,168,000
Pasivos circulantes	12,038,593,000	12,513,761,000
Activos (pasivos) circulantes netos	4,150,521,000	2,513,407,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior MXN 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual MXN 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior MXN 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	2,154,593,000	2,367,510,000	722,780,000	778,719,000
Venta de bienes	13,629,884,000	15,511,476,000	4,689,461,000	5,022,208,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	15,784,477,000	17,878,986,000	5,412,241,000	5,800,927,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	399,609,000	202,541,000	88,692,000	56,466,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	1,282,858,000	439,873,000	509,187,000	116,497,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	1,682,467,000	642,414,000	597,879,000	172,963,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	558,070,000	753,193,000	170,390,000	239,098,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	1,467,504,000	377,871,000	263,055,000	92,628,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	2,025,574,000	1,131,064,000	433,445,000	331,726,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	180,641,000	591,398,000	108,613,000	53,432,000
Impuesto diferido	82,577,000	(140,935,000)	10,455,000	42,925,000
Total de Impuestos a la utilidad	263,218,000	450,463,000	119,068,000	96,357,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados intermedios condensados adjuntos han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC 34), Información financiera intermedia cumpliendo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y con las Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (INIIF) respectivas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación

Al 30 de septiembre de 2026, las inversiones en asociadas por un monto de $14,368,746 corresponden a la inversión en McCormick por $12,340,327, a la inversión en Alimentos Benefits por $1,534,421 y a otras, inversiones por $493,998.

Al 31 de diciembre de 2025, las inversiones en asociadas por un monto de $462,706, corresponden a otras inversiones.

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 30 de septiembre de 2026, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a $558,007 y al 30 septiembre de 2025 a $1,012,335.

Información financiera de inversión en asociadas y otras inversiones

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

Al 30 de septiembre de 2026	Participación		Inversión
McCormick de México, S.A. de C.V.	25%	$	12,340,327
Alimentos Benefits, S.A. de C.V.	50%		1,534,421
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%		378,719
Intercafé, S.A. de C.V.	50%		114,967
Otras inversiones			312
		$	14,368,746

Al 31 de diciembre de 2025	Participación		Inversión
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%		371,403
Intercafé, S.A. de C.V.	50%		91,530
Otras inversiones		(	227)
		$	462,706

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Instrumentos de deuda

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los instrumentos de deuda del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar más información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver nota de administración de riesgo financiero).

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

	2026	2025
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 20 de mayo de 2027, con intereses pagaderos semestralmente a tasa del 9.22%	$ 2,000,000	$ 2,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de agosto de 2030, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.78%	2,500,000	2,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 16 de junio de 2032, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 9.78%	1,500,000	1,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 09 de diciembre de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 0.31%	1,500,000	1,500,000
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	7,500,000	9,887,245
Menos vencimientos circulantes:	3,500,000	2,887,245
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos Circulantes	4,000,000	7,000,000
Costos por emisión de certificados bursátiles y préstamos bancarios pendientes de amortizar	(10,396)	(18,647)
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos Circulantes	$ 3,989,604	$ 6,981,353

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital y reservas
a) Acciones comunes

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de $311,476 y $432,274 más un incremento de $143,351 por actualización de B-10 en ambos años, para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 321,608,184 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación con sus acciones en circulación en el mercado

de valores:

(i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2026, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de $2,500,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos

	30 de septiembre de 2026		31 de diciembre de 2025	
	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto
Compras	(291,069)	$ (14,879)	(351,432)	$ (19,124)
Ventas	116,620	6,133	-	-
Neto	(174,449)	$ (8,746)	(351,432)	$ (19,124)

Conciliación de acciones:

	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Saldo inicial acciones en circulación	321,608,184	321,959,616
Compras	(291,069)	(351,432)
Ventas	116,620	-
Saldo final acciones en circulación	321,433,735	321,608,184
Acciones en tesorería	174,449	-
Total acciones comunes nominativas	321,608,184	321,608,184

b) Naturaleza y propósito de las reservas

Reserva para recompra de Acciones

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la reserva legal asciende a 141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

c) Dividendos

El 29 de julio de 2026, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $48,161.

El 30 de abril de 2026, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $43,508.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2026, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por $482,412.

El 30 de marzo de 2026, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $81,989.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 06 de marzo de 2026, se acordó decretar dividendos a razón de 15.0 pesos por acción pagadero en una sola exhibición. El total del dividendo fue por $4,824,123.

El 29 de diciembre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $237,500.

El 30 de octubre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $384,673.

El 29 de septiembre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $37,500.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025 se aprobó y facultó al Consejo de Administración para efectuar el decreto y pago de un dividendo en especie y en sesión extraordinaria del Consejo de Administración del 09 de septiembre de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 6.15 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por $1,977,890.

El 13 de agosto de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $41,773.

El 31 de julio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $100,000.

El 27 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $200,000.

El 26 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $37,500.

El 29 de abril de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $498,931.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por $804,020.

El 31 de marzo de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $37,500.

El 26 de febrero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $51,171.

El 30 de enero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por $150,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, las inversiones en negocios conjuntos corresponden a la inversión en Megamex por $6,112,876 y $6,074,201.

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 30 de septiembre de 2026, de sus negocios conjuntos reconocidas por el método de participación ascendió a $380,874, al 30 de septiembre de 2025 $465,489.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables

a) Bases de consolidación
b) Moneda extranjera
c) Instrumentos financieros
d) Inmuebles, maquinaria y equipo
e) Activos intangibles y crédito mercantil
f) Arrendamientos
g) Inventarios
h) Deterioro
i) Financiamiento de la cadena de suministro
j) Beneficios a los empleados
k) Provisiones
l) Ingresos
m) Donativos
n) Ingresos financieros y costos financieros
o) Impuesto a la utilidad
p) Utilidad por acción
q) Información financiera por segmentos
r) Resultado integral

Nota: El desglose de las políticas se integró en 813000 Notas-Información financiera intermedia

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables

a) Bases de consolidación
b) Moneda extranjera
c) Instrumentos financieros
d) Inmuebles, maquinaria y equipo
e) Activos intangibles y crédito mercantil
f) Arrendamientos
g) Inventarios
h) Deterioro
i) Financiamiento de la cadena de suministro
j) Beneficios a los empleados
k) Provisiones
l) Ingresos
m) Donativos
n) Ingresos financieros y costos financieros
o) Impuesto a la utilidad
p) Utilidad por acción
q) Información financiera por segmentos
r) Resultado integral

Nota: El desglose de las políticas se integró en 813000 Notas-Información financiera intermedia

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Entidad que informa

Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. (la "Compañía") es una compañía constituida legalmente en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el "Grupo" e individualmente como "entidades del Grupo") y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 71.83% de Hechos con Amor, S.A. de C.V., quien está expuesta y tiene derecho a rendimientos variables.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y helados envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly, Yemina, Helados Nestlé, Libanus, Liguria y hasta agosto del 2025 Nutrisa Cielito Querido Café y Moyo, entre otras. Para tales efectos, Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla International Limited y Grupo Kuo, S.A.B. de C.V. (Grupo Kuo).

Eventos relevantes

Cierre de la venta del 25% de McCormick de México

El 02 de enero de 2026, Grupo Herdez anunció el cierre de la transacción relacionada con la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, S.A. de C.V., a McCormick & Company, Inc. tras el cumplimiento de todas las condiciones de cierre contractuales y la obtención de las aprobaciones regulatorias correspondientes.

Reestructuración Organizacional

El 2 de febrero de 2026 la Compañía anunció cambios en su estructura organizacional. Gerardo Canavati Miguel, quien se desempeñaba como Chief Financial and Technology Officer, asumió la Dirección General de McCormick de México, tras una destacada gestión en la consolidación de la solidez financiera del Grupo.

En su lugar, se designó a Andrea Amozurrutia Casillas como nueva Chief Financial and Sustainability Officer.

La trayectoria de Andrea Amozurrutia en el Grupo ha sido fundamental para el fortalecimiento del gobierno corporativo y la integración de los criterios de sostenibilidad en la estrategia financiera. Estos nombramientos aseguran la continuidad operativa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Compañía bajo su nueva estructura de activos.

Renovación de Formador de Mercado

El 06 de mayo de 2026, Grupo Herdez celebró un convenio modificatorio mediante el cual renovó por un año más el contrato de prestación de servicios de formación de mercado con BTG Pactual Casa de Bolsa S.A. de C.V.

Alianza estratégica con Froneri International Limited

El 13 de abril de 2026, la Compañía anunció un acuerdo para la creación de una asociación estratégica con Froneri International Limited (Froneri) relativa al negocio de helados en México.

El 31 de agosto de 2026 Grupo Herdez informa que ha concretado exitosamente el cierre de la transacción para conformar una alianza estratégica con Froneri donde cada socio mantendrá una participación económica del 50%, esto ocurre tras haberse cumplido satisfactoriamente con todas las condiciones contractuales y obtenido las autorizaciones regulatorias correspondientes.

La asociación se llevó a cabo mediante una aportación de capital por parte de Froneri, lo que permitió fortalecer la estructura financiera del negocio. Esta transacción no representa una entrada de efectivo para Grupo Herdez al momento del cierre. Asimismo, la Compañía transfirió el control operativo a Froneri y dejo de consolidar los resultados de este negocio para registrarlos bajo el rubro de “Participación en los Resultados de Asociadas”.

Esta alianza combina la experiencia global de Froneri en la categoría de helados con el profundo conocimiento del mercado local de Grupo Herdez. El negocio cuenta con un portafolio de marcas emblemáticas, incluyendo Helados Nestlé, Häagen-Dazs, Mega y Carlos V. Las licencias de uso de marca en México se alinearán con el marco global de Froneri con Nestlé, aprovechando los estándares de ejecución e innovación internacionales.

Desincorporación Grupo Nutrisa

El 9 de septiembre de 2025, Grupo Herdez informó el decreto de un dividendo en especie consistente en la distribución de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. Esta acción fue aprobada por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, la cual facultó al Consejo para su ejecución. El Consejo de Administración decretó la distribución con un factor de una acción de Nutrisa por cada acción de Herdez, determinando como fecha de pago el 18 de septiembre de 2025, dicho dividendo fue por un monto de $1,977,891.

A continuación, se muestran los resultados del periodo de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.:

	Al 31 de agosto de 2025*
Utilidad bruta	**$ 1,029,237**
Gastos generales	**1,172,216**
Otros gastos (ingresos), neto	**(4,127)**
Utilidad (Perdida) de operación	**(138,852)**
Resultado de financiamiento, neto	**35,308**
Participación en subsidiarias	**(4,791)**
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**(178,951)**
Impuestos a la utilidad	**(80,692)**
Utilidad (Perdida) antes de Operación Discontinuada	**(98,259)**
Operación discontinuada	**(30,842)**
Utilidad (Perdida) neta	**$ (129,101)**

* Representa ocho meses de actividad antes de su desincorporación el 9 de septiembre de 2025.

Los activos y pasivos de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. se muestran a continuación:

	Al 30 de agosto de 2025
Activos circulantes	**709,654**
Activos no circulantes	**2,930,795**
Total de activo	**$ 3,640,449**
Pasivos circulantes	**876,964**
Pasivos no circulantes	**422,558**
Total de pasivo	**$ 1,299,522**

El 2 de abril de 2025, Alimentos Benefits, S.A. de C.V. habría dejado de ser una subsidiaria directa de Grupo Nutrisa, siendo desde este momento una subsidiaria directa de Grupo Herdez, manteniéndose la licencia del negocio de Helados Nestlé® en Grupo Herdez.

Dichas operaciones se calificaron como operaciones entre entidades de control común por lo que cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor total en libros de los activos y pasivos asociados a la fecha de la transacción, se incluyó en cuentas de capital. El importe de estas operaciones ascendió a $2,407,107.

Administración de riesgo financiero

General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

-Riesgo de crédito
-Riesgo de liquidez
-Riesgo de mercado
-Riesgo de precio de materia prima
-Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgo

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

i)Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define por la pérdida en la que podría incurrir el Grupo en caso de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales. En el caso del Grupo, las posiciones que están expuestas al riesgo de crédito son: las cuentas por cobrar con los clientes y las posiciones en derivados en mercados de contado con un valor de mercado positivo.

La estimación de Pérdida Crediticia Esperada (PCE) se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de su vida. Para este caso en particular, debido a que las cuentas por cobrar por lo general su plazo es menor a un año, la Compañía definió un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar se miden siempre a un monto igual a la pérdida de crédito esperada para toda la vida del instrumento, ya sea que tenga o no un componente significativo, la Compañía aplica el criterio a todas las cuentas por cobrar.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real del año precedente. Estas tasas son multiplicadas por factores en escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión del Grupo de las condiciones económicas durante la vida de las cuentas por cobrar. Adicionalmente, el Grupo segrega las cuentas por cobrar en *"buckets"* dependiendo de los plazos y canales de los deudores para reflejar mejor el modelo de negocio.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar la pérdida de crédito esperada, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa como cuantitativa y análisis, basado en la experiencia histórica y una evaluación crediticia informada de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la Administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad para determinar si hubo evidencia objetiva de deterioro. Algunas evidencias objetivas de que los activos financieros estaban deteriorados incluyen:

- Impago o morosidad de un deudor;
- Reestructuración de una cantidad correspondiente a la Compañía bajo términos que de otra manera la Compañía no consideraría;
- Indicios de que un deudor o cliente entrará en quiebra;
- Cambios adversos en el estatus de pagos de deudores o clientes;
- Evidencia que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados.

Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando éstas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras

previas.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es la siguiente:

	2026	2025
Cartera vigente	$ 2,440,322	$ 2,681,358
Cartera vencida 1-30	1,058,732	1,481,588
Cartera vencida 31-60	255,944	259,281
Cartera vencida 61-90	151,356	125,738
Cartera vencida +90	61,687	96,399
Total reserva de cartera	114,549	154,637
Total cartera	4,082,590	4,799,001
Pérdida por deterioro de clientes (*)	(114,549)	(154,637)
Total clientes	$ 3,968,041	$ 4,644,364

(*) Incluye reserva por deterioro en función de la pérdida crediticia esperada de clientes y las cuentas en proceso legal.

Al 30 de septiembre 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes del Grupo se compone principalmente de clientes del canal tradicional y canal moderno, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 99% del total de la cartera en 2026 y 95% en 2025.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por $6,987,431 y $2,446,023 al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente. El efectivo y equivalentes están representados principalmente por saldos de moneda de curso legal y moneda extranjera en bancos, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos financieros de alta liquidez que no están sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor, con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo y los equivalentes de efectivo son reconocidos inicial y posteriormente a su valor razonable, los cuáles son mantenidos con bancos e instituciones financieras calificadas como AA y AAA de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo.

El efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en monedas extranjeras se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros. Los efectos de estas conversiones son reconocidos en el estado de resultado integral conforme son devengados.

Garantías

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por $54,851 al 31 de diciembre de 2025.

Cuenta de Fideicomiso por $87,383 y $85,430, al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente.

Instrumentos derivados

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo.

ii)Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

iii)Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. El Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados. Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones

están denominadas principalmente es el dólar de los Estados Unidos de América (USD$).

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos *"forward"* y collares costo cero de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o *"spot"* para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente:

	Al 30 de septiembre de 2026			Al 31 de diciembre de 2025		
	MXN		**USD**	MXN		USD
Efectivo, cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados	$ **4,690,799**	**USD**	**262,918**	$ 901,284	USD	50,203
Cuentas por pagar y documentos por pagar	(**1,124,965)**		(**63,054)**	(3,003,252)		(167,286)
Exposición neta	$ **3,565,834**	**USD**	**199,864**	$ (2,101,968)	USD	(117,083)

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	Tipo de cambio promedio		**Tipo de cambio al**	
	30 de septiembre de 2026	30 de septiembre de 2025	**30 de septiembre de 2026**	31 de diciembre de 2025
Dólar americano	**$ 17.3964**	$ 19.5293	**$ 17.8413**	$ 17.9528

Riesgo de tasa de interés

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos sea a tasa fija y no a tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura *(swaps)* de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda bancaria y emisiones de deuda.

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia

prima.

Administración del capital

El Grupo tiene una política de mantener una base de capital a manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el desempeño de la empresa a través de indicadores financieros claves que miden los márgenes del estado de resultados, apalancamiento neto, cobertura de intereses, retorno sobre el capital y retorno sobre inversiones de capital.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

El Grupo y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital impuestos externamente, salvo el mencionado en las obligaciones de hacer y no hacer.

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en la Bolsa Mexicana de Valores; el momento de dichas compras depende de la situación del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no cuenta con un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- La deuda con costo neta de caja [(2)] no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA [(1)] al 30 de septiembre de 2026.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

[(1)] EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones, amortizaciones y otras partidas.
[(2)] Es igual a la suma de préstamos bancarios y deuda a largo plazo menos efectivo y equivalentes de efectivo.

Partes relacionadas

Las cuentas por cobrar y pagar presentan las siguientes condiciones:

Los plazos de pago y cobro otorgados a partes relacionadas como clientes y a su vez como proveedores van de 30 a 90 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo, dichos saldos son por concepto de arrendamiento, intereses, regalías, comisiones sobre venta, servicios administrativos y compra de producto terminado y materiales. Estos saldos no presentan garantías.

Controladora y controladora principal

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S.A. de C.V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, es la tenedora

principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 71.83% de las acciones del Grupo. El restante 28.17% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2026		2025	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
Controladora inmediata:				
Hechos Con Amor, S.A. de C.V. [2]	$ -	$ (149,822)	$ 286	$ -
Negocio conjunto:				
Megamex Foods LLC [3]	$ 182,672	$ -	$ 236,959	$ -
Avomex, INC [3]	3,085	-	7,643	-
Intercafé, S.A. de C.V. [3]	-	(5,263)	-	(23,528)
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. [2]	-	(284,923)	-	(98,921)
Otras partes relacionadas:				
McCormick de México, S.A. de C.V. [2]	$ -	$ (2,651,958)	$ -	$ -
Barilla G.e.R. Fratelli, S. p. A. [3]	-	(1,818)	-	(51,571)
Alimentos Benefits, S.A. de C.V. [2]	22,706	-	-	-
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. [3]	18,965	-	18,985	-
Blemer, S.A. de C.V. [3]	16,995	-	24,522	-
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S.A. de C.V. [1]	14,954	-	21,913	-
Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. [2]	561	-	-	-
McCormick and Company, Inc. [3]	-	-	-	(28,463)
Desc Corporativo, S.A. de C.V. [2]	-	(6,923)	-	(9,296)
Barilla America Inc. [1]	-	-	2,946	-
Herflot, S.A. de C.V. [2]	-	-	470	-
Otros, neto [2]	541	(1,628)	6,223	-
	$ 260,479	$ (3,102,335)	$ 319,947	$ (211,779)

[1]Saldo con antigüedad menor a 30 días

[2]Saldo con antigüedad entre 30 y 90 días

[3]Saldo con antigüedad mayor a 90 días

Las antigüedades mencionadas no incluyen el detalle de los negocios conjuntos.

Durante los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

	1ro de Julio al 30 de septiembre de 2026	2026	2025
Controladora inmediata:			
Gastos por arrendamiento	$ (14,534)	$ (44,001)	$ (49,029)
Servicios especializados	177	1,372	-
Negocio conjunto:			
Venta de producto terminado y materiales	$ 533,189	$ 867,275	$ 1,344,963
Comisiones	13,297	43,841	35,919
Regalías	2,891	21,059	-
Intereses ganados	409	1,322	1,155
Servicios especializados y transformación digital y administrativos	8,754	8,754	-
Arrendamiento	515	515	-
Refacturaciones	3,981	3,981	598
Asociadas:			
Compra/Venta de producto terminado y materiales	$ 150,080	$ 369,338	$ (228,697)
Comisiones y servicios de facturación	606,255	1,925,197	1,827,880
Fletes	126,836	358,004	351,093
Servicios especializados y transformación digital	85,717	269,560	503,363
Refacturaciones	8,845	32,578	233,431
Intereses ganados	15	2,585	8,952
Arrendamiento	348	348	(52)
Otras partes relacionadas:			
Compra/Venta de producto terminado y materiales	$ (33,800)	$ (100,370)	$ 1,251
Intereses ganados	433	1,325	1,336
Arrendamiento	(39,497)	(82,501)	(68,614)
Fletes	(2,256)	(42,445)	(71,619)
Importación de PT	-	-	(104,661)
Servicios especializados y transformación digital	(22,566)	(43,423)	(40,390)
Pago de Regalías	(5,927)	(17,103)	(18,027)
Donativos	(3,125)	(7,621)	-
Otros (gastos) ingresos, neto	18,173	36,423	(38,769)

Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

	2026	2025
Producto terminado, neto [1]	$ **2,655,669**	$ 3,463,206
Producto semiterminado	**47,710**	22,942
Materia prima y material de empaque, neto [2]	**1,029,202**	1,442,695
Materiales en poder de maquiladores o terceros	**-**	547,793
Mercancías en tránsito	**87,358**	108,969
Almacén de refacciones	**136,078**	272,106
Total	$ **3,956,017**	$ 5,857,711

El periodo de realización de los inventarios es de 115 días y 107 días al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente.

[1] Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene registrado un monto de $14,180 y $53,508, por reserva de inventarios obsoletos y deterioro de inventarios por valor neto de realización de producto terminado, respectivamente.

[2] Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene registrado un monto de $2,550 y $13,610, por reserva de inventarios obsoletos de materias primas y material de empaque, respectivamente.

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2026	2025
Clientes	$ **4,082,590**	$ 4,799,001
Menos pérdida por deterioro de clientes	**(114,549)**	(154,637)
	3,968,041	4,644,364
Deudores	**153,295**	30,945
Total de las cuentas por cobrar	$ **4,121,336**	$ 4,675,309

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

El movimiento de la provisión de deterioro del valor relacionada con clientes por los años terminados el 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, es como sigue:

	2026	2024
Provisión al 1o. de enero	$ **154,637**	$ 148,315
Más adiciones	**-**	6,924
Menos aplicaciones y bajas	**(40,088)**	(602)
Provisión al 30 de septiembre y 31 de diciembre	$ **114,549**	$ 154,637

Inmuebles, maquinaria y equipo

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	Saldos al 31 de diciembre de 2025	Adiciones	Bajas	Traspasos	Desincorporación de Negocios y Otros	Saldos al 30 de septiembre de 2026
Edificio	$ 2,404,266	$ 1,764	$ (85,117)	$ 41	$ (525,341)	$ 1,795,613
Maquinaria y herramientas	5,424,817	103,554	(62,273)	(306)	(1,990,135)	3,475,657
Muebles y equipo de oficina	189,953	2,230	(804)	(74)	(63,068)	128,237
Equipo para estibar y de transporte	645,459	131	(3,337)	(143)	(123,407)	518,703
Equipo electrónico de datos	329,773	1,731	(7,834)	(2,853)	(83,627)	237,190
Monto original de la inversión	8,994,268	109,410	(159,365)	(3,335)	(2,785,578)	6,155,400
Depreciación acumulada	(5,221,740)	(254,832)	80,618	2,784	1,716,047	(3,677,123)
Monto original de la inversión menos depreciación	3,772,528	(145,422)	(78,747)	(551)	(1,069,531)	2,478,277
Terrenos	374,281	194	-	551	(119,217)	255,809
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)
Pérdida por deterioro	(107,910)	-	-	-	-	(107,910)
Construcciones en proceso	1,166,110	484,887	(17,237)	-	(85,739)	1,548,021
Total activo fijo	$ 5,156,193	$ 339,659	$ (95,984)	$ -	$ (1,274,487)	$ 4,125,381

	Saldos al 31 de diciembre de 2024	Adiciones	Bajas	Traspasos	Desincorporación de Negocios y Otros	Saldos al 31 de diciembre de 2025
Edificio	$ 2,747,771	$ 29,714	$ (10,422)	$ 44,782	$ (407,579)	$ 2,404,266
Maquinaria y herramientas	5,580,488	137,338	(210,628)	183,435	(265,816)	5,424,817
Muebles y equipo de oficina	251,224	10,835	(5,466)	3,529	(70,169)	189,953
Equipo para estibar y de transporte	666,473	3,128	(2,939)	(241)	(20,962)	645,459
Equipo electrónico de datos	424,771	4,391	(25,857)	(11,264)	(62,268)	329,773
Monto original de la inversión	9,670,727	185,406	(255,312)	220,241	(826,794)	8,994,268
Depreciación acumulada	(5,429,758)	(508,157)	200,017	-	516,158	(5,221,740)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,240,969	(322,751)	(55,295)	220,241	(310,636)	3,772,528
Terrenos	420,285	707	-	-	(46,711)	374,281
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)
Pérdida por deterioro	(107,910)	-	-	-	-	(107,910)
Construcciones en proceso	791,504	730,778	(2,364)	(220,241)	(133,567)	1,166,110
Total activo fijo	$ 5,296,032	$ 408,734	$ (57,659)	$ -	$ (490,914)	$ 5,156,193

Reserva por activos fuera de uso

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 el saldo de la reserva fue por $156,726 en ambos años.

Construcciones en proceso

Durante el ejercicio de 2026, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por

$484,887 los cuales se estiman concluir en 2027; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a $542,841.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, no existen costos financieros capitalizados.

Activos intangibles y crédito mercantil

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los activos intangibles se integran como sigue:

	Crédito mercantil	Patentes y marcas	Licencias	Programas de computador	Intangibles en proceso[1]	Otros intangibles con vida definida [2]	Total activos intangibles
Saldos al 31 de diciembre de 2024	$ 4,534,489	$ 2,545,077	$ 185,748	$ 314,562	$ 388,040	$ 168,613	$ 8,136,529
Altas	-	-	-	-	350,412	8,000	358,412
Bajas	(2,263,588)	-	-	-	(5,166)	-	(2,268,754)
Amortización del período	-	-	(18,318)	(59,598)	-	(11,561)	(89,477)
Desincorporación de Negocios y Otros	(68,882)	(493,691)	-	-	(929)	(24,829)	(588,331)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	2,202,019	2,051,386	167,430	254,964	732,357	140,223	5,548,379
Altas	**-**	**-**	**-**	**-**	**228,793**	**-**	**228,793**
Bajas	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Amortización del período	**-**	**-**	**(12,588)**	**(46,595)**	**(2,446)**	**(6,259)**	**(67,888)**
Desincorporación de Negocios y Otros	**(101,225)**	**(3,931)**	**(154,842)**	**(1,291)**	**(211,245)**	**(55,015)**	**(527,549)**
Saldos al 30 de septiembre de 2026	**$ 2,100,794**	**$ 2,047,455**	**$ -**	**$ 207,078**	**$ 747,459**	**$ 78,949**	**$ 5,181,735**

[1]Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025, se incurrieron en costos que son capitalizables para la construcción de proyectos de software, las cuales se encuentran alojadas en intangibles en proceso.

[2]Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Amortización

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

lnversiones contabilizadas utilizando el método de participación

Al 30 de septiembre de 2026, las inversiones en asociadas por un monto de $21,006,906 corresponden a la inversión en Megamex por $6,112,876, a la inversión en McCormick por $12,340,327, a la inversión en Alimentos Benefits por $1,534,421 y a otras, inversiones por $1,019,282.

Al 31 de diciembre de 2025, las inversiones en asociadas por un monto de $6,909,502, corresponden a la inversión en Megamex por $6,074,201 y a otras inversiones por $835,301.

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 30 de septiembre de 2026, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a $938,881 y al 30 septiembre de 2025 a $1,477,824.

Información financiera de inversión en asociadas y otras inversiones

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

Al 30 de septiembre de 2026	**Participación**		**Inversión**
McCormick de México, S.A. de C.V.	**25%**	**$**	**12,340,327**
Megamex Foods, LLC	**50%**		**6,112,876**
Alimentos Benefits, S.A. de C.V.	**50%**		**1,534,421**
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	**50%**		**378,719**
Intercafé, S.A. de C.V.	**50%**		**114,967**
Otras inversiones			**312**
		$	**20,481,622**

Al 31 de diciembre de 2025	Participación		Inversión
Megamex Foods, LLC	50%	$	6,074,201
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%		371,403
Intercafé, S.A. de C.V.	50%		91,530
Otras inversiones			(227)
		$	6,536,907

Al 30 de septiembre de 2026		**Inversión**
Fondos de Inversión *Limited Partner* (LP)	**$**	**355,082**
Fondos de Inversión General *Partner* (GP) / *Feeder*		**52,211**
Fondos de Inversión Directas / *Equity*		**117,991**
	$	**525,284**

Al 31 de diciembre de 2025		Inversión
Fondos de Inversión *Limited Partner* (LP)	$	182,997
Fondos de Inversión General *Partner* (GP) / *Feeder*		43,578
Fondos de Inversión Directas / *Equity*		146,020
	$	372,595

Préstamos y obligaciones

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que

devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar más información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver nota de administración de riesgo financiero).

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

	2026	2025
Préstamo bancario en dólares con BBVA, con vencimiento al 22 de enero de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TSOFR 1M más 0.90%.	$ -	$ 287,245
Préstamo bancario en dólares con BBVA, con vencimiento al 17 de marzo de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIEF CA28 días más 1.18%.	-	100,000
Préstamo bancario en pesos con Bancomext, con vencimiento al 30 de noviembre de 2034, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIE 28 días más 1.00%.	-	1,000,000
Préstamo bancario en pesos con Inbursa, con vencimiento al 13 de febrero de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIIEF CA28 días más 1.00%.	-	1,000,000
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	-	2,387,245
Menos vencimientos circulantes:	-	1,387,245
Documentos por pagar a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos Circulantes	$ -	$ 1,000,000

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA al 30 de septiembre de 2026.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Arrendamiento

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo renta principalmente inmuebles y equipo de transporte. A continuación, se presenta información sobre los arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario.

Activos por derecho de uso

	Cifras a Sep 2025	Cifras a Dic 2025	**Cifras a Sep 2026**
Activo por Derecho de Uso	429,570	475,418	540,396
Reconocimiento del gasto por depreciación	315,913	379,653	168,810
Cancelación de pago de arrendamiento	(360,328)	(432,152)	(189,005)
Reconocimiento de otros gastos (ingreso)	5,066	4,919	(1,057)
Reconocimiento del gasto por interés	57,104	67,786	28,971
Reconocimiento de gasto (ingreso) fluctuación cambiaria	(14,630)	(17,501)	(2,215)
Provisión de impuesto	(948)	(823)	(1,651)
Participación de la parte no controladora	881	1,040	-
Pasivo por Arrendamiento, neto Corto Plazo	(204,776)	(227,393)	(142,125)
Pasivo por Arrendamiento, neto Largo Plazo	(246,916)	(269,732)	(417,636)

Beneficios a empleados

Los importes reconocidos en el estado consolidado de situación financiera al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

	2026	2025
Obligaciones por beneficios definidos	**$ (861,800)**	$ (900,967)
Valor razonable de los activos del plan	**242,627**	240,832
Variaciones en supuestos y ajustes	**(2,708)**	(1,185)
Pasivo Neto del Beneficio Definido	**$ (621,881)**	$ (661,320)

a) Beneficios a empleados

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los activos del plan de beneficios definidos se muestra a continuación:

	2026	2025
Renta variable	$ 62,279	$ 62,065
Instrumento de deuda	181,544	178,767
Efectivo	(1,196)	-
Valor razonable de los activos del plan	$ 242,627	$ 240,832

Los importes reconocidos en el estado consolidado de resultados son los siguientes:

	2026	2025
Costo del servicio actual	$ 45,558	$41,593
Costo financiero	28,524	26,041
Al 30 de septiembre	$ 74,082	$67,634

b) Obligaciones por beneficios definidos

(i) Actuariales

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero, los cuales mediante la metodología “Bootstrapping” son convertidos a bonos cupón cero (tasas “spot”) en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero “spot” aplicable de acuerdo con el tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre de los ejercicios 2026 y 2025 es del 10.25%, para ambos ejercicios.

Tasa de inflación de largo plazo

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Tasa de incremento del salario

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base la inflación anual, por lo que se utilizó la tasa nominal del 4.75% para ambos ejercicios de 2026 y 2025.

Retorno esperado de los activos del plan

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por

el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19 beneficios a los empleados.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2026	2025
Tasa de descuento	**10.25%**	10.25%
Tasa de incremento del salario	**4.75%**	4.75%
Tasa de incremento del salario mínimo	**3.50%**	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	**3.50%**	3.50%

Impuestos a la utilidad

Impuesto sobre la renta (ISR)

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 se integran como sigue:

	2026	2025
Impuestos diferidos (Pasivos)	**$ (4,414,527)**	$ (754,023)
Impuestos diferidos (Activos)	**1,975,374**	2,660,629
Saldo al 30 de septiembre y 31 de diciembre	**$ (2,439,153)**	$ 1,906,606

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como sigue:

	2026	2025
ISR causado	**$ 180,641**	$ 591,398
ISR diferido	**82,577**	(140,935)
Total impuestos a la utilidad	**$ 263,218**	$ 450,463

Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, provienen en su

totalidad de la venta de productos.

Estacionalidad de las operaciones

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año en el caso de conservas. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. Asimismo, la venta de congelado incrementa durante el verano. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que, durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

Naturaleza de los bienes

A continuación, se presenta una descripción de los diferentes tipos de productos por segmento de negocio.

Impulso (De enero hasta septiembre 2025, incluye Retail)

Los principales productos de este segmento son helados, café y productos comerciales. Por la venta del segmento de impulso, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente y en caso de venta al público en general de manera inmediata a la entrega del producto, lo cual corresponde a la mayor parte de ventas de este segmento.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.
- En el canal tradicional la mayor parte de las ventas son al público en general en efectivo o con tarjetas bancarias.

Nacional (Antes Conservas)

Los productos que la compañía comercializa en el segmento conservas incluyen alimentos envasados, empacados y enlatados tales como mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres, principalmente. Por la venta de alimentos enlatados y envasados, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de mayoreo o autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

Exportación

Los productos que la compañía comercializa en este segmento incluyeron alimentos enlatados y envasados tales como mayonesa, chiles, mole y salsas caseras, principalmente. Por la venta de alimentos envasado, empacado y enlatado, la Compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando salen del almacén del Grupo.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

Saldos de contratos

Los saldos de contratos con clientes se conforman principalmente por el importe de cuentas por cobrar a clientes que asciende a $4,082,590 y $4,799,001 al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, respectivamente.

Segregación de ingresos

Los ingresos por principales categorías por los periodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	30 de septiembre de 2026		
	Nacional	Exportación	Total
Principales categorías			
Envasado	$ 1,614,340	$ 1,088,456	$ 2,702,796
Empacado	5,940,156	-	5,940,156
Helados	2,096,425	-	2,096,425
Enlatados	2,113,671	286,634	2,400,305
Etiquetas y otros	490,202	-	490,202
Ingresos por servicios	2,154,593	-	2,154,593
Total	**$ 14,409,387**	**$ 1,375,090**	**$ 15,784,477**

	30 de septiembre de 2025		
	Conservas	Exportación	Total
Principales categorías			
Envasado	$ 1,593,373	$ 1,141,469	$ 2,734,842
Empacado	6,759,016	-	6,759,016
Helados	3,126,906	13,431	3,140,337
Enlatados	2,000,519	286,407	2,286,926
Bebida	300,452	-	300,452
Etiquetas y otros	289,903	-	289,903
Ingresos por servicios	2,367,510	-	2,367,510
Total	$ 16,437,679	$ 1,441,307	$ 17,878,986

Costos de contratos

El Grupo no incurre en costos de cumplimiento significativos que requieran capitalización.

Costo de ventas

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Costo de ventas directo	$ 3,022,250	$ 8,524,131	$ 9,325,021
Mantenimiento y reparación	109,296	443,556	537,491
Energía eléctrica	39,696	108,009	112,759
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos post empleo	7,880	24,092	25,737
Depreciación y amortización	65,895	196,804	199,059
Total costo de ventas	$ 3,245,017	$ 9,296,592	$ 10,200,066

Gastos generales

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Gastos por beneficios a los empleados	$ 1,070,932	$ 3,094,005	$ 3,491,921
Distribución y asociados	495,415	1,636,646	1,758,816
Conservación y energéticos	185,963	649,661	701,991
Depreciación y amortización	110,324	354,122	563,990
	$ 1,862,634	$ 5,734,434	$ 6,516,718

Otros ingresos y otros gastos

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Otros ingresos:			
Actualización de saldos a favor de impuestos	$ 6,657	$ 15,971	$ 27,162
Utilidad Complemento Participación	-	16,977	18,702
Participación en otras inversiones	395	1,953	14,277
Utilidad Recuperación de siniestros	4,412	4,535	-
Utilidad en venta de activo fijo	5	499	2,609
Ingresos por alianzas de distribución	-	6,820	7,137
Venta de materiales y desperdicios	2,731	5,781	12,937
Otros	12,669	45,003	69,483
Total otros ingresos	26,870	97,539	152,308
Otros gastos:			
Pérdida Complemento Participación	4,676	4,676	-
Costo en recuperación de siniestros	-	-	6,302
Planta sin operación	1,842	4,528	4,957
Pérdida en venta de activo fijo	5,198	5,198	3,862
Franquicias	-	-	5,093
IFRS 16	-	-	5,066
Reestructuración	36,021	36,021	-
Total otros gastos	47,737	50,423	25,282
	$ 20,867	$ (47,116)	$ (127,026)

Ingresos y costos financieros

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Intereses ganados:			
Intereses bancarios	$ 88,691	$ 399,609	$ 190,988
Intereses partes relacionadas	-	-	11,553
Total de intereses ganados	88,691	399,609	202,541
Utilidad cambiaria	509,187	1,282,858	439,873
Ingresos financieros	597,878	1,682,467	642,414
Intereses pagados:			
Intereses bancarios	(160,754)	(526,521)	(695,742)
Intereses partes relacionadas	(2,390)	(2,388)	(268)
Total de intereses pagados	(163,144)	(528,909)	(696,010)
Intereses NIIF 16	(7,245)	(29,161)	(57,184)
Pérdida cambiaria	(263,055)	(1,467,504)	(377,871)
Costos financieros	(433,444)	(2,025,574)	(1,131,065)
Resultado de financiamiento, neto	$ (160,434)	$ (343,107)	$ (488,651)

Segmentos de operación

Base de segmentación

El Grupo tiene dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra a continuación describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026		
	Nacional	Exportación	Total
Ventas netas	$ 4,799,362	$ 612,879	$ 5,412,241
Costo de ventas	2,645,906	599,111	3,245,017
Utilidad bruta	2,153,456	13,768	2,167,224
Gastos generales	1,852,828	9,806	1,862,634
Utilidad antes de otros gastos e (ingresos)	300,628	3,962	304,590
Otros ingresos (gastos), neto	20,867	-	20,867
Utilidad de operación	279,761	3,962	283,723
Depreciación y amortización	151,134	25,084	176,218
Resultado de financiamiento, neto	(164,434)	-	(164,434)
Participación en resultados de asociadas	251,923	-	251,923
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	696,118	3,962	700,080
Impuestos a la utilidad	117,879	1,189	119,068
Utilidad antes de op discontinuas	578,239	2,773	581,012
Operaciones discontinuas	-	-	-
Utilidad neta consolidada del ejercicio	578,239	2,773	581,012
Utilidad neta de la participación no controladora	100,247	1,387	101,634
Utilidad neta de la participación controladora	477,992	1,386	479,378
Activos Totales	45,090,439	3,956,217	49,046,656
Pasivos Totales	$ 19,899,106	$ 1,583,135	$ 21,482,241

	2026		
	Nacional	Exportación	Total
Ventas netas	$ 14,409,388	$ 1,375,090	$ 15,784,478
Costo de ventas	7,980,782	1,315,810	9,296,592
Utilidad bruta	6,428,606	59,280	6,487,886
Gastos generales	5,694,205	40,229	5,734,434
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	734,401	19,051	753,452
Otros ingresos (gastos), neto	(47,117)	-	(47,117)
Utilidad de operación	781,518	19,051	800,569
Depreciación y amortización	501,483	49,255	550,738
Resultado de financiamiento, neto	343,108	-	343,108
Participación en resultados de asociadas	938,882	-	938,882
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,377,292	19,051	1,396,343
Impuestos a la utilidad	257,502	5,716	263,218
Operaciones discontinuas	18,885,363	-	18,885,363
Utilidad neta consolidada del ejercicio	20,005,153	13,335	20,018,488
Utilidad neta de la participación no controladora	404,326	6,668	410,994
Utilidad neta de la participación controladora	19,600,827	6,667	19,607,494
Activos totales	45,090,439	3,956,217	49,046,656
Pasivos totales	$ 19,899,106	$ 1,583,135	$ 21,482,241

	2025		
	Nacional	Exportación	Total
Ventas netas	$ 16,437,680	$ 1,441,307	$ 17,878,987
Costo de ventas	8,862,097	1,337,968	10,200,065
Utilidad bruta	7,575,583	103,339	7,678,922
Gastos generales	6,474,151	42,567	6,516,718
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	1,101,432	60,772	1,162,204
Otros ingresos (gastos), neto	(127,025)	-	(127,025)
Utilidad de operación	1,228,457	60,772	1,289,229
Depreciación y amortización	708,926	55,624	764,550
Resultado de financiamiento, neto	488,652	-	488,652
Participación en resultados de asociadas	1,477,825	-	1,477,825
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,217,630	60,772	2,278,402
Impuestos a la utilidad	432,231	18,231	450,462
Operaciones discontinuas	984,874		984,874
Utilidad neta consolidada del ejercicio	2,770,273	42,541	2,812,814
Utilidad neta de la participación no controladora	1,574,862	19,202	1,594,064
Utilidad neta de la participación controladora	1,195,411	23,339	1,218,750
Activos totales	33,318,793	2,626,625	35,945,418
Pasivos totales	$ 20,773,005	$ 1,084,748	$ 21,857,753

Utilidad por acción

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 30 de septiembre de 2026, se basó en la utilidad de $19,607,494 imputable a los accionistas controladores ($1,218,752 en 2025) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 321,465 miles de acciones (321,817 miles de acciones en 2025).

Operaciones Discontinuadas

Venta del 25% de participación accionaria en McCormick de México

Con fecha 2 de enero de 2026, Grupo Herdez concluyó la venta de un 25% de participación accionaria en McCormick de México, S.A. de C.V., con lo cual disminuyó su inversión en esta última a un 25% de participación remanente. El monto de la operación ascendió a $750 millones de dólares y a partir de esta fecha, los resultados de dicha entidad dejaron de consolidarse en los estados financieros, pasando a reconocerse el 25% de participación remanente bajo el método de participación en el rubro de "Participación en Resultados de Asociadas".

A continuación, se muestra un resumen de los resultados de McComick de México por el año terminado al 31 de diciembre de 2025.

	2025
Utilidad bruta	$ 8,613,536
Gastos generales	4,864,496
Otros gastos (ingresos), neto	(37,118)
Utilidad (Perdida) de operación	3,786,158
Resultado de financiamiento, neto	(105,548)
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	3,891,706
Impuestos a la utilidad	1,138,801
Utilidad (Perdida) neta	$ 2,752,905

Los activos y pasivos de McCormick de Mexico, se muestran a continuación:

	2025
Activos circulantes	$ 6,698,848
Activos no circulantes	1,471,696
Total de activo	$ 8,170,544
Pasivos circulantes	$ 4,662,758
Pasivos no circulantes	50,284
Total pasivo	$ 4,713,042

Los flujos de efectivo netos generados por la venta de McCormick de Mexico, S.A. de C.V. son por $11,109,399.

Contingencias

a)La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

e) La Compañía cuenta con tres medios de defensa en curso en tres compañías del grupo, para controvertir las resoluciones emitidas por las autoridades fiscales en materia de ISR por los ejercicios de 2016 y en materia de Comercio Exterior 2019, las cuales se encuentran impugnados.

A la emisión de este informe, dos créditos fiscales son en materia de ISR, ambos por los ejercicios fiscales de 2016, uno por monto total de $524 millones de pesos a la fecha de su determinación y el otro por un monto total de $4 millones de pesos a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida, ambos se encuentran en juicio de nulidad. El tercero se presentó recurso de revocación en contra del crédito fiscal por $120 millones de pesos en materia de Comercio Exterior.

La Compañía continúa con el proceso de defensa en contra de las resoluciones mencionadas, para demostrar que las liquidaciones son improcedentes y, por lo tanto, ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales en materia de ISR.

Con fecha 22 de enero de 2026 el Tribunal Federal de Justicia Administrativa dictó sentencia respecto del crédito fiscal por $524 millones de pesos por medio del cual se concedió la Suspensión Definitiva y la no ejecución de algún acto de cobro del crédito fiscal, el cual dejó sin efectos dicha resolución.

Compromisos

a)En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

b)La Compañía tiene celebrados contratos por pago de licencia y regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos. Los pagos por dichas regalías y licencia son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. P. A. y Société des Produits Nestlé, S.A.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos Subsecuentes

Estados financieros proforma.

La información financiera consolidada condensada proforma no auditada de Grupo Herdez y los resultados consolidados proforma no auditados que se presentan, han sido preparados con el único objetivo de mostrar los efectos de la Reestructuración Societaria en la situación financiera y en los resultados de las operaciones. La información financiera consolidada condensada proforma fue preparada considerando su materialización, el cumplimiento de las condiciones a las que se encuentra sujeta la Reestructuración Societaria y la obtención de las autorizaciones que se requieren en este tipo de operaciones.

Cifras Base: Corresponden a las cifras financieras consolidadas condensadas reportadas de Grupo Herdez, al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, y a los resultados consolidados condensados de Grupo Herdez, al 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Ajustes Proforma: Incluyen transacciones para reflejar las activos, pasivos y capital transferidos por virtud de la Operación, mismos que se han incorporado para presentar las cifras proforma de Grupo Herdez.

Cifras Proforma: Corresponden a la información financiera consolidada condensada de las operaciones que subsistirán en Grupo Herdez.

Bases de presentación de los estados financieros proforma consolidados no auditados

El estado consolidado de situación financiera condensado proforma no auditado y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditado que se acompañan, han sido preparados por la Administración utilizando como base las políticas contables de Grupo Herdez, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

La información proforma no auditada se preparó como si la reestructura societaria hubiera ocurrido en las fechas mencionadas, para propósitos del estado consolidado de situación financiera condensado proforma y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditados. La Administración de la Compañía recopiló, en todos los aspectos materiales, la información financiera proforma de acuerdo con los criterios establecidos en la Circular Única de Emisoras.

Descripción de la operación

1. Alianza estratégica con Froneri International Limited

E l 13 de abril de 2026, la Compañía anunció un acuerdo para la creación de una asociación estratégica con Froneri International Limited (Froneri) relativa al negocio de helados en México.

El 31 de agosto de 2026 Grupo Herdez informó que concretó exitosamente el cierre de la transacción para conformar una alianza estratégica con Froneri donde cada socio mantendrá una participación económica del 50% en el negocio de helados en México, esto ocurre tras haberse cumplido satisfactoriamente con todas las condiciones contractuales y obtenido las autorizaciones regulatorias correspondientes.

En el marco de la estructuración del acuerdo, la transacción contempla una aportación de capital por parte de Froneri orientada a acelerar el crecimiento del negocio en el país, asumiendo adicionalmente la gestión operativa del mismo, y la aportación de Grupo Herdez del negocio de helados que se ha operado bajo licencia de Nestlé desde 2015.

Esta transacción no representó una entrada de efectivo para Grupo Herdez al momento del cierre. Asimismo, la Compañía dejo de consolidar los resultados de este negocio para registrarlos bajo el rubro de “Participación en los Resultados de Asociadas”.

2. Venta del 25% de participación accionaria en McCormick de México

Con fecha 2 de enero de 2026, Grupo Herdez concluyó la venta de un 25% de participación accionaria en McCormick de México, S.A. de C.V., con lo cual disminuyó su inversión en esta última a un 25% de participación remanente. El monto de la operación ascendió a $750 millones de dólares y a partir de esta fecha, los resultados de dicha entidad dejaron de consolidarse en los estados financieros, pasando a reconocerse el 25% de participación remanente bajo el método de participación en el rubro de "Participación en Resultados de Asociadas"

3. Desincorporación de Grupo Nutrisa

El 9 de septiembre de 2025, Grupo Herdez informó el decreto de un dividendo en especie consistente en la distribución de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. Esta acción fue aprobada por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, la cual facultó al Consejo para su ejecución. El Consejo de Administración decretó la distribución con un factor de una acción de Nutrisa por cada acción de Herdez, determinando como fecha de pago el 18 de septiembre de 2025, dicho dividendo fue por un monto de $1,977,8910[MR1.1]. Esta operación se calificó como una operación entre entidades de control común por lo que cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor total en libros de los activos y pasivos asociados a la fecha de la transacción, se incluyó en cuentas de capital.

Ajustes proforma

Los ajustes proforma incluidos en el estado consolidado de situación financiera condensado proforma no auditados, y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditados, conforme a lo mencionado en las notas sobre la información financiera consolidada, la reestructuración corporativa se refleja mediante la incorporación de los ajustes proforma a los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos históricos relacionados, como si ésta se hubiera llevado a cabo en las fechas mencionadas.

A continuación, se muestran los ajustes a los estados financieros consolidados condensados proforma:

En este sentido, los ajustes a los estados financieros consolidados proforma reflejan la desincorporación de los activos, pasivos, capital y resultados históricos consolidados de Alimentos Benefits, McCormick de México y de Grupo Nutrisa.

Esta información financiera no pretende representar los resultados de operación o la posición financiera de la Sociedad como si la Operación se hubiese presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y la situación financiera de la Sociedad para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes proforma se basan en estimaciones preliminares y en supuestos y están sujetos a cambios y ajustes.

Estado Consolidado de Situación Financiera Condensado Proforma (no auditado) de Grupo Herdez

Estado Consolidado de Resultados Condensado Proforma (no auditado) de Grupo Herdez

Segmentos de operación proforma

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El Grupo ha elaborado los estados financieros bajo la premisa de que continuará operando como negocio en marcha.

Los estados financieros consolidados proporcionan información comparativa respecto del periodo anterior.

La duración de la entidad es indefinida.

El 21 de octubre de 2026, el Consejo de Administración aprobó los estados financieros consolidados y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión.

a)Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las partidas mencionadas en las viñetas siguientes, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera.

- El pasivo por beneficios definidos se reconoce como el valor razonable de los activos del plan, menos el

valor presente de la obligación de beneficios definidos.

- Las partidas de propiedades, planta y equipo, registradas a su costo asumido a la fecha de transición a NIIF. El cual corresponde a los valores contables reconocidos de conformidad con las NIF mexicanas que incluyen los efectos de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2007, determinados con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) emitido por el Banco de México.

- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura contable de flujo de efectivo manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

b) Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional y de reporte de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los Estados Unidos de América (E.U.A.), presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

c) Uso de juicios y estimaciones

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

(i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas y negocios conjuntos se reconocen a través del método de participación.

(ii)Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, Medición del valor razonable ("NIIF 13") para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados por cada activo.

(iii)Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil ("Over The Counter"), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad de pesos mexicanos (MXN) / dólares americanos (USD) disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

(iv)Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

(v)Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa) y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

(vi)Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

(vii)Deterioro de cuentas por cobrar

El Grupo utiliza dos variables para segmentar la cartera de acuerdo con el modelo de negocio y que engloban de manera homogénea las cuentas, estas variables son el tipo de canal y el plazo de cobranza. La política de Grupo Herdez contempla todas aquellas cuentas dentro del periodo de 1-30 días como no vencidas. Los datos utilizados para determinar el porcentaje de pérdida esperada son el estado de morosidad y la experiencia real de pérdida de crédito en los últimos dos años incorporando factores macroeconómicos de los últimos cinco años. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 , los factores mencionados a continuación fueron aplicados a las cuentas por cobrar.

30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	3.23%	4.35%	4.06%	20.60%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	3.14%	4.26%	3.97%	20.51%

(viii)Arrendamientos

Los períodos para cuantificar el número de pagos futuros de los arrendamientos se definen de acuerdo con la vigencia del contrato o la vida útil remanente del contrato la menor entre los dos, si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de extensión, las opciones que considero el Grupo para la extensión son las siguientes:

- En el caso de equipo de transporte no se realizan simulaciones por renovaciones de contratos vencidos.
- Las simulaciones de renovación para contratos en proceso de firma, fueron por el mismo número de períodos al contrato más reciente vigente, analizando la certeza de permanencia en la ubicación arrendada.

La tasa de descuento se define cuando se pacta un nuevo contrato y existan renovaciones por término de contrato.

Los pagos futuros deben considerarse en el cálculo a la fecha de inicio del arrendamiento.

Políticas contables materiales

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo, excepto donde se indica lo contrario:

a)Bases de consolidación

(i)Combinaciones de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones

preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

(ii)Participaciones no controladoras

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada como se muestra a continuación:

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con participación no controladora, por lo que cualquier efecto se reconoce en el patrimonio.

(iii)Subsidiarias y negocios conjuntos

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	País en donde se constituyó	Septiembre 2026	Diciembre 2025	Nota
Alimentos:				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) – Subsidiaria Herdez Del Fuerte	**México**	**50%**	50%	1,4
Manufactura y comercialización:				
Herdez, S.A. de C.V. – Subsidiaria	**México**	**99.99%**	99.99%	1
Intercafé, S.A. de C.V. (Intercafé) – Negocio conjunto	**México**	**50%**	50%	2, 4
Aires de Campo, S.A. de C.V. – Subsidiaria	**México**	**90.43%**	90.43%	1
Interdeli, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	**México**	**100%**	100%	1
Authentic Specialty Foods, Inc. (ASF) – Subsidiaria	**USA**	**100%**	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC – Negocio conjunto	**USA**	**50%**	50%	2, 3, 4
Megamex Holding Inc. – Negocio conjunto	**USA**	**50%**	50%	2, 3
Don Miguel Mexican Foods, Inc. – Negocio conjunto	**USA**	**50%**	50%	2, 3, 4
Avomex Inc. – Negocio conjunto	**USA**	**50%**	50%	2, 3, 4
Avomex International, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	**México**	**50%**	50%	2, 3, 4
Avomex Services, S. de R.L. de C.V. – Negocio Conjunto	**México**	**50%**	50%	2, 3, 4
Avomex Importaciones y Exportaciones Limitada – Negocio conjunto	**Chile**	**50%**	50%	2, 3, 4
Manufactura y comercialización:				
McCormick de México, S.A. de C.V. (McCormick) – Asociada	**México**	**25%**	50%	2, 4
Barilla México, S.A. de C.V. (Barilla México) – Subsidiaria	**México**	**50%**	50%	1, 4
Herpons Continental, S.A. de C.V. (Herpons Co.) – Subsidiaria	**México**	**99.99%**	99.99%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	**México**	**50%**	50%	2, 4
Dianco México, S.A.P.I. de C.V. (Dianco) –Asociada	**México**	**44.62%**	44.62%	2
Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. (Chia Mia) – Asociada	**México**	**6.62%**	6.62%	2
Alimentos Benefits, S.A. de C.V. – Subsidiaria	**México**	**50%**	100%	2,7
Grupo Nutrisa y subsidiarias – Subsidiaria	**México**	**0.0012%**	0.0012%	6
Comercializadoras:				
Seramano, S.A. de C.V. (Seramano) – Subsidiaria	**México**	**99.99%**	99.99%	1
Grupo Inmobiliario:				
Alimentos HP, S.A. de C.V. (Alimentos) – Subsidiaria	**México**	**100%**	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S.A. de C.V. (Netesa) - Subsidiaria	**México**	**100%**	100%	1
Energía Para Conservas, S.A. de C.V. – Subsidiaria	**México**	**99.99%**	99.99%	1
Quicolor de México, S.A. de C.V. (Quicolor) – Subsidiaria	**México**	**100%**	100%	1
Promotora Hercal, S.A. de C.V. (Hercal) – Subsidiaria	**México**	-	-	1,5

(1) Entidad consolidada.

(2) Entidad reconocida a través del método de participación.

(3) Estados financieros del 01 de diciembre de 2025 al 30 de agosto de 2026. El efecto del periodo montado no es material para la información financiera al 30 de septiembre de 2026.

(4) La principal actividad de estos negocios conjuntos son la producción y comercialización de productos alimenticios.

(5) En suspensión de actividades.

(6) El 23 de abril de 2025 mediante Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. se aprobó y facultó al Consejo de Administración para que, en la fecha en que así lo determinara, se decretara (09 de septiembre de 2025) y pagara (18 de septiembre de 2025) un dividendo en especie que consistía en acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. de las cuales era propietaria Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.

(7) El 31 de agosto de 2026 mediante Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, Froneri International Limited ("Froneri") suscribió y pagó un aumento de capital en Alimentos Benefits, S.A. de C.V. ("Alimentos Benefits"), siendo reconocida y aprobada su admisión como nueva accionista de Alimentos Benefits; asimismo, Comercial de Finanzas Netesa, S.A. de C.V. transmitió a Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. ("Grupo Herdez") la totalidad de las acciones de las que era propietaria en el capital social de Alimentos Benefits, quedando Grupo Herdez y Froneri como titulares, cada uno, del 50% (cincuenta por ciento) del capital social de Alimentos Benefits."

(iv) Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación).

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(vi) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(vii)Operaciones discontinuadas

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

b)Moneda extranjera

(i)Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable.Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(ii)Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria, pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

c)Instrumentos financieros

NIIF 9 Instrumentos Financieros- relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados.

Al 1o. de enero de 2019, el Grupo adoptó los criterios y los requerimientos que se especifican en el Capítulo 6 de la NIIF 9 relacionado a Contabilidad de Coberturas derivado de que al 1o. de enero de 2018 la NIIF 9 no liberó el componente de Macro Hedge, no se identificaron impactos para las relaciones de cobertura.

La NIIF 9, establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de partidas no financieras.

La NIIF 9 incluye tres categorías de valuación de los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado.
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

La clasificación de los activos financieros bajo la NIIF 9 se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual y se enlista a continuación.

	Clasificación bajo NIIF 9
Activos financieros	
Efectivo y equivalentes de efectivo	VRCR
Clientes	Costo amortizado
Fondos de Inversión *Limited Partner* (LP)	VRCORI
Fondos de Inversión General *Partner* (GP) / *Feeder*	VRCORI
Fondos de Inversión Directas / *Equity*	VRCORI
Activos (pasivos) financieros de cobertura*	
* Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados se reconocen bajo los lineamientos de la NIIF 9	
Forwards y collares sobre tipo de cambio de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Futuros sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones OTC sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Pasivos financieros:	
Créditos bancarios en pesos	Costo Amortizado
Emisiones de deuda:	
CEBURES HERDEZ 17	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 20	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22L	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22-2L	Costo Amortizado

(i)Activos financieros no derivados

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo.

Estos activos se reconocían inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado, menos pérdidas por deterioro en el caso de las cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo se componen de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Deudores” de corto o largo plazo, según corresponda.

(ii)Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado a través de la tasa de interés efectiva.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

(iii)Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (Commodities), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

El 1o. de enero de 2019, la Compañía procedió a adoptar el Capítulo 6 “Contabilidad de Coberturas” de la NIIF 9.

La NIIF 9 indica que el objetivo de la contabilidad de coberturas es representar en los estados financieros el efecto de las actividades de gestión de riesgo de una entidad que utiliza instrumentos financieros para gestionar las exposiciones que surgen por riesgos concretos que podrían afectar el resultado del periodo.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y cumplen con la relación de cobertura establecida para cada una, en cumplimiento a los requerimientos de la

NIIF 9 para relaciones de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura, todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

- NIIF 9 Instrumentos financieros: comisiones en la prueba del “10 por ciento” para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas NIIF, el IASB emitió una modificación a la NIIF 9. La mejora aclara las tasas que una entidad incluye al evaluar si las condiciones de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de las condiciones del pasivo financiero

original. Estas tarifas incluyen únicamente las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplicará la modificación a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del inicio del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la modificación.

La mejora fue efectiva para los períodos anuales sobre los que se informe que comenzaron a partir del 1 de enero de 2022, permitiéndose su adopción anticipada. De acuerdo con el análisis efectuado por la administración del Grupo, los efectos de esta norma no tuvieron impactos en los estados financieros consolidados del Grupo.

(iv)Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido, así como la ganancia o pérdida de la transacción se reconocen en el Capital Contable.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

d)Inmuebles, maquinaria y equipo

(i)Reconocimiento y medición

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los

costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(ii)Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(iii)Depreciación

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de inmuebles, maquinaria y equipo son las siguientes:

	Años
Edificios	**20 – 33**
Maquinaria y herramientas	**10 – 14**
Muebles y equipo de oficina	**12**
Equipo para estibar y de transporte	**4 – 10**
Equipo electrónico de datos	**4**

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

e) Activos intangibles y crédito mercantil

(i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

(ii) Mediciones posteriores

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

(iii) Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(iv) Activos intangibles con vida indefinida

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto, se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

(v) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(vi) Amortización

La amortización se calcula para asignar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	Años
Contratos de no competencia	2 – 3
Tecnología desarrollada	8 – 20
Relaciones con clientes	13- 20
Licencias	20
Software	7

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

f) NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16 introdujo un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el

Grupo usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obtenidos tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantía de valor residual; y
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si el Grupo tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de cómputo. El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii.Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando el Grupo actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el

caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando el Grupo es un arrendador intermedio, contabiliza separadamente su participación en el arrendamiento principal y el subarrendamiento. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que el Grupo aplica la exención descrita anteriormente, clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, el Grupo aplica la Norma NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

El Grupo aplica los requerimientos de baja en cuentas y deterioro del valor de la Norma NIIF 9 a la inversión neta en el arrendamiento. El Grupo además revisa regularmente los valores residuales estimados no garantizados utilizados en el cálculo de la inversión bruta en el arrendamiento.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables al Grupo como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16, excepto en lo que se refiere a la clasificación del subarrendamiento realizado durante el período actual sobre el que se informa, que resultó en una clasificación de arrendamiento financiero.

Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo contratos diferentes a los que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamiento se reconocen en resultados por el método de línea recta durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

g) Inventarios

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando la fórmula de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de

terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

h) Deterioro

(i) Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se

reversa en resultados.

(iii)Activos no financieros

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignado en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

i)Financiamiento de la cadena de suministro

El Grupo ofrece programas de financiamiento a la cadena de suministro a través de entidades financieras, que permite a los proveedores, a su entera discreción, descontar las cuentas por cobrar que tienen con el Grupo antes del vencimiento del plazo acordado originalmente y así financiar su capital de trabajo. Los programas están disponibles para todos los proveedores en general.

El Grupo acuerda con los proveedores las condiciones contractuales de los bienes y servicios que se adquieren, incluidos los precios, las cantidades y las condiciones de pago, independientemente de que el proveedor opte por participar o no en cualquier programa.Los proveedores que se encuentren afiliados al programa de financiamiento con una entidad financiera determinan si descontarán o no sus facturas, esto no modifica las condiciones y plazos de pago pactados originalmente.

Al no modificarse los términos y condiciones acordados entre los proveedores y el Grupo, ni recibir compensación alguna por parte de las instituciones financieras de las facturas descontadas, todos los importes pendientes de pago relacionados con los proveedores que eligieron participar en el programa y las facturas descontadas se reconocen dentro de la cuenta de proveedores en nuestros estados de situación financiera y los pagos asociados son presentados en las actividades de operación dentro de nuestros estados de flujos de efectivo en virtud de la naturaleza de la actividad con la que están vinculados.

j)Beneficios a los empleados

(i)Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(ii)Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado

que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

k) Provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

Reestructuras

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

Contingencias y compromisos

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

l) Ingresos

Reconocimiento de ingresos. Los ingresos provienen de la venta de productos del segmento de conservas e impulso a clientes, se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, momento en el que se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al

determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, descuentos fijos y/o variables). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta. La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos, los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. El rango de plazo de crédito sobre la venta de productos oscila entre 30 a 90 días posteriores a la entrega.

Derechos de devolución

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

Descuentos

La Compañía aplica ciertas metodologías de determinación de la provisión en función al tipo descuento, los cuales se dividen en fijos y variables:

Variables: el cliente tendrá derecho a cambio del cumplimiento de los objetivos del plan promocional destinado al impulso de ventas y ocasionalmente por cuestiones de pronto pago.

Fijos: no depende de un hecho futuro contingente, se basa en un porcentaje fijo anual acordado con algunos clientes en base a convenios aplicable a la venta planeada, principalmente descuentos por cooperación y logísticos.

El descuento establecido se aplica sobre la venta estimada y se ajusta con la venta real.

Cuentas por cobrar comerciales.

Una cuenta por cobrar representa el derecho del Grupo al cobro de una contraprestación que sea incondicional (es decir, únicamente se requiere el paso de tiempo para que el pago de la contraprestación sea exigible).

m) Donativos

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales beneficien a la comunidad en general, se reconocen en resultados conforme se incurren.

n) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y pasivos por arrendamientos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos y pasivos financieros son presentadas de acuerdo con su posición de utilidad o pérdida.

o) Impuesto a la utilidad

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(i) Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

(ii) Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro cercano; y
- Las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando, es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

p) Utilidad por acción

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

q) Información financiera por segmentos

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, activos y pasivos por impuestos.

r) Resultado integral

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados e inversiones neto de impuestos a la utilidad, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados neto de impuestos a la utilidad, los cuales se reflejan en el

capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

Nuevas normas emitidas

A continuación, se exponen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han publicado, que entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2025 y las que aún no han entrado en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo.

•Falta de intercambiabilidad – Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera para especificar cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no hay convertibilidad. Las modificaciones también requieren la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea convertible a la otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las modificaciones no tuvieron un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo.

•Normas Internacionales de Sostenibilidad y Clima - NIIF S1 y NIIF S2

El Grupo aplicó las modificaciones en los estados financieros consolidados.[1]

El Grupo integra los asuntos relacionados con el clima en sus juicios y estimaciones contables, conforme sea requerido. Esta evaluación abarca un espectro integral de impactos posibles derivados de los riesgos físicos y de transición identificados por la administración, los cuales son reportados en el Informe de Sostenibilidad elaborado bajo las normas NIIF S1 y S2 emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés). y se reportarán en el informe de sostenibilidad que se prepara bajo las IFRS de Sostenibilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés).

Si bien el Grupo ratifica la resiliencia y viabilidad de su modelo de negocio ante la transición hacia una economía baja en carbono, reconoce que los asuntos relacionados con el clima incrementan la incertidumbre en los supuestos y estimaciones que impactan los estados financieros consolidados. En este contexto, aunque los riesgos climáticos pudieran no presentar, en la actualidad, un impacto significativo en su medición, el Grupo mantiene un monitoreo proactivo de la evolución normativa y los desarrollos legislativos en materia climática para asegurar la precisión y transparencia de su información financiera.

En alineación con su estrategia de desarrollo sostenible y la determinación de temas materiales, el Grupo ha priorizado la eficiencia hídrica como una línea operativa crítica, dada la dependencia del recurso para la continuidad de su segmento de producción nacional. Como parte de este compromiso, se han integrado métricas e indicadores clave de desempeño (KPI, por sus siglas en inglés) diseñados para monitorear los riesgos físicos relacionados con el agua y asegurar la resiliencia del negocio a largo plazo.

Para mitigar estos riesgos y reafirmar sus objetivos de reducción de intensidad en el consumo de agua por

tonelada producida, el Grupo mantiene vigentes certificados bursátiles vinculados a la sostenibilidad (HERDEZ 22L y HERDEZ 22-2L) por un monto de $3,000 millones de pesos. Este mecanismo de financiamiento vincula directamente el costo de capital con el cumplimiento de metas ambientales específicas

Normas emitidas, pero aún no efectivas

•Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF – Volumen 11

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

Las modificaciones entrarán en vigor para los periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su adopción anticipada, siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros del Grupo.

•Presentación y revelación en estados financieros – NIIF 18

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de cinco categorías: operativa, de inversión, financiera, impuestos a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las tres primeras son nuevas.

También requiere la divulgación de medidas de desempeño recientemente definidas por la gerencia, subtotales de ingresos y gastos, e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de información financiera.

Además, se han realizado modificaciones al alcance limitado de la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida para determinar los flujos de efectivo de las operaciones según el método indirecto. Además, hay modificaciones consecuentes a varias otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las demás normas son efectivas para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada. La NIIF 18 debe aplicarse de forma retroactiva.

El Grupo está trabajando actualmente para identificar todos los impactos de las modificaciones en los estados financieros consolidados. Los impactos materiales iniciales que se esperan en los estados financieros consolidados de Grupo son los siguientes:

- Los ingresos por arrendamiento, las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión y la participación en los resultados de la asociada y el negocio conjunto se clasificarán en la categoría de inversión dentro del estado de resultados.
- Las diferencias cambiarias se clasificarán en la categoría de los ingresos y gastos relacionados de la partida que dé lugar a dichas diferencias.
- Se agregarán nuevas revelaciones: (a) medidas de desempeño definidas por la administración; b) gastos desglosados en función de su naturaleza si se presentan por función en la categoría de operación del estado de resultados; y c) una conciliación para cada partida del estado de resultados entre los importes reexpresados presentados conforme a la NIIF 18 y los importes presentados anteriormente conforme a la NIC 1.
- Los intereses recibidos y pagados se clasificarán en las actividades de inversión y las actividades de financiamiento, respectivamente, en el estado de flujos de efectivo.

•Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7

En mayo de 2024, el IASB publicó las Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, Modificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros (las Modificaciones). Estas modificaciones incluyen:

- La aclaración de que los pasivos financieros deben darse de baja en la “fecha de liquidación” y la inclusión de una opción de política contable (si se cumplen condiciones específicas) para dar de baja los pasivos financieros liquidados a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación.
- Lineamientos adicionales sobre cómo evaluar los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (“ESG” por sus siglas en inglés) y similares
- Aclaraciones sobre lo que incluye el término “características sin recurso” y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente.
- La inclusión de revelaciones sobre instrumentos financieros con características contingentes y requisitos de revelación adicionales para instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI).

Las Modificaciones entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada sólo en lo que respecta a la clasificación de activos financieros y revelaciones relacionadas.

El Grupo no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

•Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar – NIIF 19

En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de último nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Debido a que los instrumentos de patrimonio del Grupo cotizan en bolsa, el Grupo no puede optar por aplicar la NIIF 19.

[1] Se realizó la conectividad con el informe de sostenibilidad.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0